



JORNADA TÉCNICA LECHERA 2018

"Desarrollo de capital humano en los tambos"

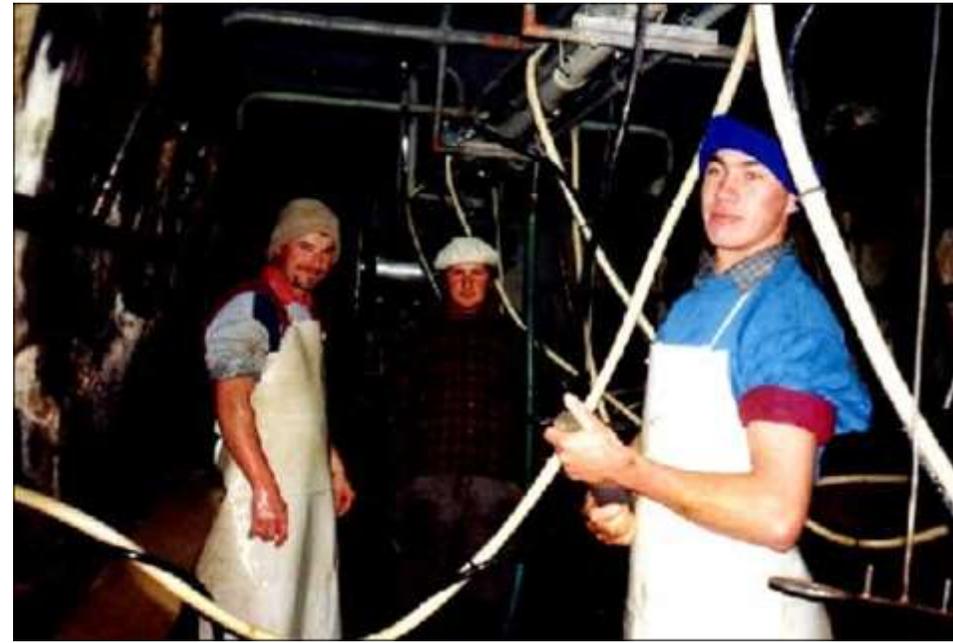
Enfoque antropológico: viejas-nuevas preguntas para comprender la tradición y el cambio con los tamberos

Dr. Javier Taks (Udelar)



Preguntas a fines del siglo XX.

- **¿Es posible mitigar o contrarrestar la tendencia a la concentración y diferenciación social?**
- **¿Cómo los tamberos se vinculan con su ambiente natural?**



Dimensión

Lugar

Fase pre-tambo

Chacra, tierra, localidad,
ambiente

Fase post-tambo

Predio, suelos, espacio,
Naturaleza

Tiempo

“Tiempo- ganado”

Tiempo mercancía
(productividad, crédito)

Ordeñe /máquina

Centralidad de
habilidades tácitas.
Riesgo

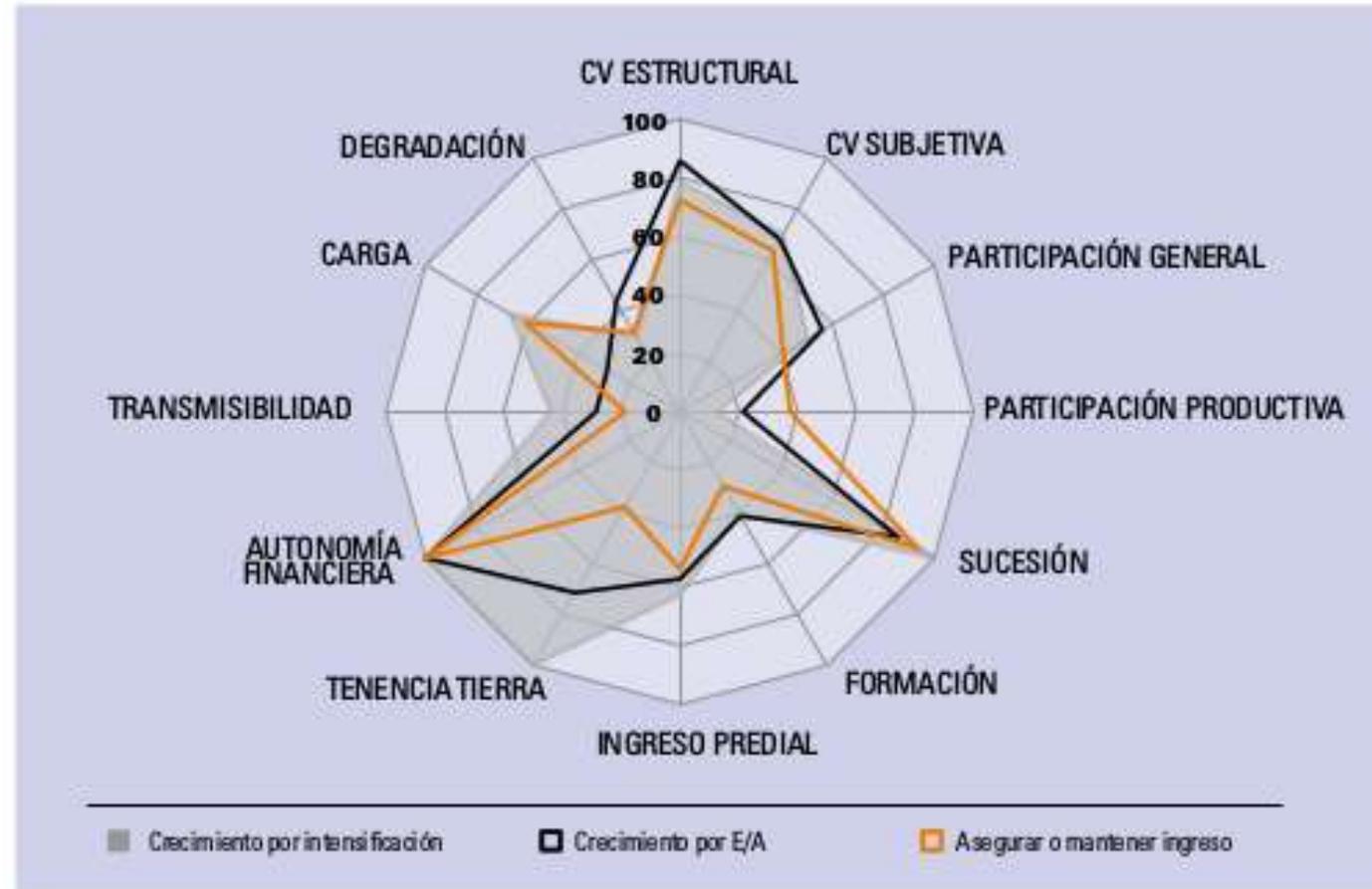
Mayor marginalidad de
personas. Conocimiento
abstracto + “recursos
humanos”. Certeza.

Relaciones humano-
animales

Personalización,
confianza

Individualización,
cosificación /dominación

Colonia Fernández Crespo + ganadería de cría



En síntesis

- La “gente” de ahora busca cosas diferentes en el trabajo.
- El tambo no les está ofreciendo el mejor “lugar de trabajo”.
- ¿Las tecnologías pueden ayudar? Sí: primero tecnologías de infraestructura. Luego recién equipamiento/automatización.
- Mirando más lejos...sensores y sistemas voluntarios: menos rutina, más bienestar y mejores decisiones.



Mayo 2018 -

- “Las vacas [personas] son iguales en todo el mundo. Lo que varía son las condiciones”
- “La **motivación** de un trabajador de la forestación es la misma que en el tambo”
- “Del pueblo no viene nadie”
- “Los tambos son inversión privada; el dueño / inversor es el que **decide** si habrá tambo o no”
- “El tambo no cierra porque no tiene capital para pagar las **deudas**; o porque no tiene otra cosa que hacer”
- “Me aburren los **diagnósticos** pero hay que hacer un relevamiento de campo”
- “Habría que implementar metodologías sistémicas de gestión humana”
- “Nosotros no queremos una solución rápida, sino una **buena solución**”



Meta del equipo de antropólogos:
“Contribuir a la definición de las condiciones para el **desarrollo de diversas formas de tambo sustentable**, centrados en el bienestar humano y la protección ambiental”



Metodología

- método etnográfico y otras técnicas de recolección de información cualitativa (observación participante; entrevistas guiadas y no guiadas; registro audiovisual).
- Estudios de caso. Categorías y explicaciones nativas.
- Indagar en los aprendizajes de aquellas experiencias prediales / colectivas, promovidas por las políticas públicas o desarrolladas de forma autónoma que no lograron, parcial o totalmente, los objetivos esperados.

Objetivo 1. Analizar senderos alternativos para alcanzar metas de bienestar humano vinculados a la lechería.



- Historia y antropología de la leche, ciclos, momentos culturales, producto occidental urbano, alimentación
- Culturas tamberas, ¿una o muchas? ¿cambios? ¿Forma de vida / negocio?
- Relaciones de género
- Deconstrucción de categorías valorativas “motivación”

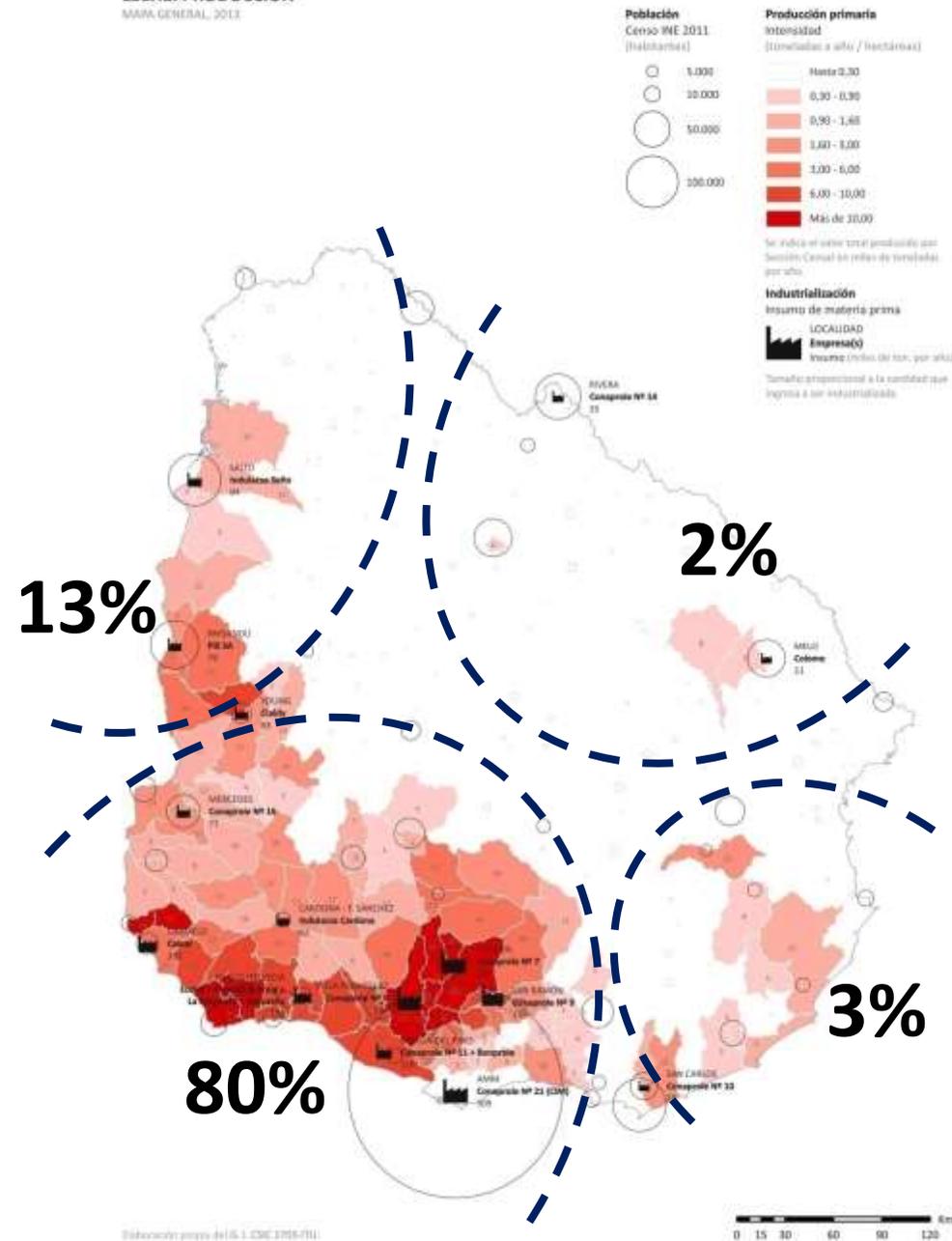
Objetivo 2. Identificar las dimensiones de la territorialidad en la identidad tambera.





Tambos
Producción primaria

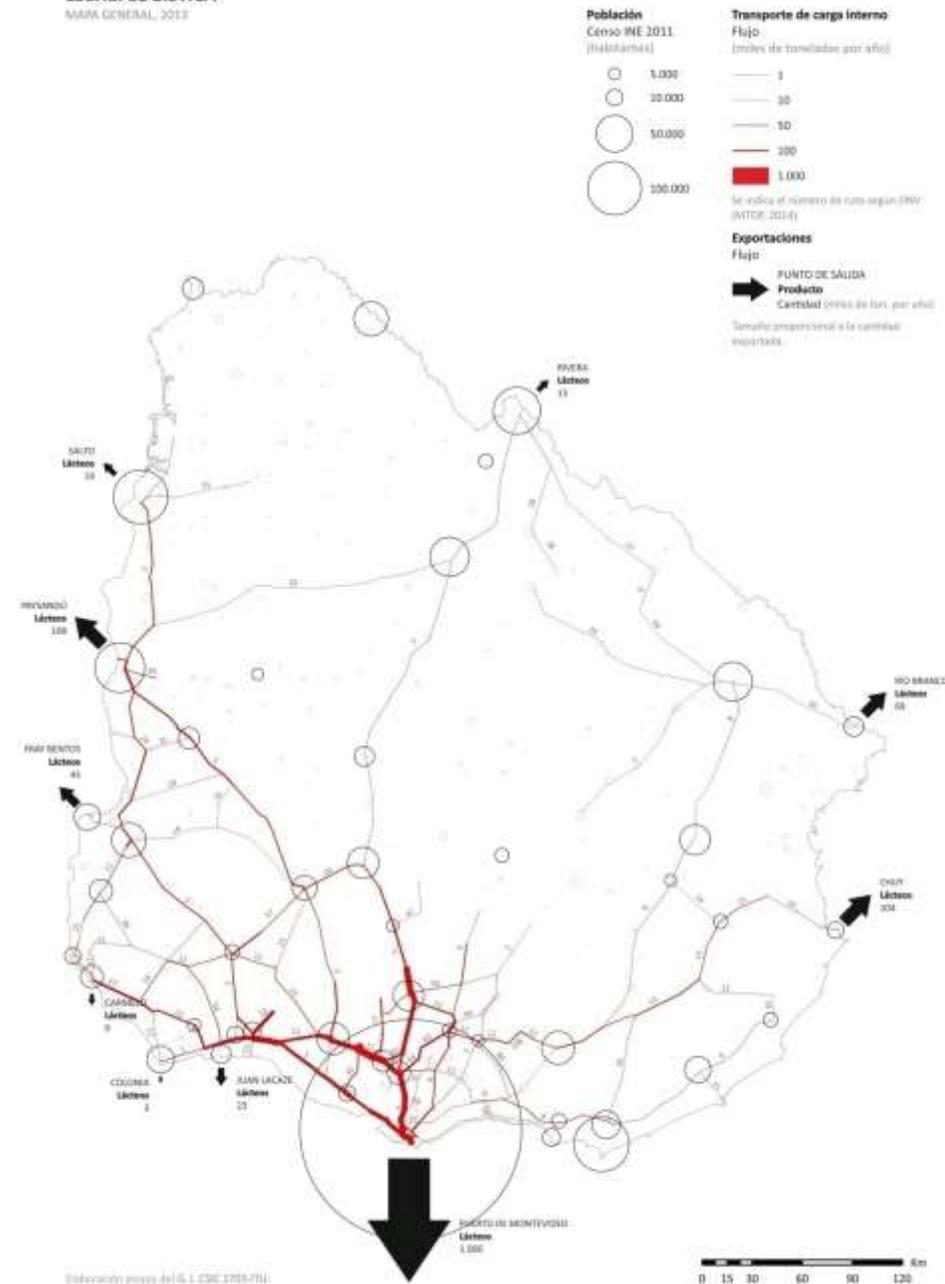
La cadena de la leche, en ambas fases, representa un **18%** del total de la producción (medida en toneladas) de las CPA en estudio. Su materia prima es leche fluida sin pasteurizar extraída en los tambos y almacenada allí en tanques refrigerados a la espera de su remisión a planta industrial.



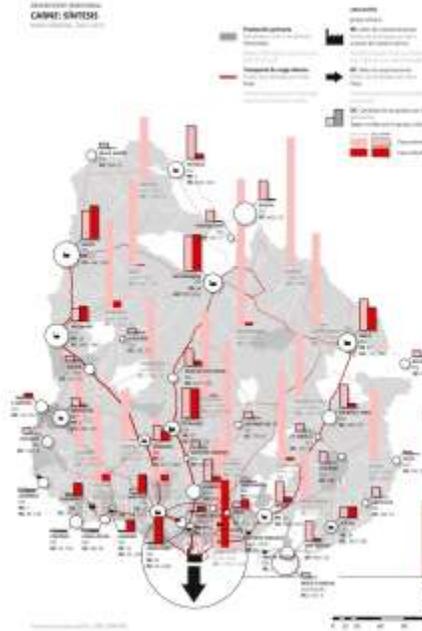
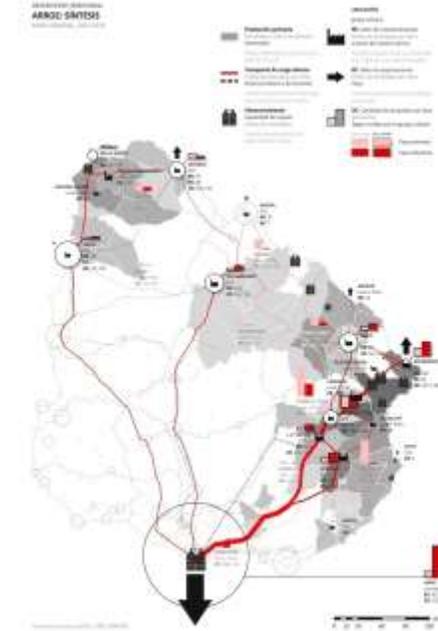
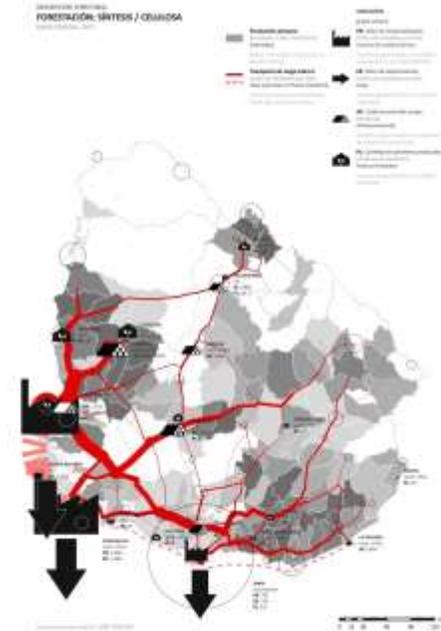
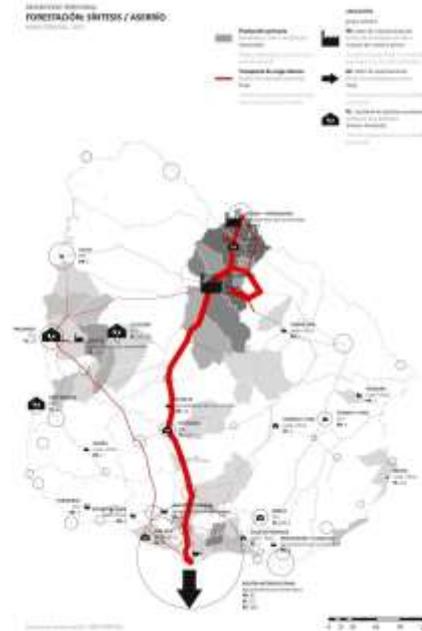
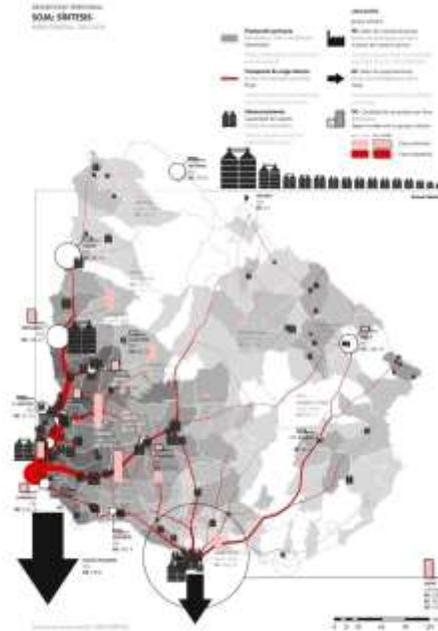


Exportaciones de productos lácteos
Carretero, marítimo y aéreo

El destino principal de la leche industrializada es la exportación. Sin embargo, una cantidad significativa (28%) de la producción se dirige al consumo interno. Las exportaciones de la cadena de la leche representan el **15%** del total de las CPA en estudio.



> CINCO TERRITORIOS CPA

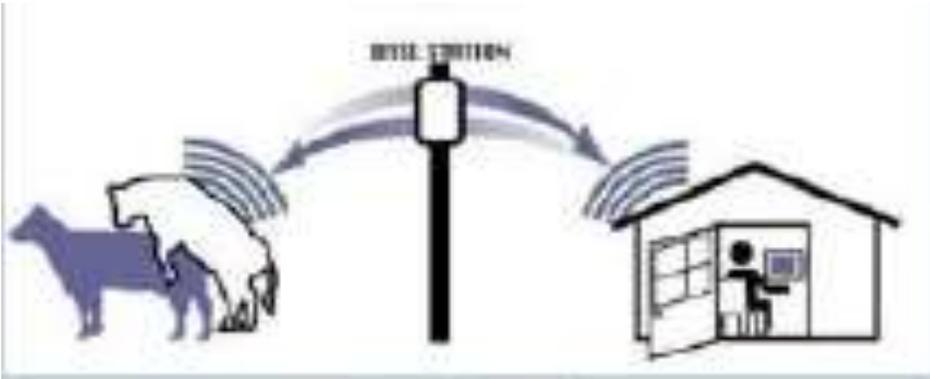


Identificar las dimensiones de la territorialidad en la identidad tambera.

- Regionalización de la lechería, vínculos con organizaciones, industrias, políticas públicas.
- Las prácticas tamberas en su ambiente local (más allá del predio)
- Identidades múltiples

Objetivo 3. Analizar las representaciones del futuro y su inevitabilidad





El futuro



Ing. Agr. Santiago Fariña, 2017

“A nuestro juicio, estamos asistiendo a un ajuste estructural del sector lácteo, que probablemente terminará con menos empresas.” (Pablo Rosselli, socio de la consultora Deloitte, entrevista radial 28.8.18)

Ensamblajes en el tambo

- Análisis de las tecnologías en funcionamiento y significados asociados
- Relaciones humano-animal / relaciones humano-máquinas
- Escenarios posibles, junto y más allá de la robotización.

Queremos repensar el sentido común y las ideas-fuerza de la mirada hegemónica sobre los futuros sustentables de la lechería, poniendo el acento en la diversidad de trayectorias tamberas hasta el presente y la necesidad de cultivar esa diversidad al visualizar posibles futuros tamberos.

