

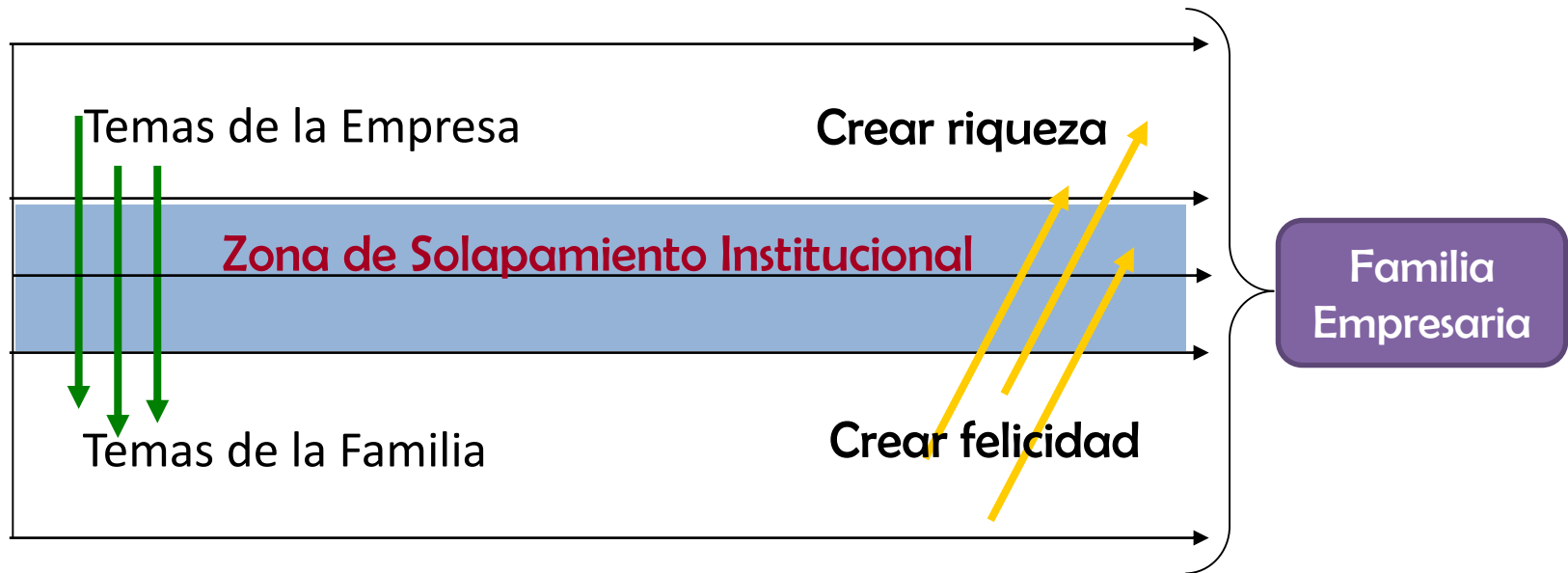
La Empresa Familiar

Encuentro CREA

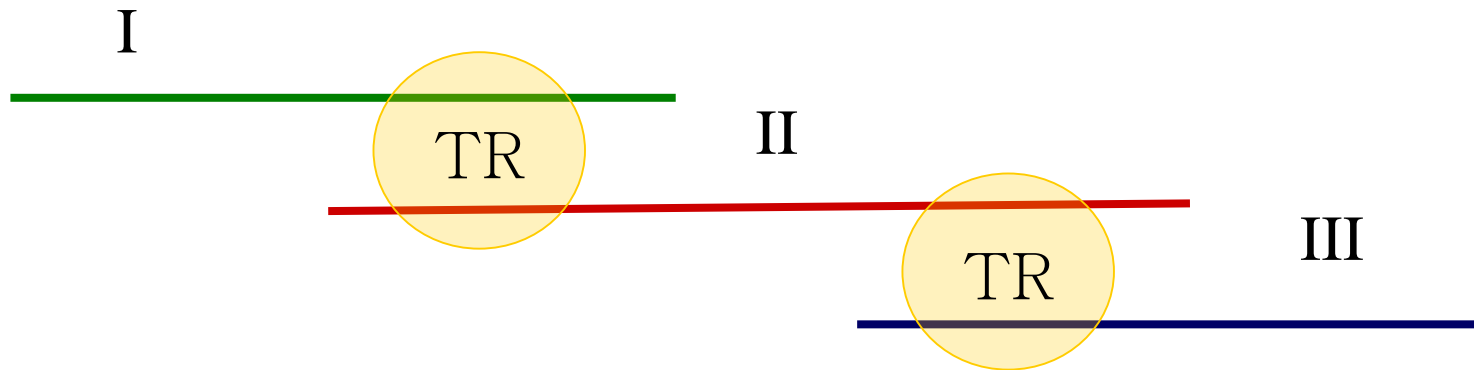
2019

Prof. Guillermo Perkins
Prof. Guillermo Perkins (h)

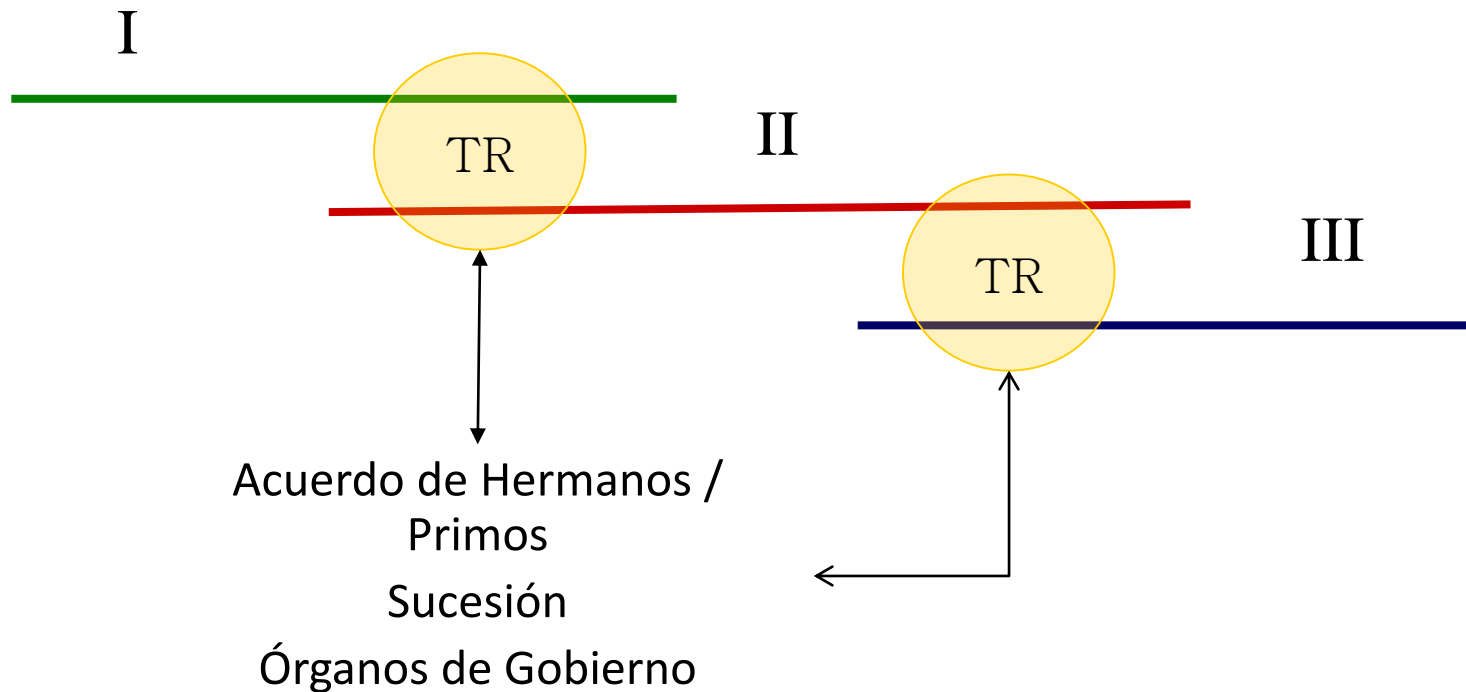
Características de la EMPRESA FAMILIAR



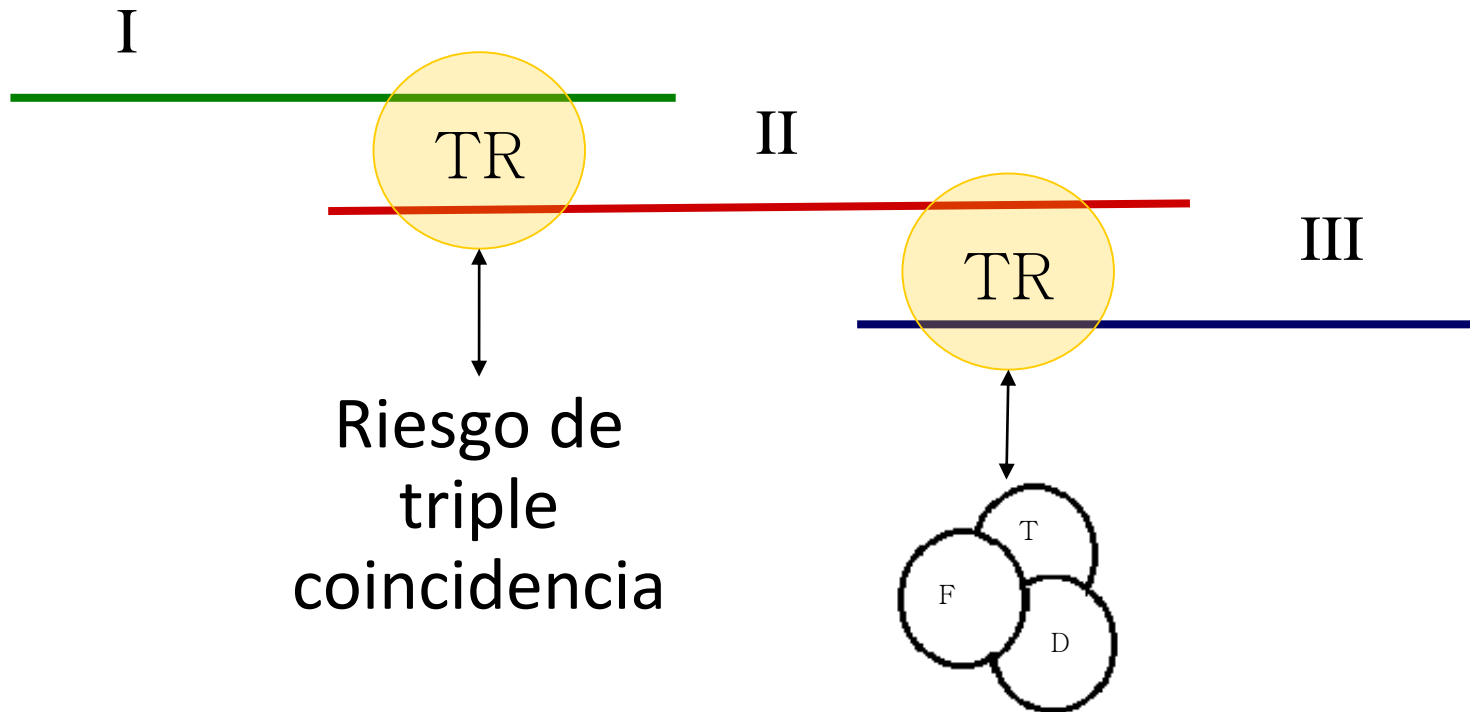
Relación Temporal



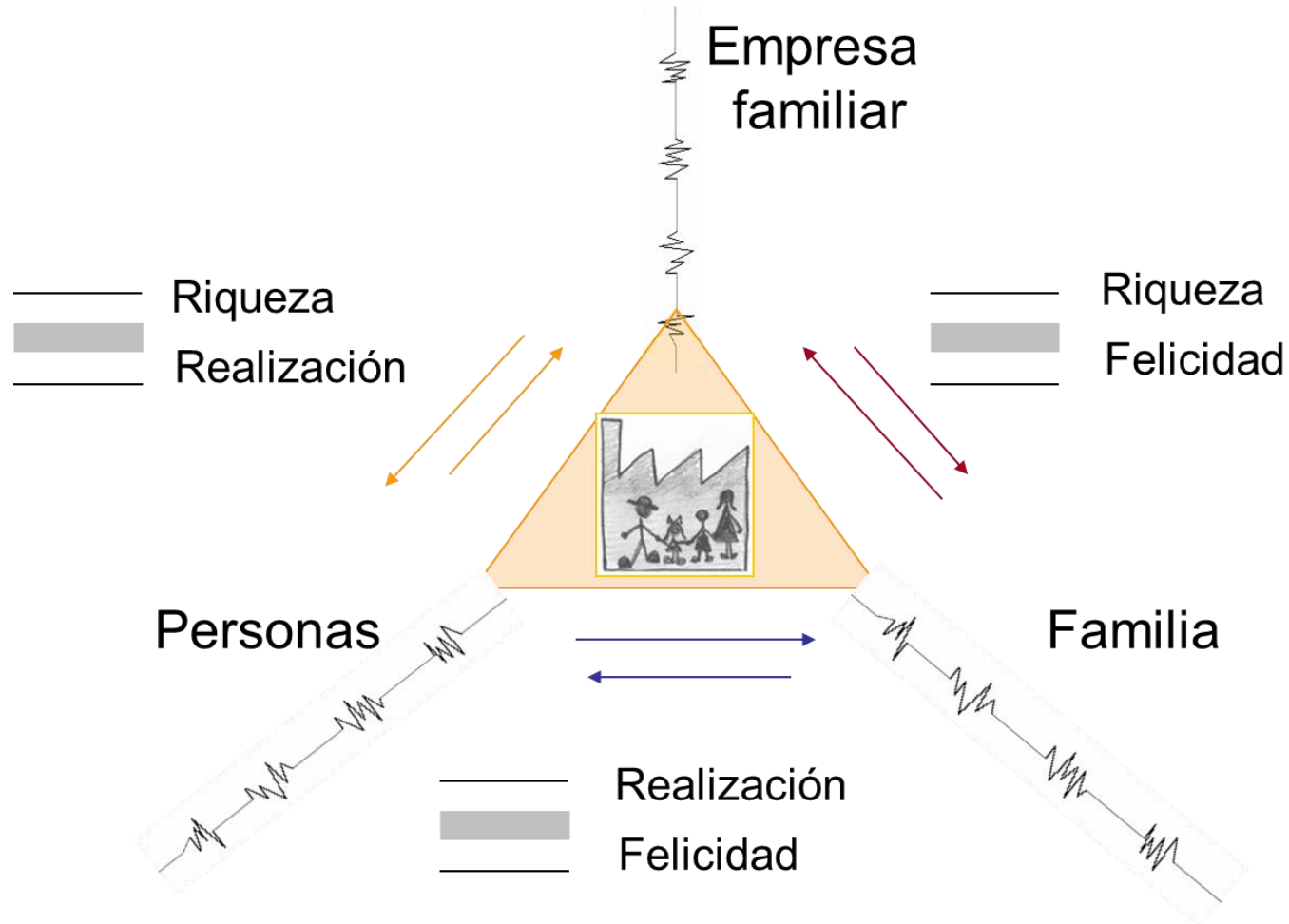
TRÁNSITOS GENERACIONALES



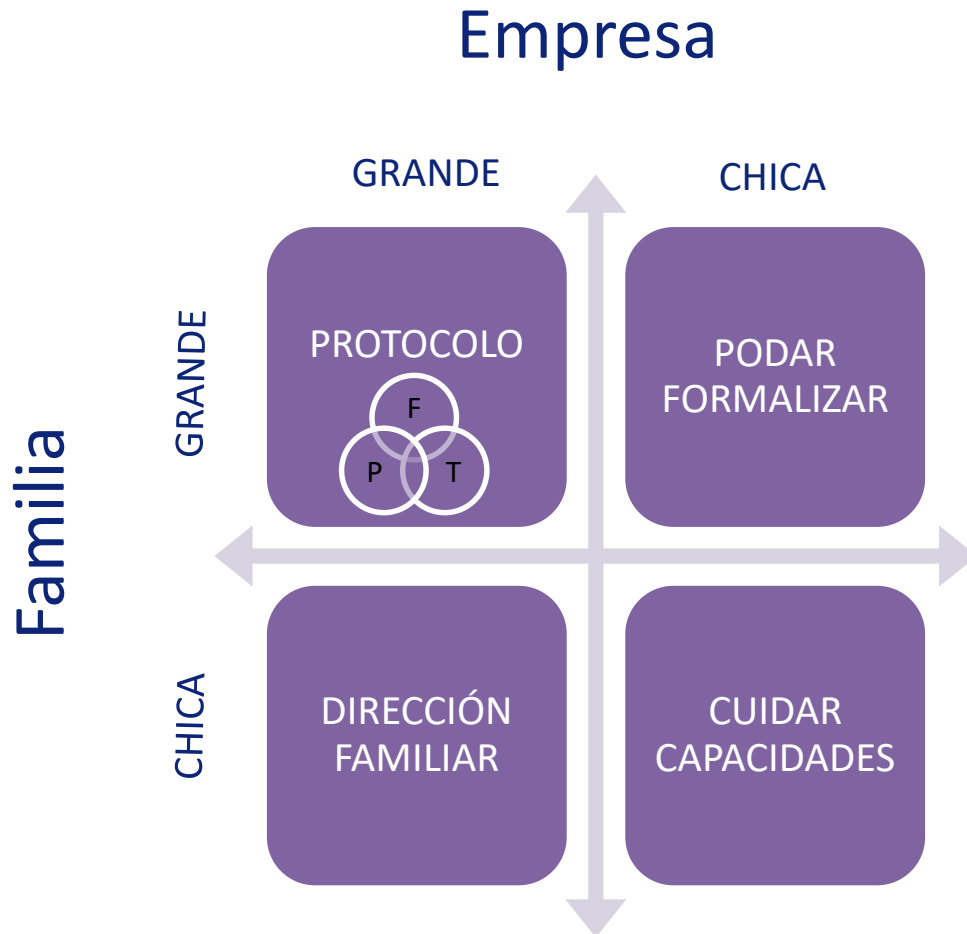
Tránsitos Generacionales



Empresa – Familia - Personas



Relación de Tamaños



La Sucesión, un proceso de cambio

Prof. Guillermo Perkins

Ámbitos de AUTONOMÍA

FAMILIA



- Unidad
- Saber que significa “ser dueño”
- Responsabilidad Social Corporativa

PROPIEDAD



- Directorio
- Dividendo
- Financiamiento del crecimiento
- Asociaciones
- Tenencia / propiedad

DIRECCIÓN



- Visión
- Estrategia
- Estructura de ejecutiva
- Gerente General

EJECUCIÓN

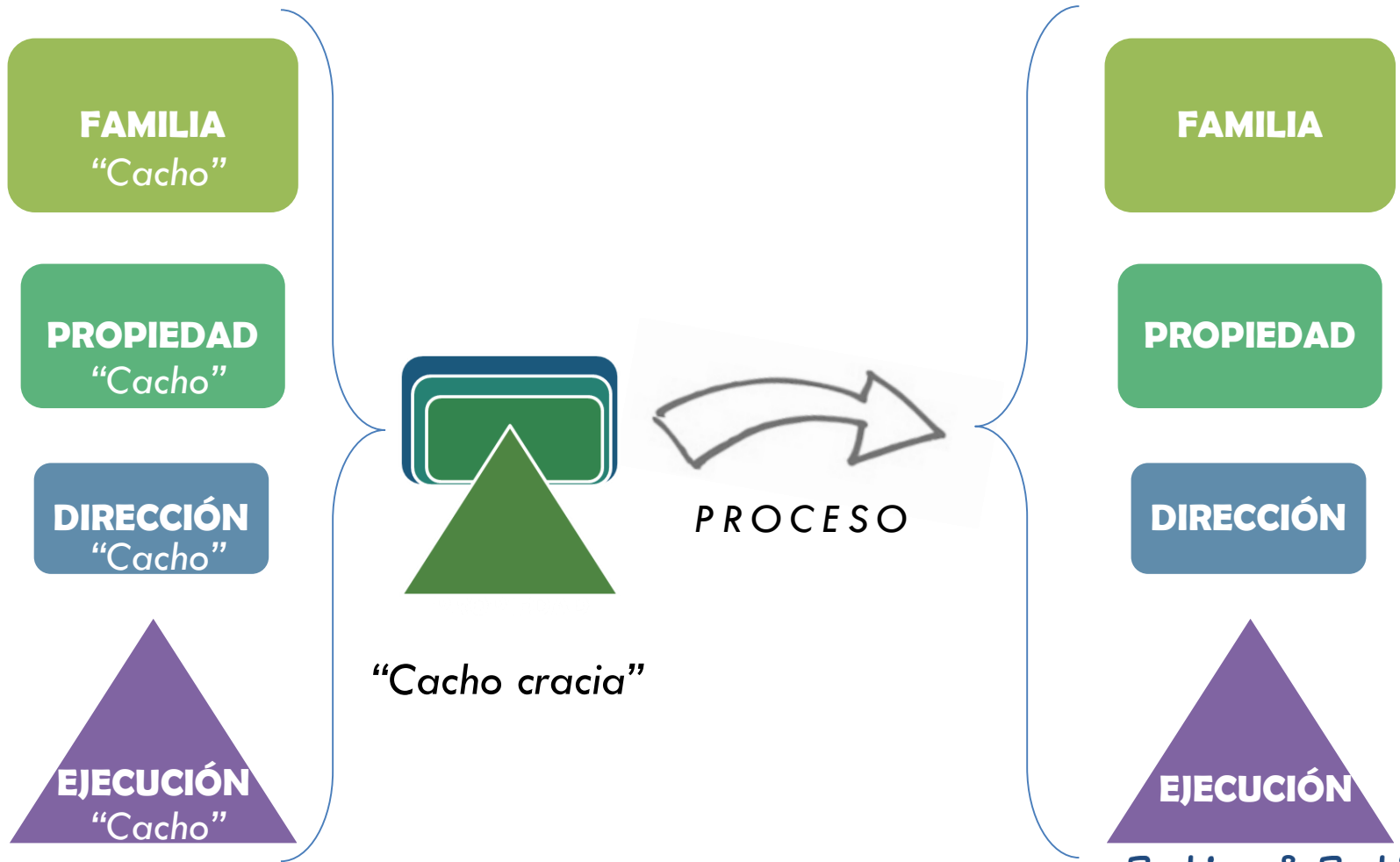


- Toma de decisiones en el día a día
- Operaciones de todos los días
- Resultados Operativos

Las PERSONAS en cada ámbito

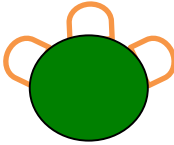
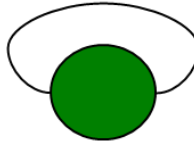


Proceso de sucesión



Posibles “salidas”

	Clonación	Mismo involucramiento	Distinto involucramiento	
FAMILIA	1	3	7	
PROPIEDAD	1	3	6	
DIRECCIÓN	1	3	4	
EJECUCIÓN	1	3	2	



- Autonomía
- Unidad
- Familiares políticos

Perkins & Perkins
FAMILY BUSINESS CONSULTING IDEAS

Hermanos – Primos Socios

Prof. Guillermo Perkins

De lo Mío a lo NUESTRO



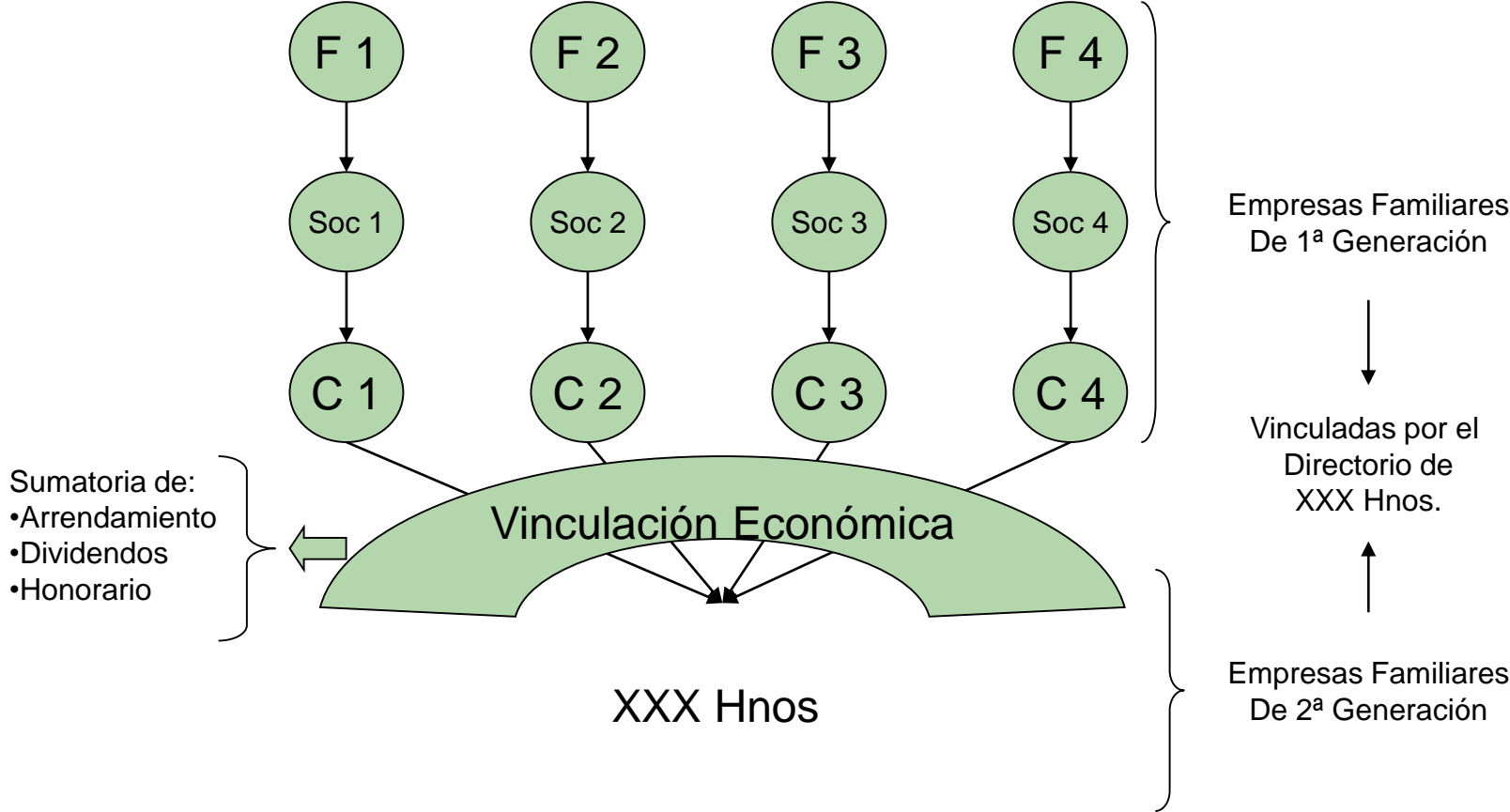
- Ir descubriendo el nuevo vínculo, de hermano/primo a socio
 - Compartir
 - Consensuar - Arbitraje
 - Entender el costo del Consenso
 - Fuerzas centrifugas y fuerzas centrípetas
 - El papel del conyugue, amor fraternal vs amor conyugal
 - Sentido de propiedad < o > al afecto societatis
 - Realidad humana (hermano, socio) y realidad jurídica (accionista)
 - Asamblea de accionistas vs Mesa de socios

La Empresa Familiar Agropecuaria Reflexiones

Puntos de reflexión para Empresas Familiares Agropecuarias

- Lo “mío”
 - Concentración del poder
 - Relación padre – hijo
 - Patrimonio 100% propio
- “Lo Nuestro”
 - Sociedad de hermanos / primos
 - Consenso
 - Relación hermano/primo – familiar socio
 - Patrimonio compartido con mis familiares:
 - Información – Toma de decisiones - Dividendos

De lo "mío" a lo "mío y nuestro"



La Empresa Familiar Agropecuaria Taller

Taller para reflexionar

Buen DUEÑO

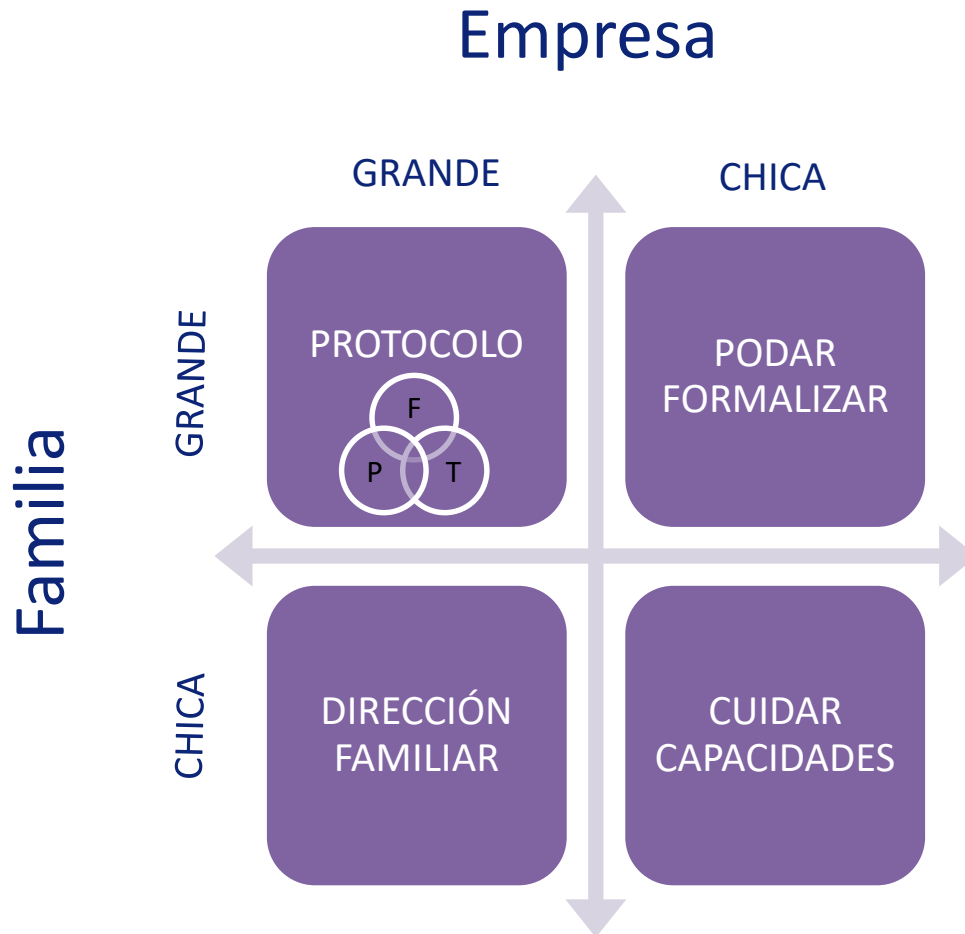
- Preocupado /ocupado por la integridad de la empresa y la familia
- Capacidad de liderazgo
- Sentido de la responsabilidad social
- Emprendedor
- Confianza en la Dirección
- Planificador
- Conoce las oportunidades
- Sentido de la propiedad
- No abusa del poder

Buen SOCIO

- Negociar, escuchar, ser tolerante y transparente. Buscar consenso
- Compartir valores e intereses
- Misión y Visión comunes y dinámicas
- Respetar las decisiones de los Órganos de Gobierno
- Confiar en el Directorio
- Preparar la siguiente generación
- Elegir el directorio

La Empresa Familiar Agropecuaria Síntesis

“Las 8 palabras”



Ejemplo: Evolución del gobierno en una EF Agro

