



JORNADA TÉCNICA LECHERA 2018

"Desarrollo de capital humano en los tambos"

El Método: Balance de Trabajo

Ing. Agr. Gabriel Giudice (Fuente: PhD Ing. Agr. Francisco Dieguez)



¿ Por qué es importante analizar el trabajo de los recursos humanos ?

Tres Factores de Producción: Tierra /RRNN

Trabajo / RRHH

Capital /RRFF

Formulación de una ecuación que permite determinar el número de trabajadores adecuado para una explotación lechera.

Se estimó la relación entre cantidad de trabajadores y las siguientes variables explicativas: Producción total, Área total (hectáreas), Cantidad de Mixer y vagones , Salas y si utiliza Campos de Recría (Variable dicotómica, cero si no utiliza y uno si utiliza). Ec. Francisco Rostan (INALE).

$$\text{Trabajadores} = e^{-3.34639} \cdot PT^{0.249714} \cdot AT^{0.269462} \cdot e^{0.0475203 \cdot \text{Mixer Vagon}} \cdot e^{0.128448 \cdot \text{Cantidad Salas}} \cdot e^{-0.102776 \cdot \text{CampRecria}}$$



Contexto: El trabajo como centro de debate por.....

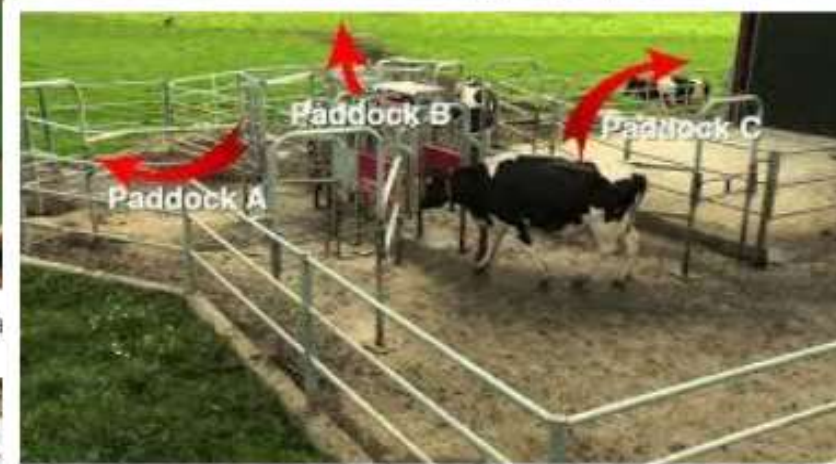
- Inversión y reducción de la mano de obra en el sector.
- Costo / dificultades de contratación / nuevas técnicas que requieren de nuevas habilidades
- Necesidad creciente de los productores para tener medios de gestión de su tiempo (de trabajo y libre).
- Comparación de la producción agropecuaria con otros tipos de trabajos/ empresas.
- Producción “VIVIBLE ” dentro del concepto de sustentabilidad.



Paradigma en la adopción tecnológica:

“Se asume que en las explotaciones lecheras la mano de obra está disponible en cantidad y calidad las 24 hrs del día los 365 días del año”...





La empresa ADP controla el avance de los cultivos y la aviones no tripulados



El método “Balance de Trabajo” – Marco metodológico

Método creado 1998-2000 por Benoit Dedieu (INRA) y Gérard Servièrre (Institut de l'Élevage) a partir de la preocupación de los productores de gestionar y valorizar su tiempo de trabajo en sus explotaciones.

El método fue introducido al Uruguay por parte de Ing. Agr. PhD Francisco Dieguez (IPA) quien facilitó el instrumento a INALE.

En su aplicación se fueron realizando modificaciones y cambios, a los efectos de su adecuación a la empresa lechera de Uruguay.



Los componentes del colectivo de trabajo se clasifican

Prod: Productor – Núcleo familiar

FamNoRem Trabajadores familiares no remunerados Se define Núcleo Familiar (NF) como los trabajadores permanentes para los cuales la actividad agropecuaria es preponderante tanto en tiempo como en ingresos (estas dos condiciones se deben cumplir simultáneamente). El NF corresponde también con la unidad de decisiones de la explotación y puede estar compuesta por más de una persona.

FamRem Trabajadores familiares remunerados

AsalPerm Trabajadores asalariados permanentes

AsalZafr Trabajadores asalariados zafrales

Emp Empresa

Tec Técnico

OFT Otras formas de trabajo (ninguna de las anteriores)



El método “Balance de Trabajo” – Los tipos de trabajo

Los tipos de trabajo a identificar son los relacionados con los procesos técnicos de producción en la explotación.

Los trabajos sobre los animales y sobre las distintas áreas que integran la superficie del predio son los que considera el método, y de hecho, son los estructuradores de la organización del trabajo durante el año.

Los tipos de trabajo se clasifican en tres grandes grupos: Trabajo de rutina
Trabajo estacional
Trabajo devuelto.



TRABAJO DE RUTINA:

El Trabajo de Rutina (TR), realizado casi cotidianamente, poco concentrable y poco diferible en el tiempo.

Corresponde con los cuidados diarios de los animales (recorridas, alimentación con complementos, pastoreo rotativo...).

Se cuantifica en horas/día ($\pm \frac{1}{2}$ hora).

TRABAJO ESTACIONAL:

El Trabajo Estacional (TE) reagrupa las tareas concentrables y con cierta posibilidad de ser diferibles en el tiempo.

El TE es cuantificado en jornadas ($\pm \frac{1}{2}$ jornada) e incluye igualmente a todo el colectivo de trabajo de la explotación.



Cambios considerados

El Balance de Trabajo en forma original no consideraba el tiempo del Núcleo Familiar destinado a proveer a la empresa de bienes, insumos y servicios. No consideraba los tiempos de actividad fuera de la explotación relacionados a ésta.

Por otro lado no se consideraban los tiempos de control (registración, mediciones y observaciones) que dedica el productor, para que los trabajos se realicen en tiempo y forma.

Estos dos eventos (gestiones fuera de la explotación y gestión de los recursos dentro de la explotación) se incluyeron dentro del Trabajo de Rutina.



METODOLOGIA BALANCE DE TRABAJO

- **ENTREVISTA**
- **INGRESO DE INFORMACIÓN**
- **INDICADORES**
- **DATOS PRELIMINARES... Aplicación al sistema de Asistencia Técnica**



BALANCE DE TRABAJO - ENTREVISTA

Fecha:	13/06/2018	Nombre del entrevistador:	ROSANA LARRAÑAGA, GABRIEL GIUDICCE, LETICIA FAJARDO, YOANA D
Nombre del titular:	DANIEL CABRERA	Matrícula	29512
Ubicación del predio:	COLONIA CARRIQUIRI MUNDO AZUL	Ubicación GPS	34° 10'35,3"S 56°37'22,2"W

1- Descripción de áreas

	Unidades
N° Fracciones	1
Padrones	15667
Distancia promedio a la sala de ordeño	1,0
Area Total	124
Area de Vaca Masa	112
Area Plataforma de ordeño	112
Area de Rotación	100
Area sembrada de verdeos de invierno	34
Area sembrada de praderas	21,5
Area semb. de cultivos de verano	11,4
Area semb. de verdeos de verano y alfalfas	10
Area de reserva de pastura	36
Area Recría	12
Area de rotacion	0
Area sembrada de verdeos de invierno	0
Area sembrada de praderas	0
Area semb. de cultivos de verano	0
Area semb. de verdeos de verano y alfalfas	0
Area de reserva de pastura	0

2- Croquis del predio

Incluir una imagen con poteros de la plataforma de pastoreo



BALANCE DE TRABAJO - ENTREVISTA

CON MAQUINARIA PROPIA		
Total Siembras/año	70,8	Ha
Total Aplicaciones/año	113	Ha
Total Refertilizaciones/año	86	Ha
Total Laboreo convencional/año	70,8	Ha
Total Rotativa/año	60	Ha

CON MAQUINARIA CONTRATADA		
Total Siembras/año		Ha
Total Aplicaciones/año		Ha
Total Refertilizaciones/año		Ha
Total Laboreo convencional/año		Ha
Total Rotativa/año		Ha
Maquinas contratadas	68	total horas contratadas
Cosecha de grano y semilla fina	20	HORAS
Pastera acondicionamiento pastura	32	HORAS
EMBUTIDORA	16	HORAS

5- Información de cría de terneros		
Cantidad de partos	79	N° de partos por año
Guachera	15	N° de Estaticos
Cria de Hembra	33	N° de cabezas por año
Cria de Machos	2	N° de cabezas por año
Terneros nacidos muertos	0	N° de cabezas por año
Terneros muertos en la guachera	4	N° de cabezas por año
Cantidad de meses de abierta la guachera	12	Meses
Estadia del ternero en la guachera	2,5	Meses

6- Información de alimentación		
Alimentación solo fuera de sala		
Suministros de reservas	558	Toneladas tal cual/ año
Suministros de concentrados	0	Toneladas tal cual/ año
Tipo de suministro	solo silo	<- Indicar tipo
Maquinaria para el suministro	Manual	<- Indicar tipo
Capacidad de la maquina de suministro	400	kilos materia fresca por día
Periodo de suministro	150	días
Alimentación dentro de sala		
Suministros de concentrados	73	Toneladas tal cual/ año
Tipo de suministro	Todo a mano	<- Indicar tipo

7- Información de TRABAJO	
¿Cual es la actividad que más lo complica o le gusta menos hacer?	Alimentación fuera de sala (suplementación)

3- Rodeo y productividad		
Produccion de leche	361.400	litros totales anuales producidos
Vacas Masa	80	N° cabezas
Vacas en Ordeño	65	N° cabezas
Recría	49	N° cabezas
Lotes	1	N°

4- Información del ordeño		
Ordeñadora	4	N° Organos
Saca pezoneras	no	<- Indicar Si/No tiene o hace
Sellado y desinfección (ADF)	no	<- Indicar Si/No tiene o hace
Perro	no	<- Indicar Si/No tiene o hace
Duracion del ordeño, total/día	2,5	Horas
Número de ordeñadores	1	personas

Limpieza de maquina y tanque	Manual	<- Indicar forma
Limpieza de sala y corral de espera	Con manguera	<- Indicar forma



METODOLOGIA BALANCE DE TRABAJO- ENTREVISTA

DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL TRABAJO DE RUTINA

	1	2
	Tambo	Recría_Ganadería
1	Arreo vaca ordeño	Recorrida y pastoreo del ganado
2	Cosecha de leche	Suplementación
3	Limpieza maquinas, sala y corral de espera	
4	Alimentación en sala (suplementación)	
5	Alimentación fuera de sala (suplementación)	
6	Alimentación de preparto	
7	Limpieza de patio de alimentación	
8	Atención de Partos	
9	Guachera	
10	Reproducción (Lev Celos- Insemi-Tactos)	
11	Manejo efluentes	
12	Pastoreo VO	
13	Manten de agua en la parcela	
14	Manten y actividades de casas/casco	
15	Gestión de la explotación	



BALANCE DE TRABAJO- ENTREVISTA

DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL TRABAJO ESTACIONAL



	1	2
	Tambo	Recría_Ganadería
1	Siembras otoño	Trabajos en el tubo
2	Siembras primavera	Embarques y traslados
3	Aplicación Agroquimicos	
4	Laboreo convencionales	
5	Fertilizacion	
6	Rotativa	
7	Corte e Hilerado	
8	Enfardado	
9	Ensilaje pasturas	
10	Ensilaje cultivos de verano	
11	Acondicionamiento de grano	
12	Rep y Manten Alambrados	
13	Rep y Manten Caminos	
14	Rep y Manten Corrales de encierro	
15	Rep y Manten Maquinaria	
16	Rep y Manten Infraestructura	
17	Cosecha de grano y semilla fina	
18	Pastera acondicionamiento pastura	



BALANCE DE TRABAJO INGRESO DE INFORMACIÓN

DEFINICIÓN DEL COLECTIVO DE TRABAJO.

	Nombre	Tipo	EDAD	Observaciones
1	SERGIO PEREZ	Prod	35	
2	MAIRA	FamNoRem	33	ESPOSA-SUPLENCIAS
3	RAUL	AsalPerm	55	ORDEÑO Y SACA GRANO
4	CORTE Y ENFARDADO	Emp		
5	EMBUTIDORA GRANO	Emp		
6	COSECHADORA SORGO	Emp		
7	COSECHADORA SEMILL	Emp		
8	AGRONOMO	Tec		
9	VETERINARIA	Tec		
10	CORTE HILERADO	Emp		
11	ENFARDADORA	Emp		
12	EFLUENTES	Emp		
13	RETRO	Emp		

Abreviación

Prod Productor*FamNoRem* Trabajadores familiares no remunerados*FamRem* Trabajadores familiares remunerados*AsalPerm* Trabajadores asalariados permanentes*AsalZafr* Trabajadores asalariados zafrales*Emp* Empresa*Tec* Técnico*OFT* Otras formas de trabajo (ninguna de las anteriores)

Nombre del período (opcional)	Número del período	Inicio del período	Fin del período	Duración del período (días)
OTOÑO INVIERNO	1	1-mar.-17	31-ago.-17	184
PRIMAVERA-VERANO	2	1-sep.-17	28-feb.-18	181
				365

BALANCE DE TRABAJO INGRESO DE INFORMACIÓN

TRABAJO DE RUTINA.

Período	Componente del Colectivo de Trabajo	Rubro	Horas/día	Actividad realizada	
1	RAUL	Tambo	1,33	Arreo vaca ordeñe	AsalPerm
2	RAUL	Tambo	1,00	Arreo vaca ordeñe	AsalPerm
3	RAUL	Tambo	4,34	Cosecha de leche	AsalPerm
4	RAUL	Tambo	5,21	Cosecha de leche	AsalPerm
5	MAIRA	Tambo	0,66	Cosecha de leche	FamNoRem
6	MAIRA	Tambo	0,79	Cosecha de leche	FamNoRem
7	RAUL	Tambo	1,00	Limpieza maquinas, sala y corral de espera	AsalPerm
8	RAUL	Tambo	1,00	Limpieza maquinas, sala y corral de espera	AsalPerm
9	SERGIO PEREZ	Tambo	0,25	Alimentación en sala (suplementación)	Prod
10	SERGIO PEREZ	Tambo	0,13	Alimentación en sala (suplementación)	Prod
11	RAUL	Tambo	0,25	Alimentación en sala (suplementación)	AsalPerm
12	RAUL	Tambo	0,13	Alimentación en sala (suplementación)	AsalPerm
13	SERGIO PEREZ	Tambo	1,50	Alimentación fuera de sala (suplementación)	Prod
14	SERGIO PEREZ	Tambo	1,00	Alimentación fuera de sala (suplementación)	Prod
15	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Limpieza de patio de alimentación	Prod
16	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Limpieza de patio de alimentación	Prod
17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Atención de Partos	Prod
18	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Atención de Partos	Prod
19	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Alimentación de parto	Prod
20	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Alimentación de parto	Prod
21	RAUL	Tambo	0,34	Guachera	AsalPerm
22	RAUL	Tambo	0,34	Guachera	AsalPerm
23	SERGIO PEREZ	Tambo	0,08	Reproducción (Lev Celos- Insemi-Tactos)	Prod
24	SERGIO PEREZ	Tambo	0,08	Reproducción (Lev Celos- Insemi-Tactos)	Prod
25	EFLUENTES	Tambo	0,03	Manejo efluentes	Emp
26	EFLUENTES	Tambo	0,03	Manejo efluentes	Emp
27	SERGIO PEREZ	Tambo	0,25	Pastoreo VO	Prod
28	SERGIO PEREZ	Tambo	0,25	Pastoreo VO	Prod
29	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Manten de agua en la parcela	Prod
30	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Manten de agua en la parcela	Prod
31	SERGIO PEREZ	Tambo	0,00	Manten y actividades de casas/casco	Prod
32	SERGIO PEREZ	Tambo	0,25	Manten y actividades de casas/casco	Prod
33	SERGIO PEREZ	Tambo	0,52	Gestión de la explotación	Prod
34	AGRONOMO	Tambo	0,12	Gestión de la explotación	Tec
35	SERGIO PEREZ	Tambo	0,52	Gestión de la explotación	Prod
36	AGRONOMO	Tambo	0,12	Gestión de la explotación	Tec
37	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,50	Recorrida y pastoreo del ganado	Prod
38	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,50	Recorrida y pastoreo del ganado	Prod
39	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,00	Suplementación	Prod
40	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,00	Suplementación	Prod



BALANCE DE TRABAJO INGRESO DE INFORMACIÓN

TRABAJO ESTACIONAL.

	Quincena	Componente del Colectivo de Trabajo	Rubro	Jornadas / quincena	Horas/jornada	Fecha de siembra	Actividad realizada	
1	1-mar.-17	SERGIO PEREZ	Tambo		8,00		Rep y Manten Alambrados	Prod
2	1-nov.-17	SERGIO PEREZ	Tambo		8,00		Rep y Manten Alambrados	Prod
3	15-dic.-17	RETRO	Tambo	0,25	8,00		Rep y Manten Caminos	Emp
4	1-mar.-17	SERGIO PEREZ	Tambo		8,00		Rep y Manten Corrales de encierro	Prod
5	1-mar.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,50	8,00		Rep y Manten Maquinaria	Prod
6	15-ago.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,50	8,00		Rep y Manten Maquinaria	Prod
7	15-may.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	3,83	8,00	15-5	Siembras otoño	Prod
8	1-jun.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	3,17	8,00	15-6	Siembras otoño	Prod
9	1-dic.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	2,63	8,00		Aplicación Agroquimicos	Prod
10	1-may.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	1,19	8,00		Aplicación Agroquimicos	Prod
11	15-may.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	3,56	8,00		Aplicación Agroquimicos	Prod
12	15-mar.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	2,00	8,00		Fertilizacion	Prod
13	15-jun.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	3,00	8,00		Fertilizacion	Prod
14	15-dic.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	5,00	8,00		Laboreo convencionales	Prod
15	1-feb.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,79	10,00		Laboreo convencionales	Prod
16	15-may.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,96	8,00		Laboreo convencionales	Prod
17	15-ago.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	2,88	8,00		Aplicación Agroquimicos	Prod
18	1-sep.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	5,00	8,00		Laboreo convencionales	Prod
19	1-oct.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	1,50	10,00		Laboreo convencionales	Prod
20	15-oct.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,96	10,00		Laboreo convencionales	Prod
21	15-nov.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	2,18	10,00	15-11	Siembras primavera	Prod
22	15-nov.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,69	8,00		Aplicación Agroquimicos	Prod
23	1-feb.-18	SERGIO PEREZ	Tambo	0,50	8,00		Fertilizacion	Prod
24	15-nov.-17	CORTE Y ENFARDADO	Tambo	2,00	8,00		Corte e Hilerado	Emp
25	15-mar.-17	CORTE Y ENFARDADO	Tambo	2,00	8,00		Enfardado	Emp
26	1-dic.-17	SERGIO PEREZ	Tambo	0,63	8,00		Rotativa	Prod
27	15-feb.-18	SERGIO PEREZ	Tambo	0,25	8,00		Rotativa	Prod
28	15-may.-17	EMBUTIDORA GRANO	Tambo	2,00	8,00		Acondicionamiento de grano	Emp
29	15-may.-17	COSECHADORA SORGO	Tambo	2,50	8,00		Cosecha de grano y semilla fina	Emp
30	15-dic.-17	RAUL	Recría_Ganadería	0,50	8,00		Embarques y traslados	AsalPerm
31	15-dic.-17	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,50	8,00		Embarques y traslados	Prod
32	15-mar.-17	RAUL	Recría_Ganadería	0,50	8,00		Embarques y traslados	AsalPerm
33	15-jun.-17	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	0,50	8,00		Embarques y traslados	Prod
34	15-feb.-17	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	1,00	8,00		Trabajos en el tubo	Prod
35	1-abr.-17	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	1,00	8,00		Trabajos en el tubo	Prod
36	1-jul.-17	SERGIO PEREZ	Recría_Ganadería	1,00	8,00		Trabajos en el tubo	Prod



BALANCE DE TRABAJO – INDICADORES

BALANCE DE TRABAJO GLOBAL DEL PREDIO.



SERGIO PEREZ		Referencia
HORAS POR PERSONA POR DIA	5,3	6,4
Ha por PERSONA	33	40
VM por PERSONA	27	23
LITROS POR PERSONA POR AÑO	120467	116667

		Referencia
Ha Totales	99	120
Litros anuales promedio	361.400	350.000
VM	80	70
Total Trabaj	3	3

		Referencia
litros/ha	3.669	2.917
litros/VM	4.518	5.000



Trabajo Total del predio 4.618 hrs/año

Tambo		hrs/año
T. Rutina (en hrs/año)	3.927	hrs/año
T. Estacional (en hrs/año)	421	hrs/año
Trabajo Total por rubro (en hrs/año)	4.347	hrs/año

% del trabajo total predial ◆ 94,1%

Recría_Ganadería		hrs/año
	183	hrs/año
	88	hrs/año
TOTAL	271	hrs/año

● 5,9%

Tambo	4.347	Referencia
Ordeñe ◆	2.811	0
Alimentación ●	686	0
Reproducción del rodeo ●	155	0
Estructura ●	286	0
Prod y Utili de Forraje ●	343	0
Prod de Reservas ●	68	0
TOTAL Tambo	4.347	0

Recría y Ganadería	271	Referencia
Recorrida y pastoreo del ganado ◆	183	0
Suplementación ●	0	0
Trabajos en el tubo ▲	72	0
Embarques y traslados ●	16	0
TOTAL Recría y Ganadería	271	0



BALANCE DE TRABAJO GLOBAL DEL PREDIO.



SERGIO PEREZ

Referencia

Tambo	4.347	Referencia
Ordeñe	2.811	0
Alimentación	686	0
Reproducción del rodeo	155	0
Estructura	286	0
Prod y Utili de Forraje	343	0
Prod de Reservas	68	0
TOTAL Tambo	4.347	0

Ordeñe	(horas/año)	Referencia
Arreo vaca ordeñe	426	259 (39%)
Cosecha de leche	2.005	1238 (38%)
Limpieza maquinas, sala y corral de espera	365	-
Manejo efluentes	12	-
Rep y Manten Caminos	2	-
TOTAL Ordeñe	2.811	-

Estructura	(horas/año)	Referencia
Manten y actividades de casas/casco	45	-
Rep y Manten Alambrados	0	-
Rep y Manten Maquinaria	8	-
Rep y Manten Infraestructura	0	-
Gestión de la explotación	233	-
TOTAL Estructura	286	-

Reproducción del rodeo	(horas/año)	Referencia
Atención de Partos	0	-
Guachera	124	-
Reproducción (Lev Celos- Insemi-Tactos)	30	-
TOTAL Reproducción del rodeo	155	-

Alimentación	(horas/año)	Referencia
Alimentación en sala (suplementación)	137	-
Alimentación fuera de sala (suplementación)	457	-
Limpieza de patio de alimentación	0	-
Rep y Manten Corrales de encierro	0	-
Manten de agua en la parcela	0	-
Alimentación de parto	0	-
Pastoreo VO	91	-
TOTAL Alimentación	686	-

Prod y Utili de Forraje	(horas/año)	Referencia
Siembras otoño	70	23 (67%)
Siembras primavera	21	20 (2%)
Aplicación Agroquimicos	88	57 (35%)
Laboreo convencionales	114	142 (-25%)
Fertilizacion	44	26 (41%)
Rotativa	7	-
TOTAL Prod y Utili de Forraje	343	268 (22%)

Prod de Reservas	(horas/año)
Corte e Hilerado	16
Enfardado	16
Ensilaje pasturas	0
Ensilaje cultivos de verano	0
Acondicionamiento de grano	16
Cosecha de grano y semilla fina	20
Pastera acondicionamiento	0
TOTAL Prod de Reservas	68



BALANCE DE TRABAJO – INDICADORES tambo



BALANCE DE TRABAJO GLOBAL DEL PREDIO.

SERGIO PEREZ

Referencia

Tambo	4.347	Referencia
Ordeñe ◆	2.811	0
Alimentación ●	686	0
Reproducción del rodeo ●	155	0
Estructura ●	286	0
Prod y Utili de Forraje ●	343	0
Prod de Reservas ●	68	0
TOTAL Tambo	4.347	0

INDICADORES DE EFICIENCIA ORDEÑE	
Horas por día	7,7
Horas/ 1000 litros	7,8
Horas/VM	35,1
Horas/Ha VM	36,7
Horas/VO	43,2
Horas cada 100 VO	4324
Horas por ha de plataforma	44,6
Litros/Traba/hora	43
Litros/Traba/año	120.467
Horas de operario	2,6

INDICADORES DE EFICIENCIA ESTRUCTURA	
Horas cada 100,000 litros	79
Horas por Sup. Total	3
Horas/VM	3,6
Horas/Ha VM	3,7

INDICADORES DE EFICIENCIA REPRODUCCIÓN	
Horas por Ternero criado	4
Horas/ N° de partos	2,0
Horas/VM	1,9
Horas/Ha VM	2,0

INDICADORES DE EFICIENCIA ALIMENTACIÓN	
Horas por tonelada suministrada de alimento	1,1
Horas/VM	8,6
Horas/Ha VM	9,0

INDICADORES DE EFICIENCIA PRODUCCIÓN DE FORRAJE	
Horas por Ha de rotación	4
Toneladas de consumo directo de pastura por hora trabajada	0,3
Horas/VM	4,3
Horas/Ha VM	4,5

INDICADORES DE EFICIENCIA PRODUCCIÓN DE RESERVAS	
% de terciarización de los servicios	100%
Horas por area de reserva	1,3
Horas/VM	0,9
Horas/Ha VM	0,9

Horas de suministro por vaca por año	7
--------------------------------------	---

Viajes /día	9
-------------	---

Horas de operario	1,0
-------------------	-----



inale



BALANCE DE TRABAJO – INDICADORES Recría

BALANCE DE TRABAJO GLOBAL DEL PREDIO.

SERGIO PEREZ

Referencia

Recría y Ganadería		271	Referencia
Recorrida y pastoreo del ganado	183	0	0
Suplementación tubo	0	0	0
traslados	72	0	0
Recría y Ganadería	271	0	0

TERCIARIZACIÓN DE LA RECRÍA

% de animales criados fuera del establecimiento	83%
---	-----

INDICADORES DE EFICIENCIA Embarques y traslados

Horas por día	0,0
Horas por día/Trabajador	0,02
Horas/ 1000 litros	0,00
Horas/VM	0,11
Horas por Ha Sup. Total	0,12
Horas por cabeza vendida por año	1

INDICADORES DE EFICIENCIA Recorrida y pastoreo ganado Recría

Horas por día	0,5
Horas por día/Trabajador	0,2
Horas/ 1000 litros	0,2
Horas/VM	1,3
Horas por Sup. Total	1,6
Horas por Ha de Recría	15
Horas por cabeza recriada por año	3,0

INDICADORES DE EFICIENCIA Suplementación Recría

Horas por día	0,2
Horas por día/Trabajador	0,06
Horas/ 1000 litros	0,08
Horas/VM	0,5
Horas por Ha Sup. Total	0,5
Horas por Ha de Recría	5
Horas por cabeza recriada por año	1,0

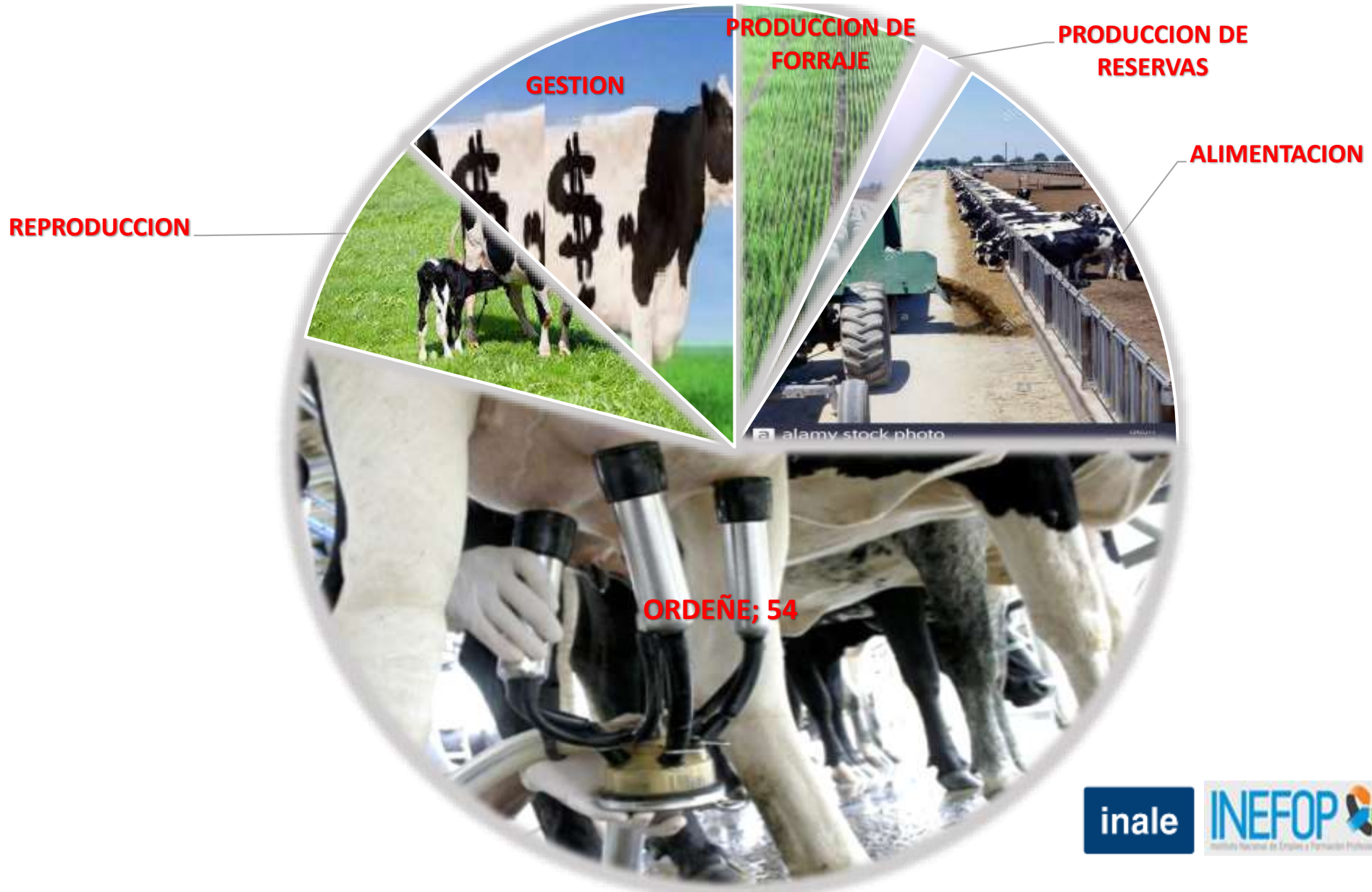
INDICADORES DE EFICIENCIA Trabajo en el tubo

Horas por día	0,1
Horas por día/Trabajador	0,05
Horas/ 1000 litros	0,06
Horas/VM	0,4
Horas por Ha Sup. Total	0,4
Horas por Ha de Recría	4
Horas por cabeza recriada por año	0,8



BALANCE DE TRABAJO

DATOS PRELIMINARES ... Aplicación al Sistema de Asistencia Técnica





JORNADA TÉCNICA LECHERA 2018

"Desarrollo de capital humano en los productores"



Aplicación al Sistema de Asistencia Técnica

