

Panel: Aportes de FUCREA al Agro

**Grupos InterCREA de Producción
de Carne (GIPROCAR)**

Congreso CREA

50 años aportando al agro nacional

22 de agosto de 2016

Que se nos pidió FUCREA y el moderador:

1. Cuáles fueron los antecedentes de FUCREA, que están detrás del primer Proyecto GIPROCAR de Invernada?
2. Cuáles son los aportes de esta metodología en el contexto de la ganadería uruguaya?

- **GIPROCAR =**
Grupo InterCREA de Producción de Carne

Grupo de productores pertenecientes a distintos grupos CREA, que dedicaron tiempo, aportaron trabajo, registros, conocimientos, sus establecimientos, etc... con el fin de buscar sistemas de producción que mejorasen el resultado económico, a través de la mejora en la eficiencia de la producción de carne

GIPROCAR: Períodos x Sistema de Producción x Zona – julio 1997 a junio 2011

Ejercicios	Sistema producción	Zona
97/98 01/02	Invernada en sistemas agrícola/ganaderos	Litoral oeste
03/04 06/07	Cría y ciclo completo	Cristalino centro
03/04 06/07	Invernada en sistemas arroz/pasturas	Este
07/08 10/11	Invernada en sistemas agrícola/ganaderos y ganaderos	Litoral oeste y cristalino centro

GIPROCAR I: Antecedentes (1)

Mediados de los 70 y los años 80:

- Zona: Litoral oeste
- Sistemas agrícola-ganaderos
- Resultado económico principalmente determinado por la agricultura
- La agricultura muy dependiente del cultivo de trigo
- Muy importante, el trabajo conjunto del InterCREA de trigo con La Estanzuela (hoy INIA) y la Cátedra de Cultivos de la Facultad de Agronomía (antecedente metodológico para los GIPROCAR)

GIPROCAR I: Antecedentes (2)

En la previa al GIPROCAR I:

- Se quitan protecciones al cultivo de trigo
- Agricultura: Muy mal resultado económico
- Por ende, mal resultado económico de las empresas → endeudamiento → poco interés de invertir en el agro, etc...
- Se había achicado mucho la brecha productiva en los cultivos → poca esperanza de mejorar resultados por achicamiento de la misma
- “Disponibilidad” de potencial productivo en ganadería no explotado a nivel de los productores

GIPROCAR I: Antecedentes (3)

- Productores CREA van a la búsqueda de sistemas de producción alternativos, para mejorar resultados → GIPROCAR

Sobre que pilares se gestaron y se desarrollo el trabajo del GIPROCAR I (1):

Convenio marco:



Proyecto con INIA:

- FPTA 77: "Validación de propuestas de intensificación de la invernada en sistemas de producción agrícola-ganaderos"

Sobre que pilares se gestaron y se desarrollo el trabajo de los GIPROCAR (2)

- Equipo de trabajo:



- Necesidades reales y sentidas
- Enfoque de sistemas (el predio – la empresa)
- Objetivo: Mejorar resultado económico

Objetivo principal:

Contribuir al resultado económico de las empresas, a través de la mejora en la eficiencia económica de la producción de carne vacuna

Principales áreas de trabajo:

- Implementar un sistema de registros, procesamiento y análisis de los sistemas reales de producción con foco, en la producción de carne vacuna
- Desarrollar un modelo de decisión ("simulación")

Principales aportes (1):

- A partir de la **registración, procesamiento y análisis de sistemas reales de producción**:
 - Desarrollo de una metodología, que fuera complementaria de las clásicas "carpetas de gestión". Con foco en la producción de carne.
 - Se determina cuales de las variables o combinación de ellas, son más determinantes del resultado económico.
 - Se mide la brecha económica entre las unidades experimentales participantes y los mejores productores

Principales aportes (2):

- A partir de la sustitución de modelos de decisión más elementales por otro más potentes:
 - Los sistemas de producción son muy complejos (muchas variables y muchas interacciones entre ellas) → dificultad para evaluarlos con modelos o métodos muy simples.
 - Con estos últimos se evalúan un número muy reducido de variables y la nula o precaria medición de interacciones → Selección de sistemas que no exploran los potenciales económicos.

Principales aportes (3):

- A partir de la sustitución de modelos de decisión más elementales por otro más potentes (2)
 - Muchas veces, la actividad productiva de mejor resultado analizada aisladamente, no integra la mejor combinación de actividades cuando se evalúa el conjunto del sistema de producción.
 - En empresas familiares (como son la gran mayoría), permite evaluar rápidamente, cuanto pagamos en ingreso, por hacernos los "gustos" ("berretines")

Otros aportes directos o indirectos (1):

- Se amplió el horizonte de progreso de las empresas, más allá del grupo CREA en el que participan
- Se mejoró en el Movimiento CREA y también en los centros de investigación, en la evaluación del impacto de nuevas propuestas tecnológicas desde el punto de vista económico y en el conjunto del sistema de producción.
- En la redefinición de prioridades de investigación, dentro del INIA y también de la UPIC

Otros aportes directos o indirectos (2)

- Se aportaron elementos para la formación de estudiantes de agronomía
- Por reacción (o fue casualidad ?), otras organizaciones profundizaron o iniciaron, trabajos en el mismo sentido (énfasis en el sistema y en el resultado económico, uso de modelos más potentes para la toma de decisiones, trabajo interinstitucional,)
- Etc...

En los GIPROCARES que siguieron al primero (GIPROCAR I):

- Similares objetivos y metodología
- Mejora continua. Se van incorporando nuevos alcances y ajustes metodológicos
- Adaptación a la zona y sistemas de producción involucrados
- Grupos de productores variables según lo anterior

GIPROCAR: Períodos x Sistema de Producción x Zona – julio 1997 a junio 2011

Ejercicios	Sistema producción	Zona
97/98 01/02	Invernada en sistemas agrícola/ganaderos	Litoral oeste
03/04 06/07	Cría y ciclo completo	Cristalino centro
03/04 06/07	Invernada en sistemas arroz/pasturas	Este
07/08 10/11	Invernada en sistemas agrícola/ganaderos y ganaderos	Litoral oeste y cristalino centro

En resumen:

- 14 ejercicios, Productores y Asesores CREA y el equipo de FUCREA, junto con el equipo del INIA y el Director de la Unidad de Producción de Carne (UPIIC) de la Facultad de Agronomía (Ing.Agr. PhD Alvaro Simeone), aportando a la producción de carne vacuna de el país. Con un enfoque de sistema y no de suma de partes y con predominancia de lo económico sobre lo exclusivamente productivo.

Agradecimientos por sus aportes (1):

Lo descrito fue una construcción colectiva,
donde participaron muchas personas.

El trabajo y la inteligencia aplicada por
todos ellos hizo que la realidad fuera
muchísima más rica que esta precaria y
breve exposición

FUCREA y nosotros agradecemos a todos
ellos

A través de estas menciones agradecemos a todos los que participaron:

Presidentes de GIPROCARES	Equipos Técnicos de los Proyectos	
García Ricci, A.	Por FUCREA	Por INIA
Hareau, J.	Asesores CREA	Dirección
Oholeguy, M.E.	A.Simeone	de Proyecto
Olivera, P.	J.I.Buffa	Durán, H.
Sarasúa, G.	G.Invernizzi	Ferreira, G.
Vignolo, O.	A.Simson	Más, C.
	Técnicos no CREA	Montossi, F.
		Pittaluga, O.
		Roel, A.