

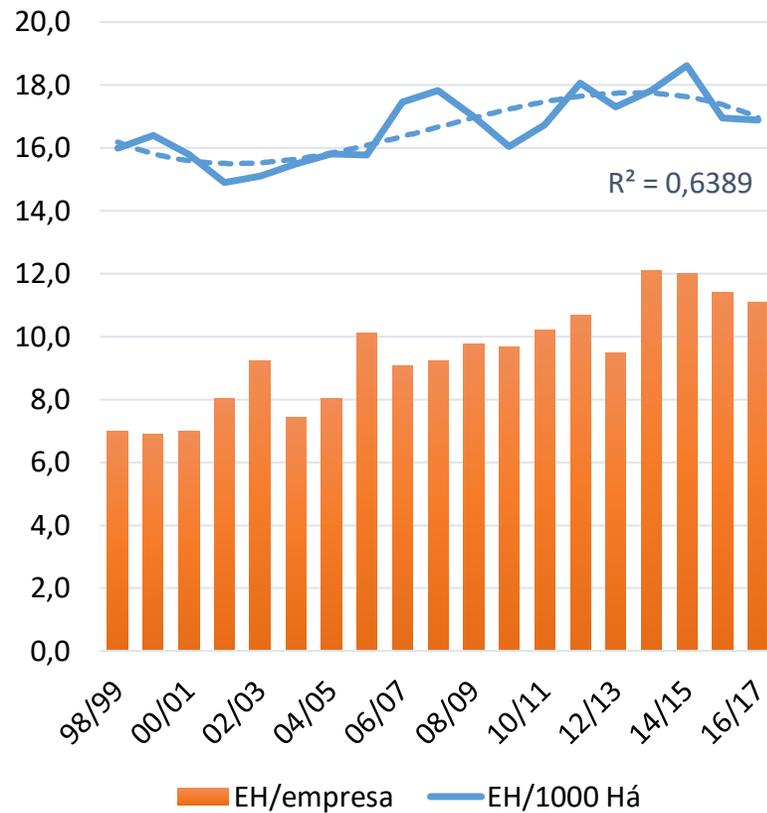
# Capital humano

Resultados encuestas CREA 2013 y 2018

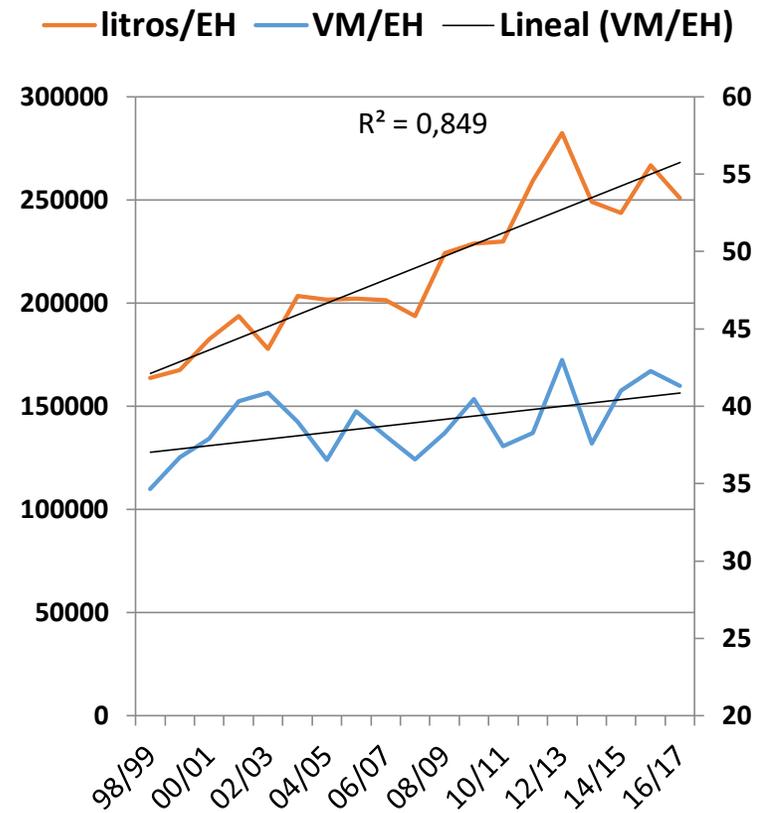
Promedios de registros de Fucrea

# Trabajo

## Trabajadores/empresa

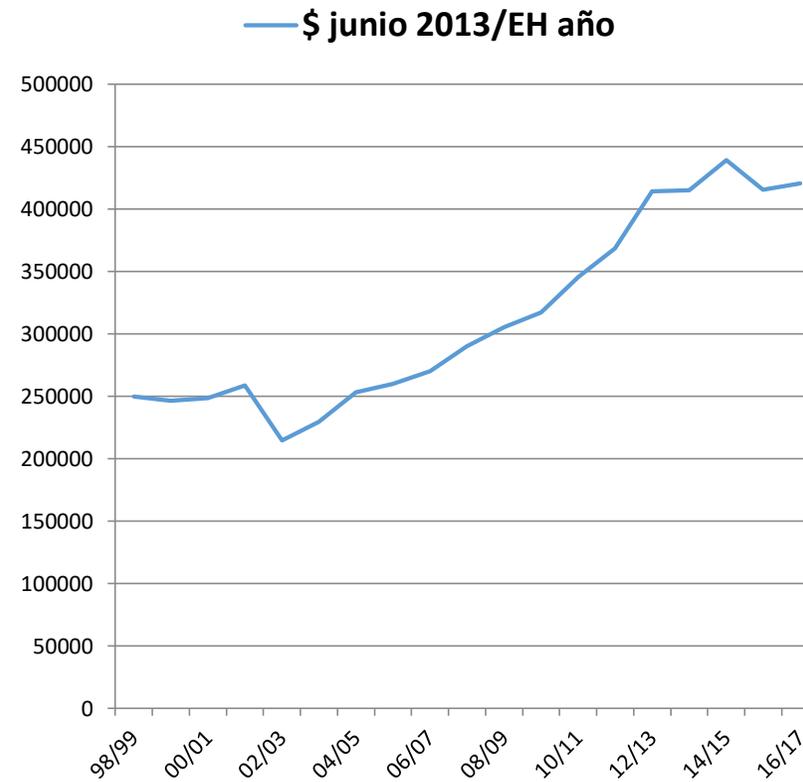
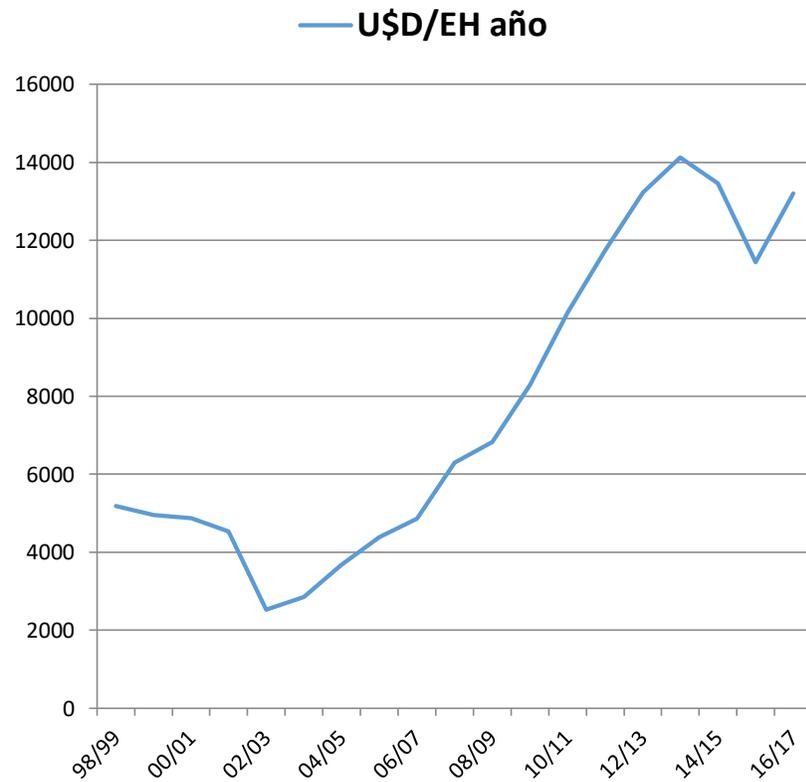


## Productividad del trabajo

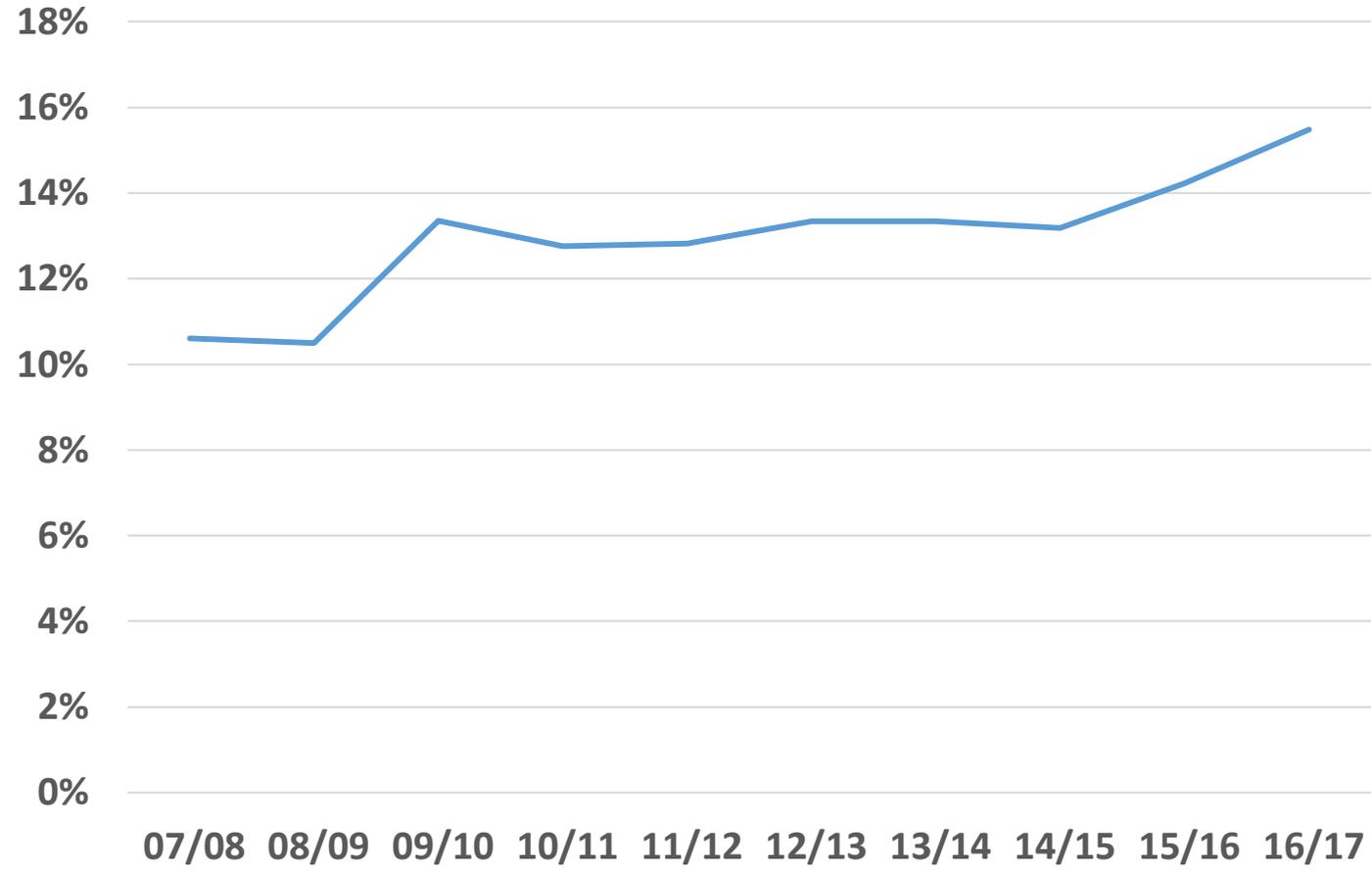


# Costo del trabajo

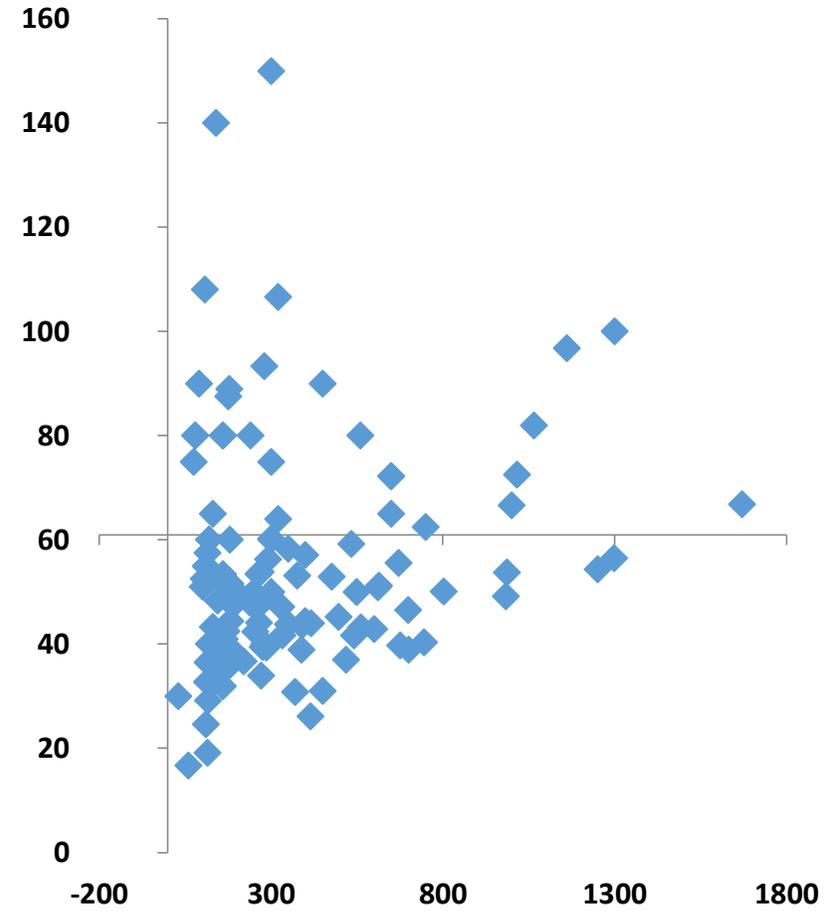
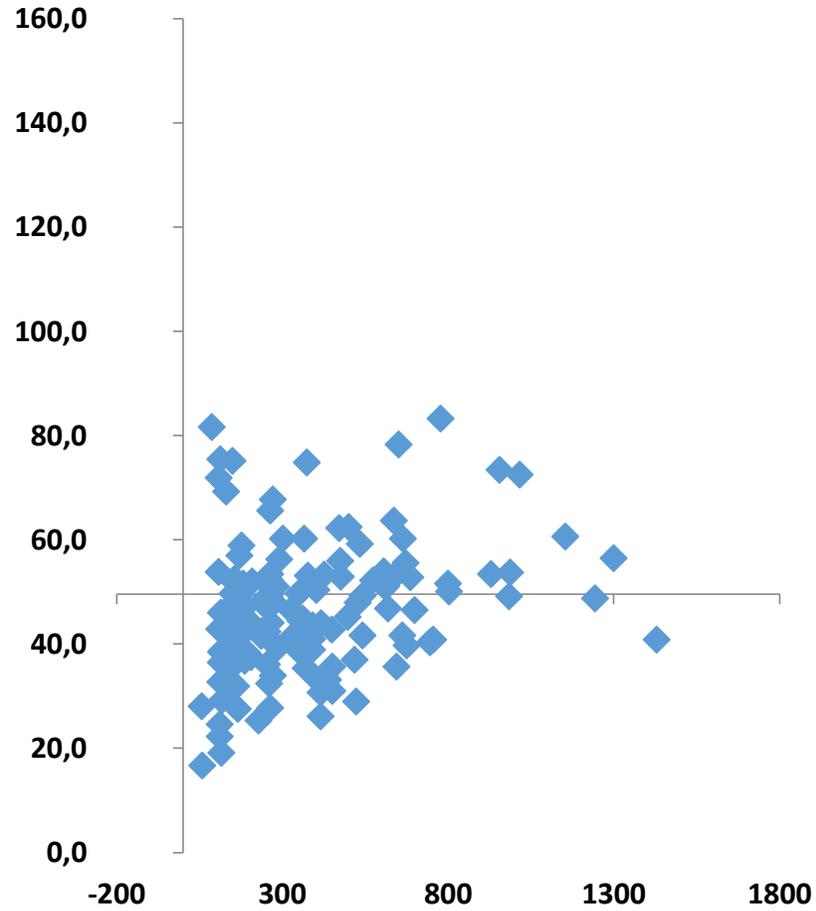
(registros Fucrea)



# Trabajo, porcentaje de los costos

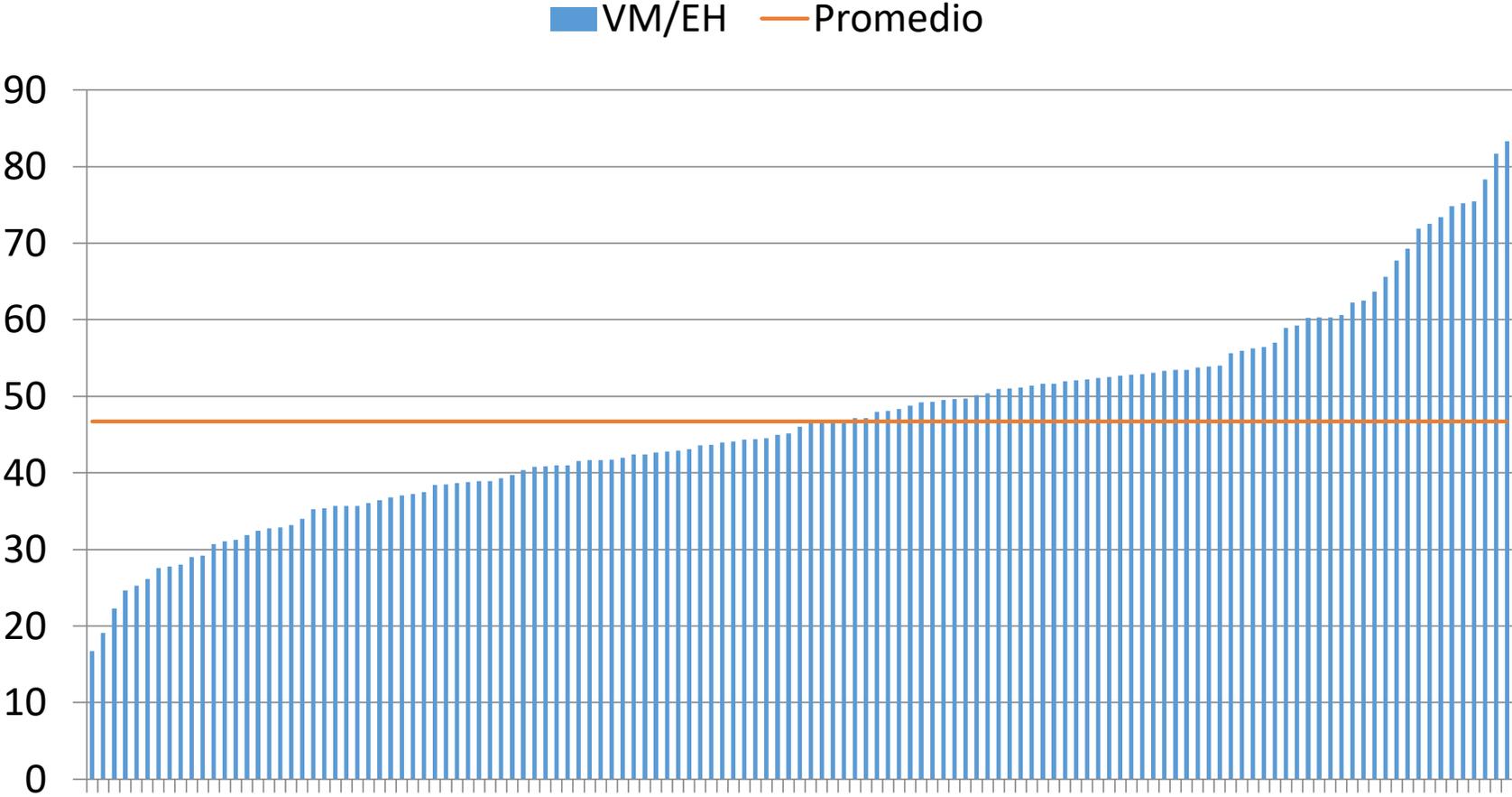


# Vacas masa y VM/operario



# VM/operario (Ej 11-12 y 12-13)

Promedio: 47 VM/EH



## En resumidas cuentas:

- Ha aumentado el tamaño de las empresas y los EH/1000 há.
- No se ha modificado mucho el nº de VM/EH
- Ha aumentado la productividad del trabajo
- Ha aumentado la remuneración del trabajo

# Encuesta sobre Personal de Tambo

Número de Vaca Masa Promedio

Número de órganos

Edad del productor

¿Usted y/o su familia participaron en algún tipo de actividad relacionada a la dirección del personal?

En su caso, ¿lo consideraría una actividad necesaria?

# Encuesta sobre Personal de Tambo

## Datos del personal

### Operario y tarea que realiza

C. Ternera = Cría de terneras / M y A = Manejo animal y Alimentación, incluye vaquero, manejo del mixer / Maqui. = Maquinaria chacra no incluye manejo del mixer. / T. general = trabajos en general, incluye las suplencias.

Ordeñe    C. Ternera    M y A    Maqui.    T. general    Encargado

### Operario - grado de instrucción completo

Primaria    Secundaria    Escuela Agraria    Estudios terciarios

### Operario - edad

menor a 20 años    21 - 30 años    31 - 40 años    41 - 50 años    mayor a 51 años

### Operario - antigüedad

0 - 1 año    1 - 2 años    2 - 3 años    3 - 4 años    4 - 5 años    5 - 10 años    más de 10 años

### Operario - conformidad con su trabajo

Alta    Media    Baja

## Organización

¿Usted y su equipo de trabajo necesitarían actividades de capacitación para mejorar?

Sí

No

En caso de necesitar actividades de capacitación, indique en qué áreas

Seleccionar la o las opciones que correspondan

Liderazgo

Organización

Control

Formación de equipos de trabajo

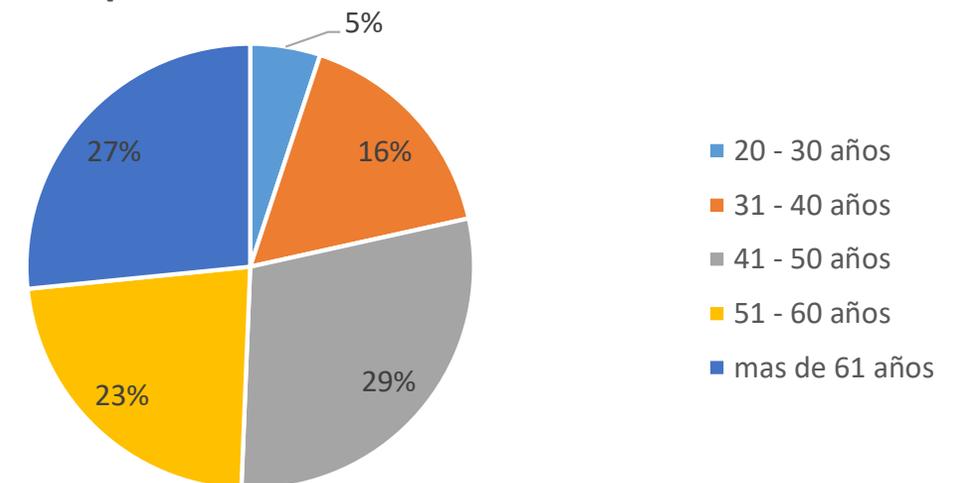
Otros: \_\_\_\_\_

# Datos generales de la encuesta

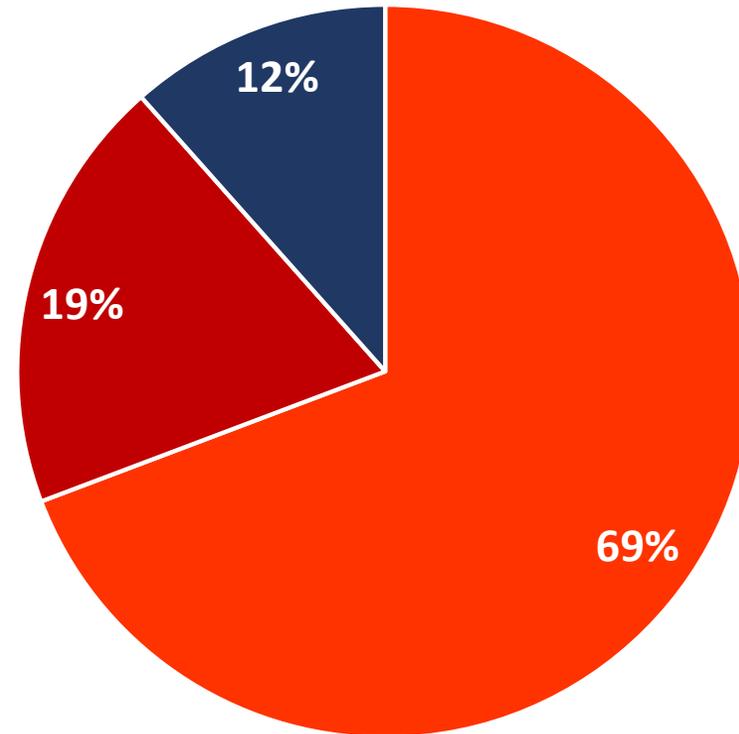
- 80 empresas realizaron la encuesta
- 13 grupos CREA
- Datos descriptivos de los predios que enviaron información

	Promedio	Máximo	Mínimo
VM promedio	344	1670	30
Órganos	17	64	4

Edad del empresario

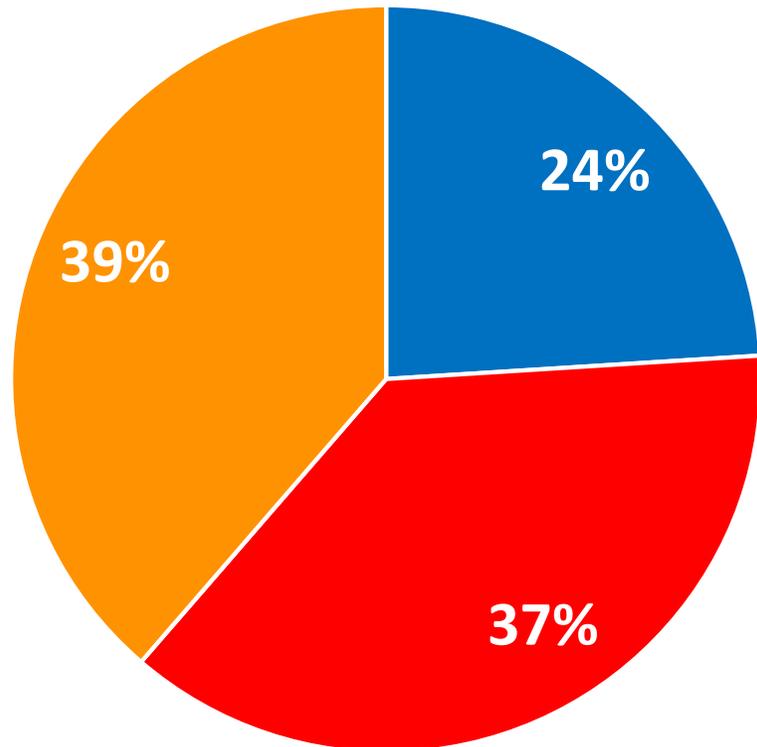


## Actividades que realiza usted y/o su familia



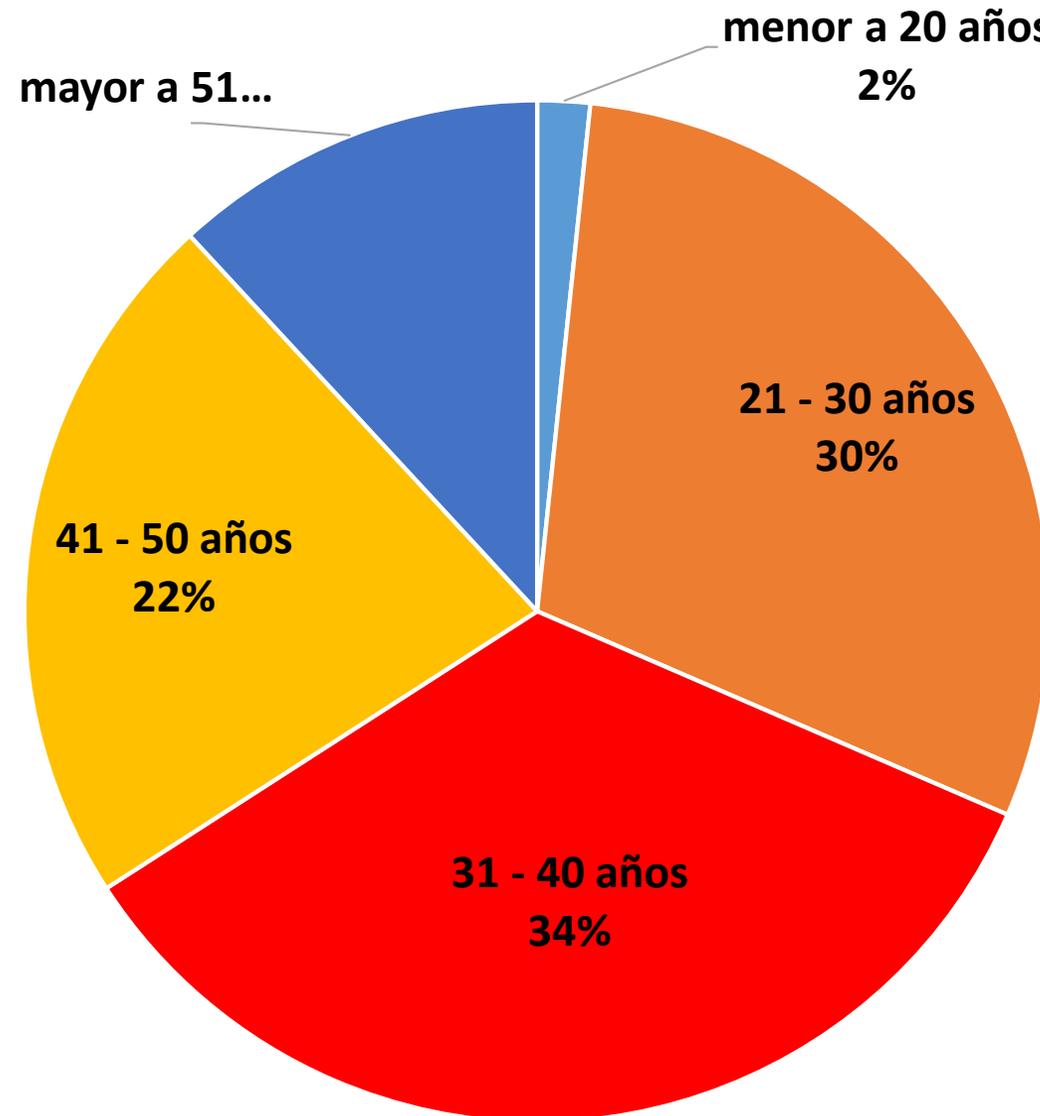
- Administra y realiza tareas no administrativas en conjunto con el personal contratado
- Administra, dirige y controla las tareas del personal contratado sin participar directamente en las actividades
- Cuenta con un administrador / encargado responsable de dirigir y controlar las actividades.

# Importancia del tema en su establecimiento

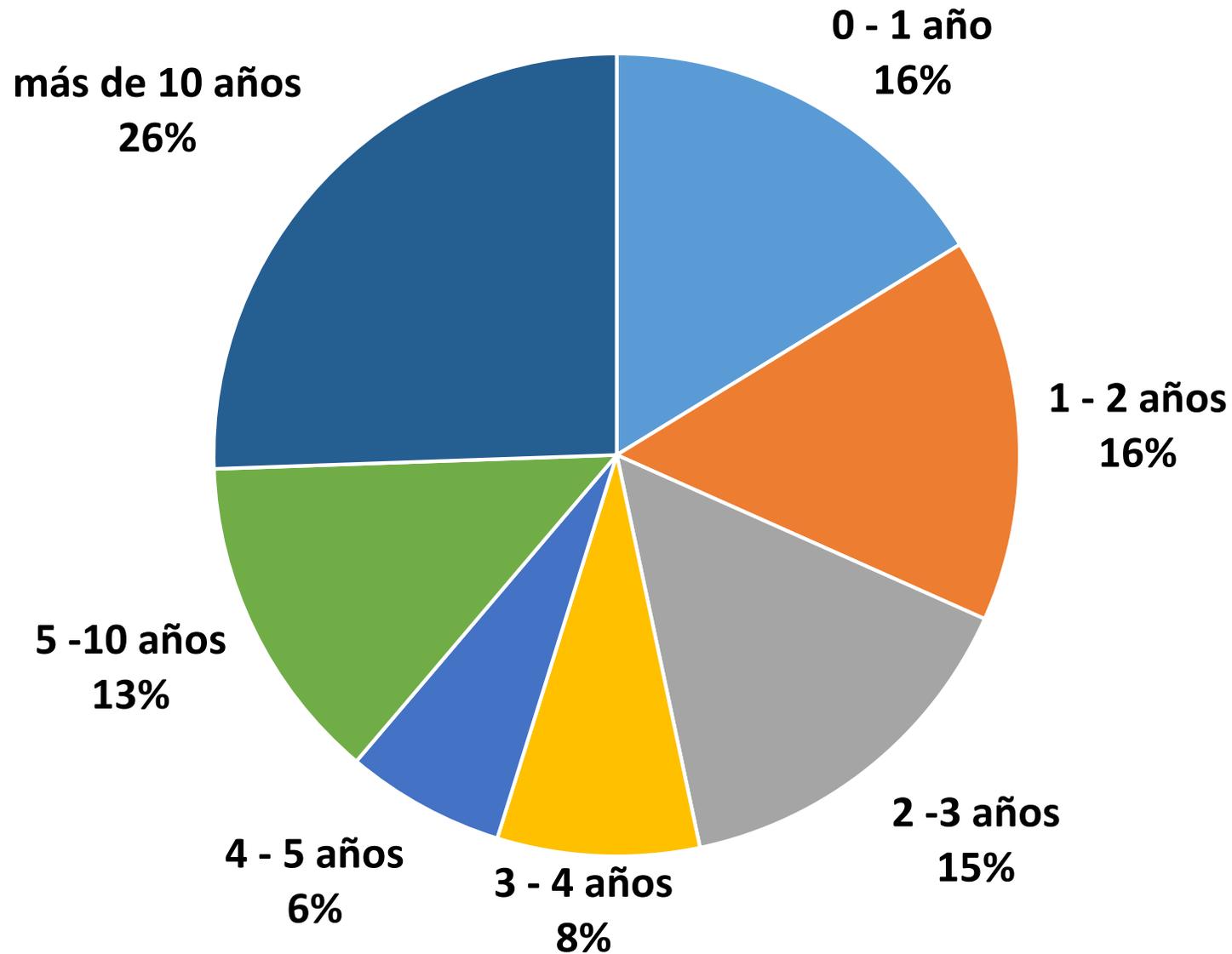


- No son un factor limitante para el desarrollo del establecimiento
- No son un factor limitante para el desarrollo del establecimiento pero es un área a mejorar
- Son un factor muy limitante para el desarrollo del establecimiento y necesito trabajar en ello en forma importante

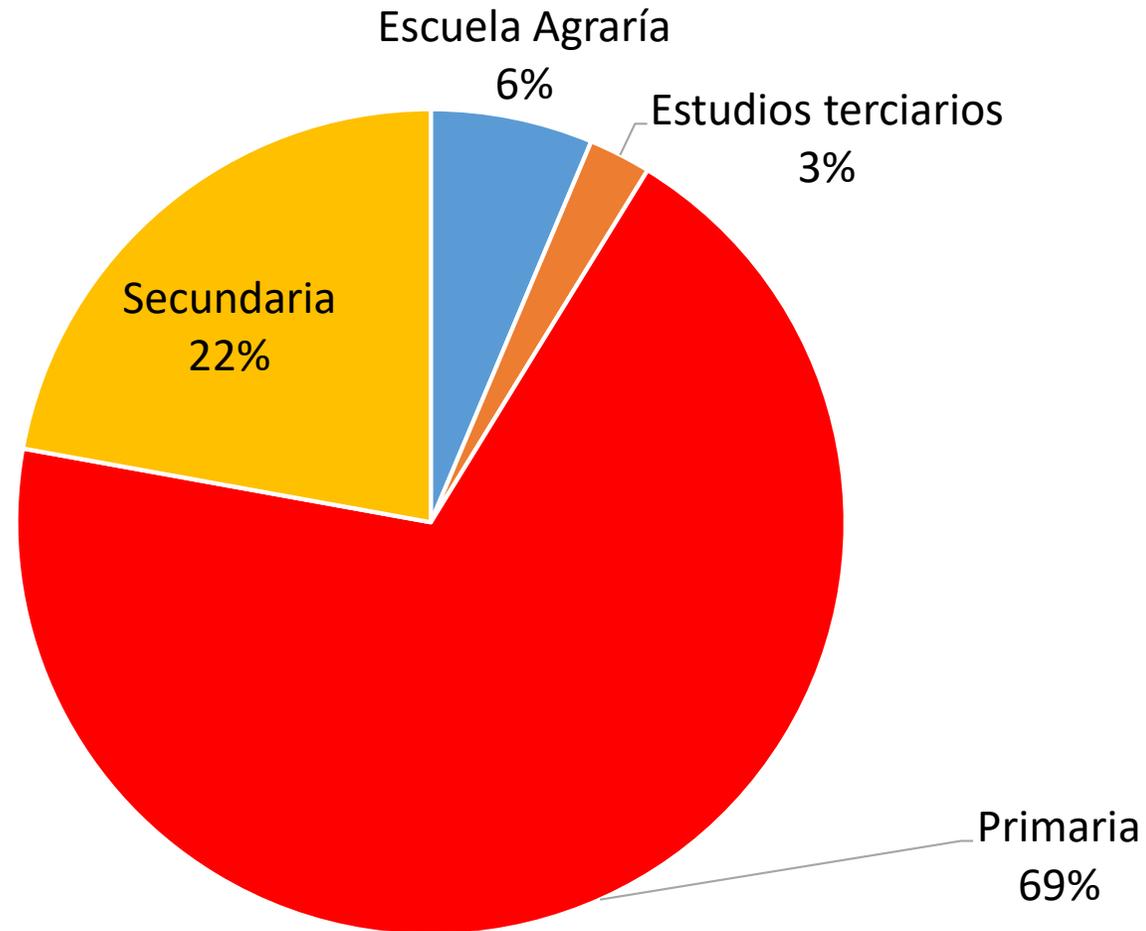
# Edad promedio de los trabajadores: 36 años



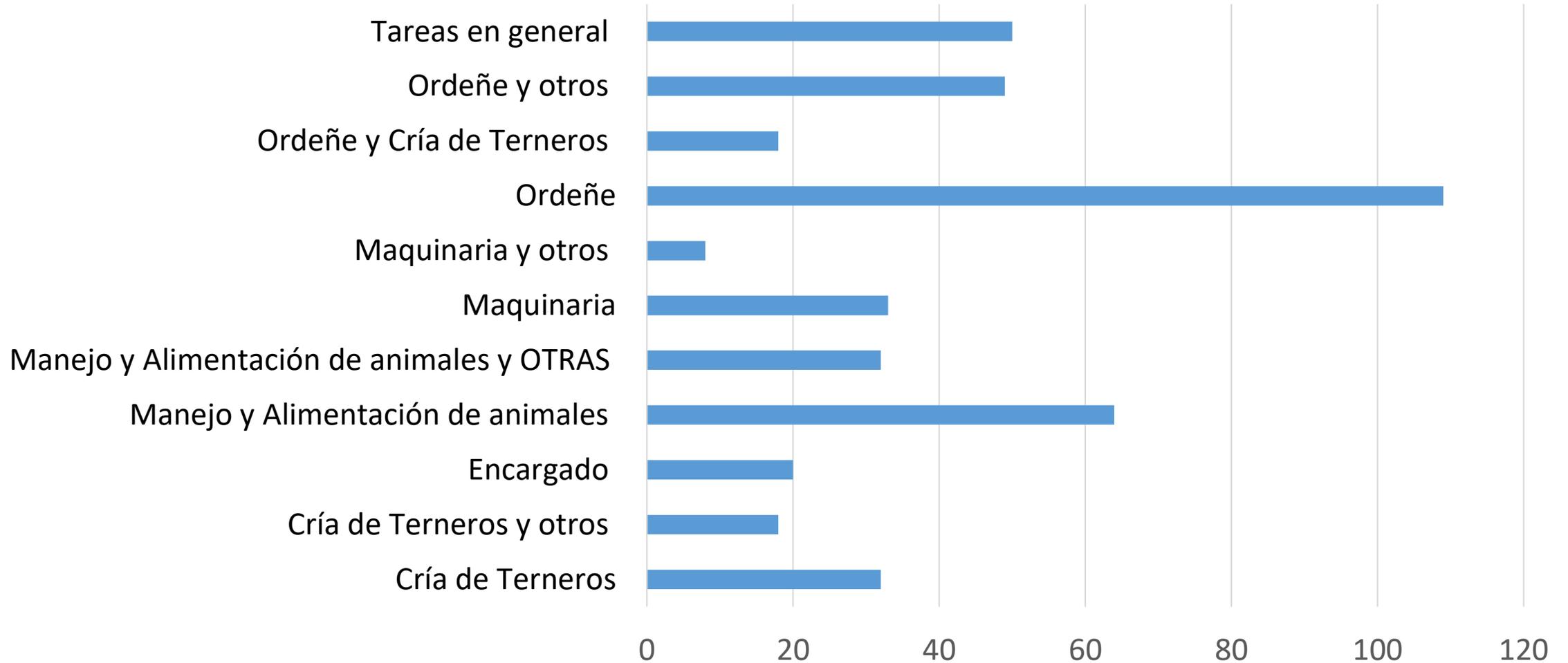
# Antigüedad: más de 8 años, 32% con menos de 2 años



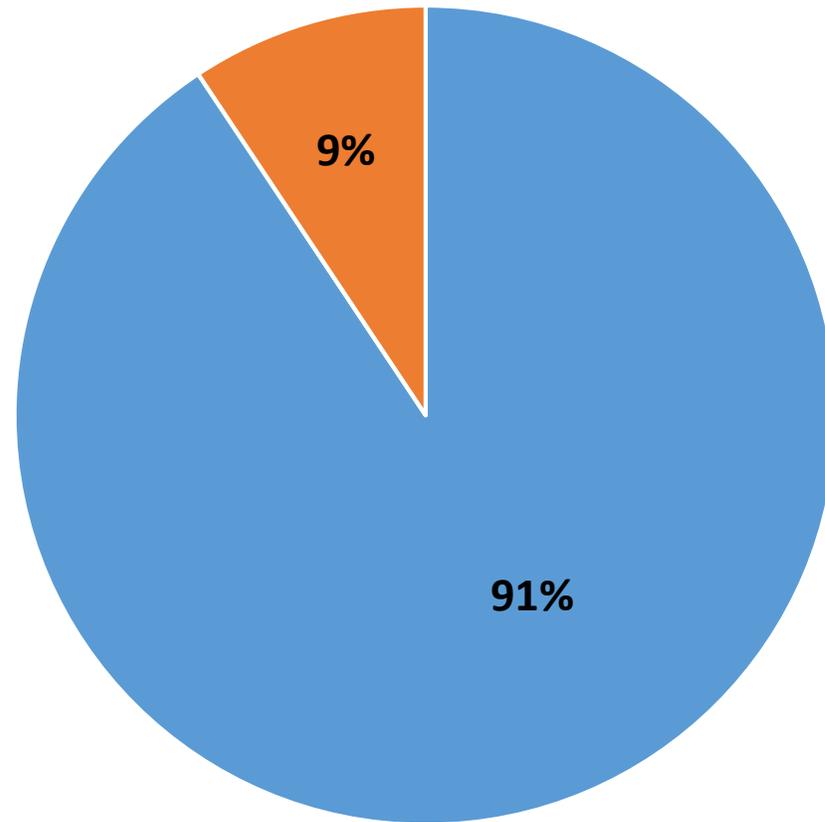
# Operarios – grado de instrucción



# Operarios – Tareas que realizan

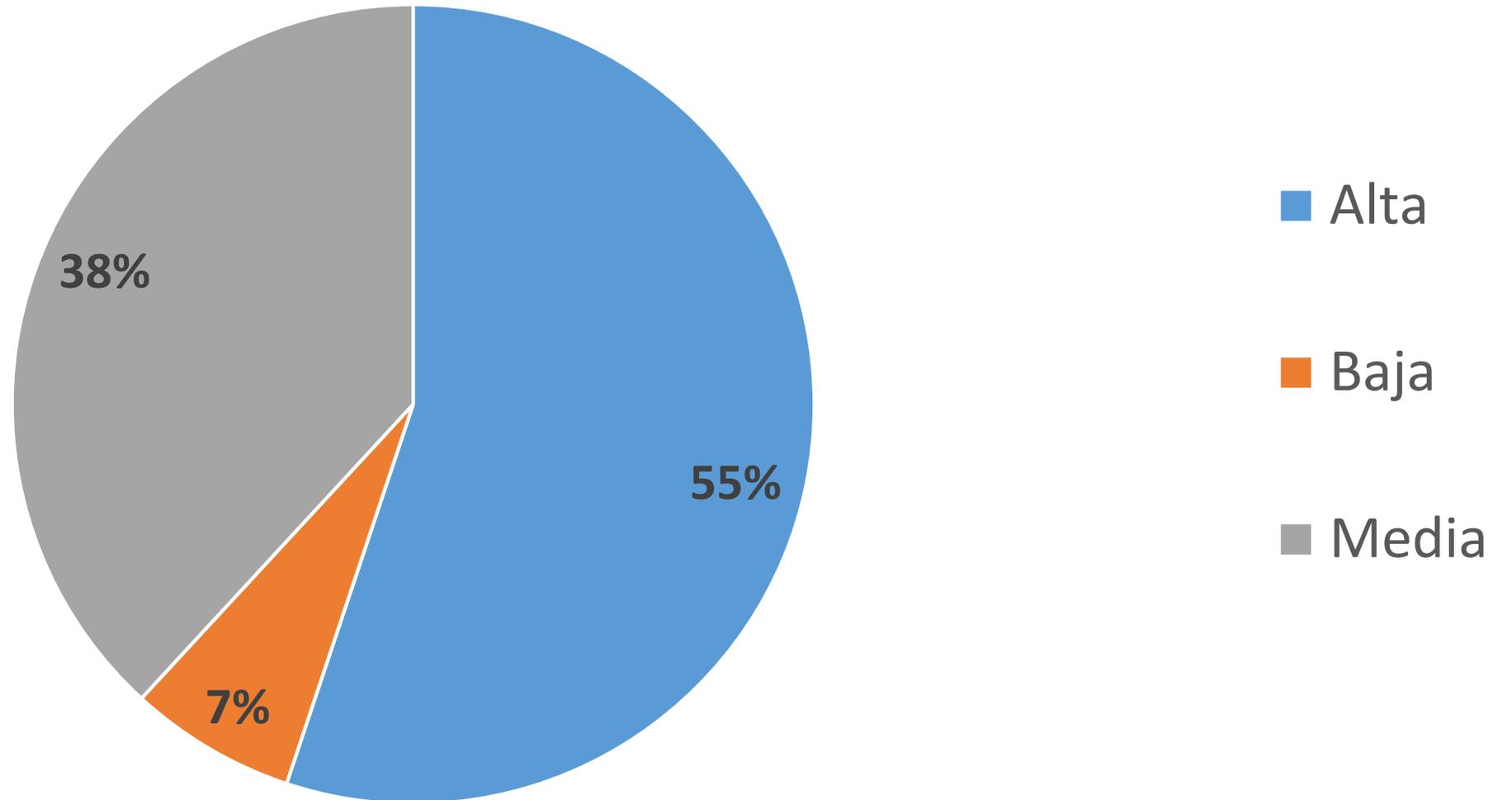


**Cuando un nuevo operario ingresa a trabajar en su establecimiento, ¿de qué manera se le informa de sus tareas/responsabilidades?**

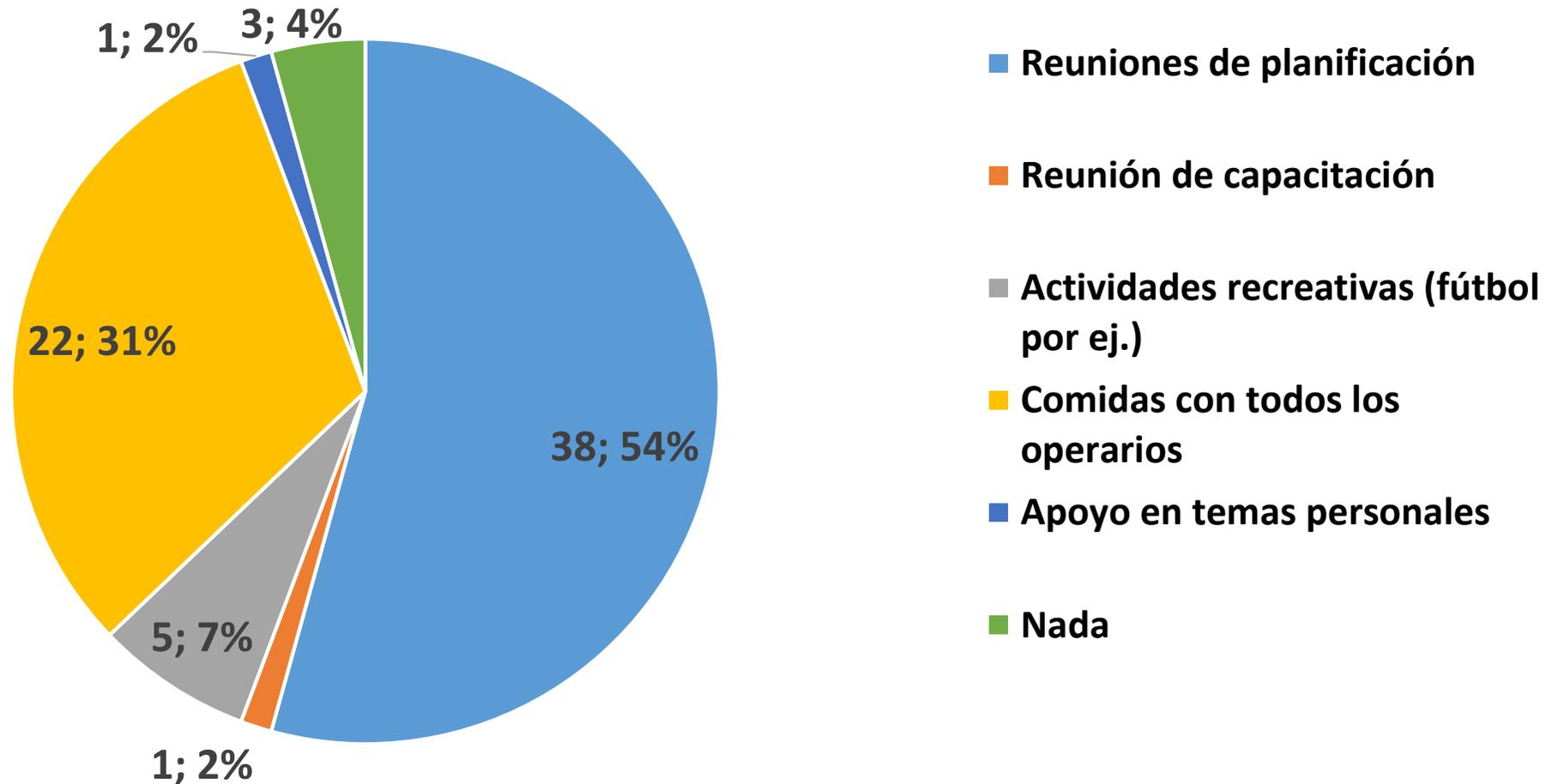


■ Oral ■ Oral, Escrita

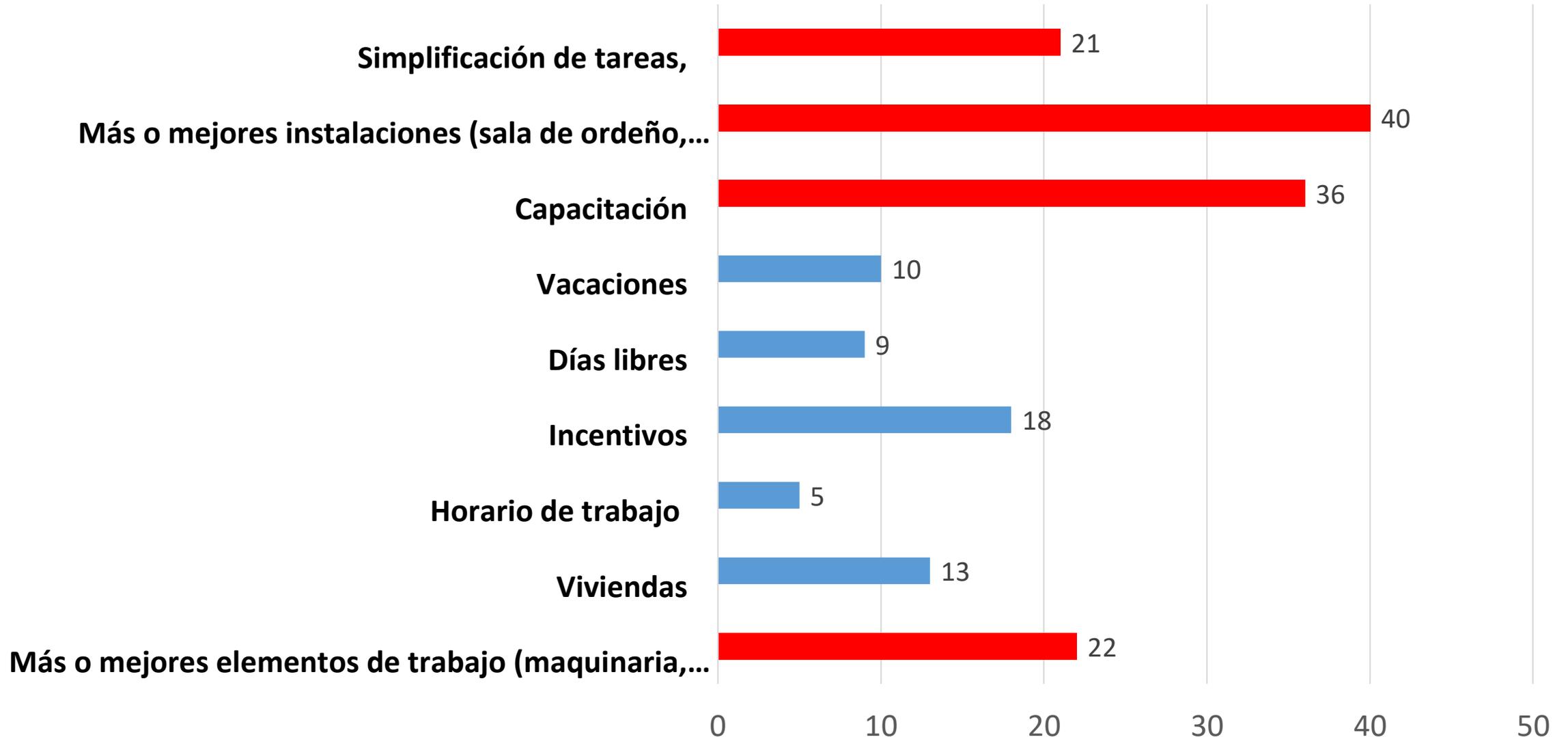
# Operarios – grado de conformidad con las tareas que realiza



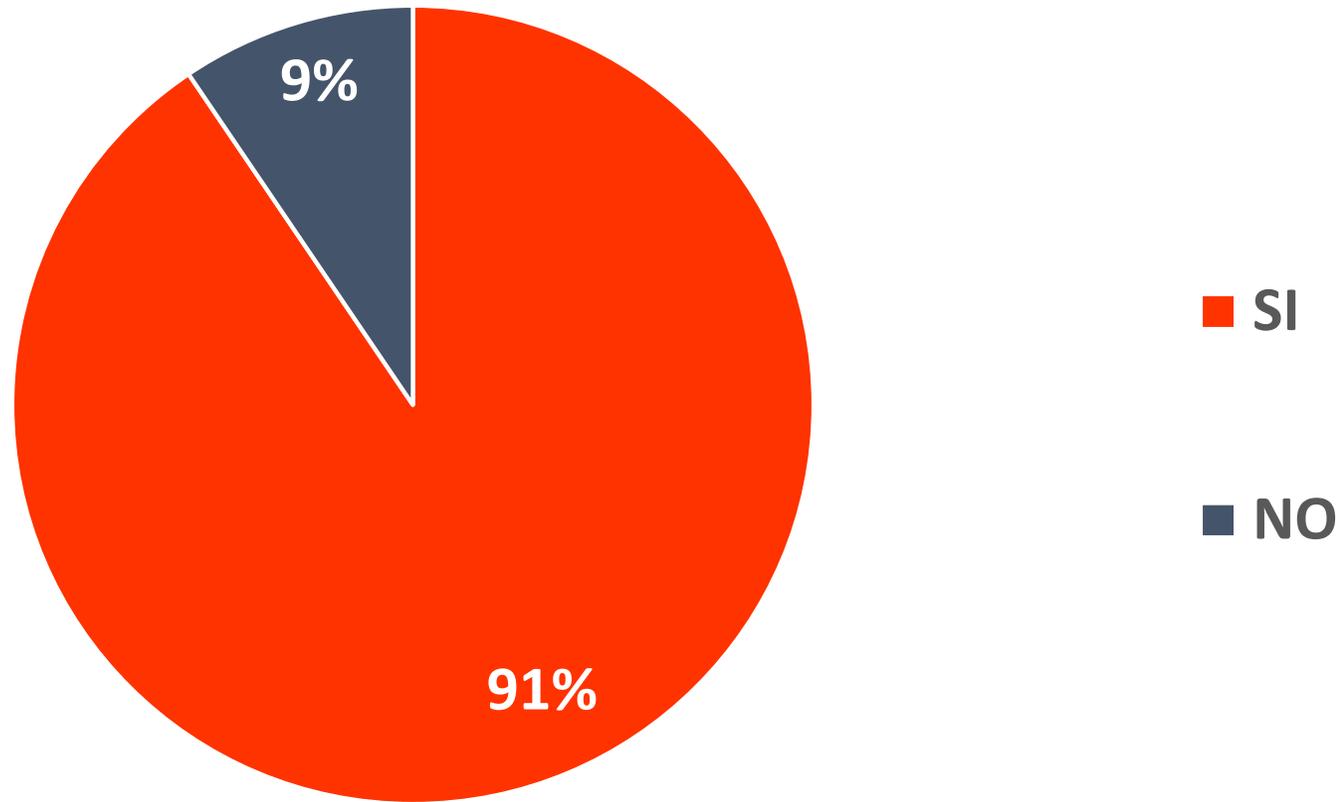
## ¿En su establecimiento se realizan actividades que ayuden a crear un clima de equipo de trabajo? Indique cuales



## ¿En qué puntos considera que debería mejorar su establecimiento para hacerlo más atractivo para el personal?



¿Usted y su equipo de trabajo necesitarían actividades de capacitación para mejorar?



¿Usted y/o su familia participaron en algún tipo de actividad relacionada a la dirección del personal?

79

SI

57

NO

22

¿Lo Considera Necesario? SI

53

¿Lo Considera Necesario? NO

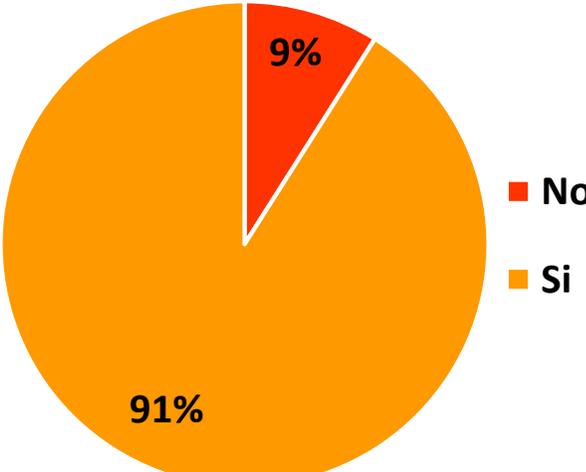
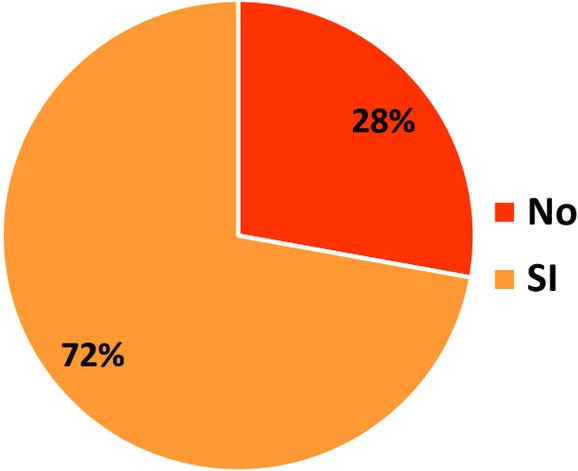
3

¿Lo Considera Necesario? SI

18

¿Lo Considera Necesario? NO

4



# Finalmente

- Hay que formar buenos equipos de trabajo para lograr buenos resultados productivos y económicos
- Los buenos equipos necesitan:
  - Buenas condiciones de vida y de trabajo
  - organización y liderazgo
  - buen equipamiento
  - buenas instalaciones

- **Tenemos que mejorar en todo**
- **Estamos trabajando en todo**
- **Muchos de ellos están fuera de las empresas:**
  - **Capacitación**
  - **Desarrollo de mejores sistemas, que hagan atractivo el rubro**

# EL DESAFIO

- EXPORTAMOS EL 70% DE LO QUE PRODUCIMOS
- Y COMPETIMOS CON LOS MEJORES
- CON MENOS RECURSOS ECONÓMICOS
- ENTONCES:

**TENEMOS QUE SER LOS MEJORES**