



Conferencia de Prensa 2021

 14/12/21



fucra.org



AGENDA:



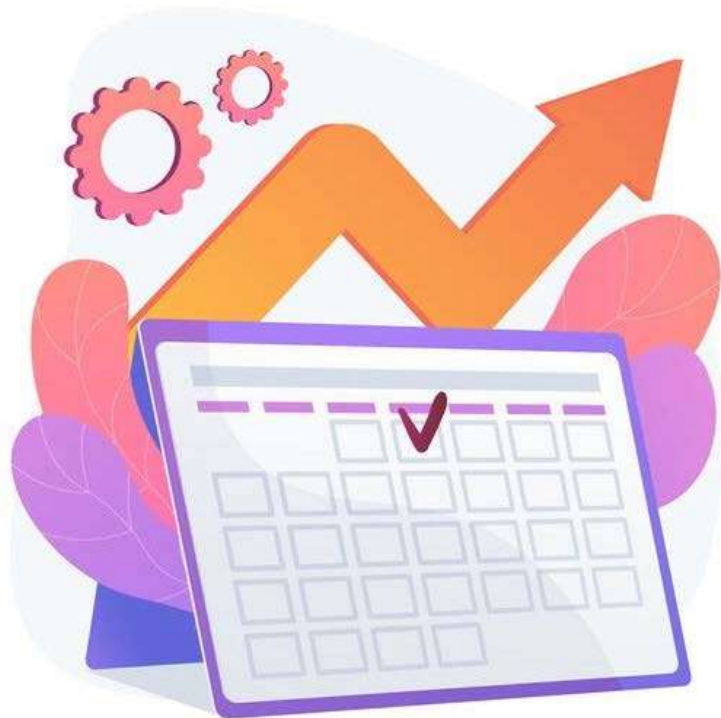
- Bienvenida
- El por qué de esta actividad
- Actividades CREA 2021
- Resultados Gestión CREA 2020/2021
- Agradecimientos
- Mensaje del Presidente



Auspiciantes anuales:



Actividades CREA 2021



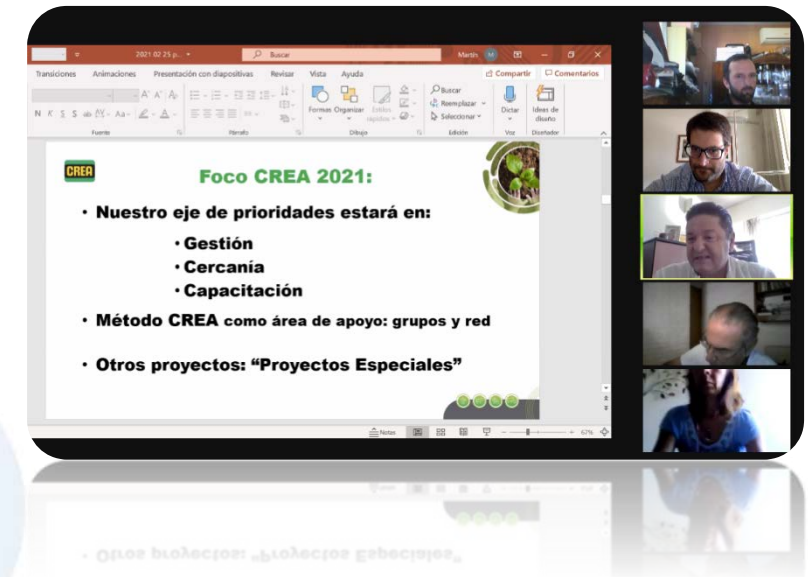
2021



Conferencia de Prensa 2021



Cónclave FUCREA 2021



Foco CREA 2021:

- Nuestro eje de prioridades estará en:
 - Gestión
 - Cercanía
 - Capacitación
- Método CREA como área de apoyo: grupos y red
- Otros proyectos: "Proyectos Especiales"

FUCREA como organización...

- Se mantuvieron activos los 47 grupos que integran la RED.
- Las reuniones de grupo se hicieron remotas, luego mixtas, luego presenciales, luego remotas, y ahora retornaron a cierta “normalidad”...
- Se realizaron más de 500 reuniones de grupos.
- Se mantuvo, remoto, el accionar de las 4 sectoriales, con amplia participación
- Se realizaron 24 reuniones de Consejo y Asambleas Regionales de Presidentes.
- Se realizaron 2 Asambleas de Presidentes, una remota y otra presencial.
- Se perfeccionó el sistema de seguimiento del funcionamiento de grupos.

¿Qué hicimos?



Gestión CREA: “el buque insignia”

- Instalación de Comisión Intersectorial y Comisión Técnica
- Encuesta a los Presidentes sobre uso de gestión y prioridades de mejora
- Revisión y redacción de **Nuevo Manual de gestión CREA**
- Auditoría de calidad de datos y sugerencias de mejora a los grupos
- Muy buena respuesta en mejora de calidad de datos
- Mejora en **Talleres de Gestión, liderada por Sectoriales**
- Diseño **Nuevo Departamento de Gestión**
- Preparación de Llamado a Coordinador de gestión CREA
- **Capacitación asesores y productores**



Talleres de GESTIÓN CREA 2021



Taller de Gestión
Agrícola Ganadera

📅 19/10/21



Taller de Gestión
Ganadera

📅 13, 14 y 15/10/21



Taller de Gestión
Lechera

📅 20/10/21



Conferencia de Prensa 2021



Capacitación en todos los frentes...

- **Diploma de Asesores:** 4 grupos, 82 participantes, Gestión y Metodología
- Preparación de **casos** para capacitación productores (Gestión y Metodología)
- **Talleres de Entrenamiento Gestión para grupos** a pedido (2)
- Talleres de Entrenamiento Gestión para grupos G (1) y AG-L (1)
- **Taller Relevo Generacional** Lecheros (1)
- **Talleres de Liderazgo y Estrategia** (8) EMPRETEC, para directivos
- Conferencias de Mercado de granos y carnes (3) Asesores AZ Group



CREA CAPACITA

"Asesores para el futuro"

**Diploma en
METODOLOGÍA y GESTIÓN CREA**

Actividad vía zoom

12, 19 y 26/5 - 2/6/21 16 a 20.30 HS.

► Dirigido a Asesores CREA o aspirantes.

PROGRAMA 1:

Metodología CREA
4 módulos:

La Reunión CREA.
El Grupo y sus roles.
El trabajo del asesor.
Plan de trabajo grupal

PROGRAMA 2:

Gestión CREA
4 módulos:

Resultados físicos y económicos.
Estados financieros y evolución patrimonial.
Estudio de casos.
Herramientas de Gestión CREA.

Costo por programa: 250 USD.

Miembros CREA (no asesores): 125 USD / programa.
Instituciones con convenio: 187 USD / programa.
Asesores en función: sin costo.

Inscripciones:

Los interesados podrán solicitar su inscripción y pago del curso a través del correo creacapacita@fucreea.org

La inscripción al curso se hará efectiva una vez realizado el pago correspondiente.

Plazo de inscripción: 10.05.21 | Cupos limitados.

fucreea.org

RELEVO GENERACIONAL

¿Cómo están pensando las empresas CREA Lecheras su continuidad en las nuevas generaciones?



27/09/21 8 a 11 HS.

Unite vía ZOOM

Enlace para ingresar a Zoom
vía Delegados de Comunicación y mailing FUCREA.



Actividad dirigida a todas las generaciones de las familias CREA tamberas.

Organizan:



CREA CAPACITA

**Taller de
ENTRENAMIENTO CREA**

**Mejorar la toma de decisiones
y potenciar resultados**

Actividad vía zoom 7.30 a 10.00 AM.

► Dirigido a empresas CREA ganaderas, agrícolas y lecheras, dictado por Martín Aguirrezabala y Gonzalo Ducós.

¿Cómo encaremos el taller?

- Construiremos el ingreso de capital desde el árbol de indicadores.
- Analizaremos el ingreso neto y los resultados por tenencia.
- Analizaremos la evolución patrimonial y llegaremos a visualizar el crecimiento económico de la empresa.
- Utilizaremos un caso real que nos permitirá poner en práctica el conocimiento adquirido en el taller.

Empresas Ganaderas:

Módulo 1: 21/09 - Módulo 2: 23/09.

Empresas Agrícola Ganaderas | Lecheras:

Módulo 1: 22/09 - Módulo 2: 25/09.

Costo TALLER:
\$1500.

Inscripciones:

Los interesados podrán solicitar su inscripción y pago del taller a través del correo creacapacita@fucreea.org

La inscripción se hará efectiva una vez realizado el pago correspondiente.

Plazo de inscripción: 17.09.21 | Cupos limitados.

fucreea.org



Conferencia de Prensa 2021



Fortaleciendo la Red y acercando los grupos:

- **Cónclave**
- Asambleas Regionales Sectoriales
- Asambleas de Presidentes (2)
- Encuesta seguimiento funcionamiento de grupos: **Tablero de Control**
- **Fortalecimiento Sectoriales**
- Relacionamiento con **Comisión de Asesores**
- Fortalecimiento de comunicación Consejo-Sectoriales-Comisión Asesores
- Visitas a **grupos y apoyo en gestión, funcionamiento y contratación asesores**



Conferencia de Prensa 2021



CREA en red: Jornadas InterCREA

- Jornada de Escenarios Económicos (otoño)
- Jornada Perspectivas Climáticas (otoño)
- Jornada Nacional Cultivos de Invierno (Interinstitucional)
- Jornada Lechería (Sectorial Lechera, INIA, INALE)
- Jornada de Cultivos y Sistemas (Sectorial Agrícola, INIA)
- Jornadas FPTA (Lechería y Granja) (16)
- Jornadas InterCREA organizadas por grupos (12)
- Simposio Ambiente y Producción

1ª JORNADA NACIONAL DE CULTIVOS DE INVIERNO

7 y 8 de ABRIL 2021

Transmisión en vivo



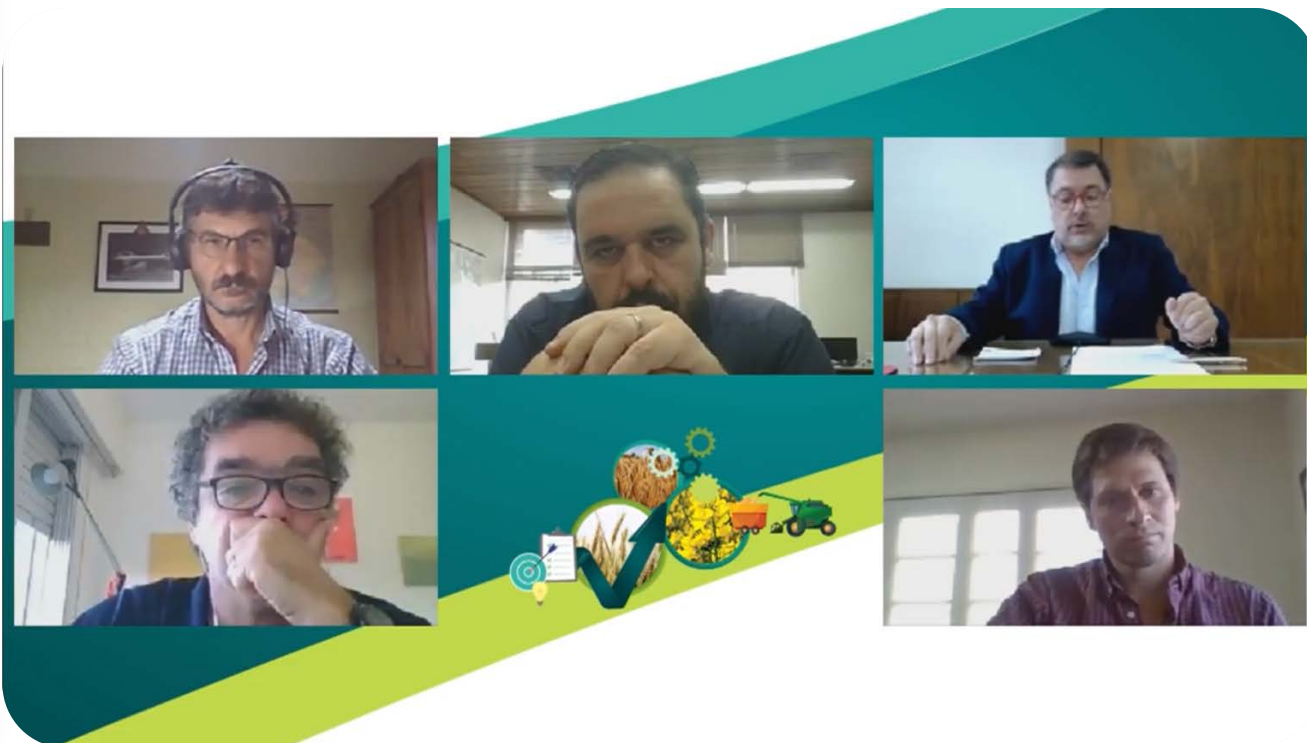
MIÉRCOLES 7

- Los resultados agrícolas CREA de los cultivos de invierno 2020 y las perspectivas para la zafra 2021.
- La intensificación de la agricultura uruguaya.
- La problemáticas de malezas gramíneas en los cultivos de invierno.
- Perspectivas de mercado y precios para cereales y crucíferas, para la zafra 2021.

JUEVES 8

- La sanidad del cultivo de cebada cervicera en la zafra 2020.
- Daño de las heladas en las crucíferas.
- La roya estriada del trigo: ¿Una nueva realidad para todos los años en el trigo?
- Incremento en las cantidades agregadas de N, elevado rendimiento en grano y baja PC en cebada.
- Diferencias en la concentración de N de los granos del trigo y cebada de la zafra 2020 y años anteriores.

Coorganizan:



Conferencia de Prensa 2021

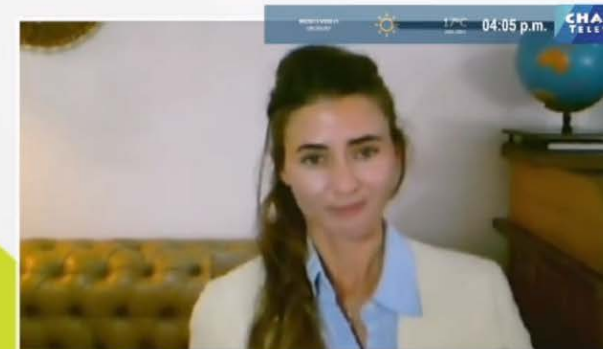
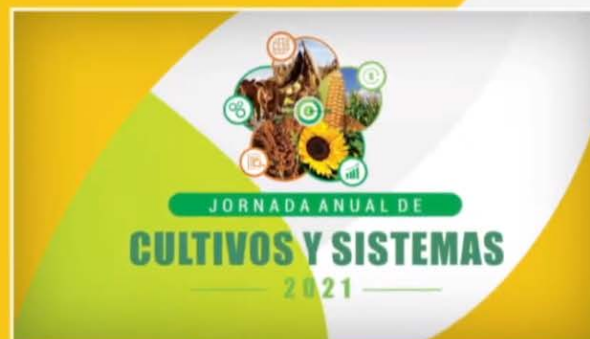


JORNADA ANUAL DE
CULTIVOS Y SISTEMAS
2021



Miércoles 18
de AGOSTO
17 a 20 hs.

Transmisión en vivo por Charrúa TV
y Canal CREA Uruguay en YouTube



Conferencia de Prensa 2021



JORNADA TÉCNICA LECHERA 2021

CUIDAR NUESTRO AMBIENTE, el hogar de hoy y mañana

- Cuidado del suelo y su materia orgánica
- Calidad del agua en nuestras cuencas
- Los agroquímicos en el tambo
- Emisiones y cambio climático
- Servicios ecosistémicos

**22 y 29
de JULIO
9 a 11:30 hs.**

Transmisión en vivo por YouTube de INIA

FPTA
INIA

Jornada de CIERRE del Proyecto

**20 de pasto a
20 de leche**

Viernes 26/11/21
18 a 20.30hs.

Unite vía zoom

[Clic aquí para inscribirte](#)

¿Qué haremos?

- Rotaciones forrajeras y pasturas para distintas zonas y planteos productivos.
- Producción de pasturas y márgenes económicos, los resultados de 30 empresas CREA.
 - ¿Qué rotaciones y pasturas tienen los establecimientos con mejores resultados?
 - ¿Cómo fertilizan?
 - ¿Cómo suplementan?
 - ¿Qué manejo hacen?
- Los resultados de siete establecimientos con proyectos de producción. La experiencia de los productores y sus asesores.
- Herramientas desarrolladas en el proyecto:
 - Para la planificación del establecimiento
 - Presupuesto forrajero
 - Manejo de pasturas
 - Interpretación de análisis de reservas
 - Interpretación de análisis de suelos

Exponen:

- Ing. Agr. (Mag. Sci.) Lorena Román – FPTA 351.
- Ing. Agr. M. Fossatti - FUCREA.
- Ing. Agr. (Dra) Laura Astigarraga – Facultad de Agronomía.
- Productores lecheros involucrados en el proyecto.

Jornada abierta a todo público, con inscripción previa para recibir la invitación Zoom



Conferencia de Prensa 2021



11/08/21

10 a 12 HS.



Pensando en las
siembras de este verano

Desafíos para el SORGO y
oportunidades para el MAÍZ

Unite vía zoom



El carbono en los
SISTEMAS GANADEROS



Ganadería rentable y sostenible
sobre CAMPO NATURAL



Jornada técnica sobre
GARRAPATA



Jornada técnica sobre
BRUCELOSIS



Jornada técnica sobre
SALES MINERALES



Conferencia de Prensa 2021

SIMPOSIO

GESTIÓN DEL AMBIENTE Y LA PRODUCCIÓN: MEDIR PARA MEJORAR.

Buscando un sistema de indicadores para monitorear la gestión ambiental de los sistemas productivos.

CREA

18 y 19/10/21

8.30 a 12.00 HS.

Colabora: **inia** URUGUAY

Participa: **FACULTAD DE AGRONOMÍA**

Apoyan: **Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca** **Ministerio de Ambiente**

Programa e inscripciones:
www.fucra.org



Conferencia de Prensa 2021

FUCREA y la sociedad...

- Participación en **instituciones sectoriales**: INIA, INASE, INAVI, Mesas, etc.
- **Intercambio de información**: FAGRO, IPA, INALE, CONAPROLE, SUL, CRILU, INIA, etc.
- **Seguros Agrícolas**: información Proyecto Piloto MGAP
- CREA Regional.
- Simposio de **Ambiente y Producción**
- Grupos CAM

FUCREA y la sociedad: Proyectos desarrollados con otras instituciones

- FPTA Pasto a Leche
- FPTA Producción Integrada Vitícola
- Convenio INAVI FUCREA LSQA
- ANDE Seguros Agrícolas
- Aglutinadores Información Agrícola (Convenio MGAP)
- ANDE Modelos Optimización Ganaderos y Agrícolas
- Actividades con INIA
- Certificación Bienestar Animal (Carne CREA)

Consideraciones finales:



- A pesar de las dificultades, se lograron los objetivos propuestos y las actividades planificadas
- Los presidentes de los grupos, en la Asamblea de primavera, dieron un fuerte apoyo a lo realizado
- El desafío para 2022 es muy grande, pues además de superar lo actuado, nos mandataron a nuevos desafíos



✂ Danilo Rodriguez UR...



CREA Uruguay



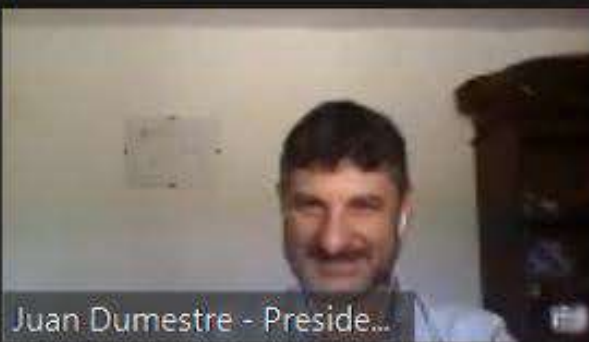
Martín Aguirrezabala - C...



Bernardo Hareau. FUCREA



✂ Ma Eugenia Oholeguy...



Juan Dumestre - Preside...



✂ Alvaro Mendizabal CR...



✂ Ricardo Garcia, Argen...



✂ Manlio Roca-Gerente ...



Michael Dover - Presiden...



✂ Cristian Feldkamp - C...



✂ Adriana Arnaldo - CR...



Maria Fernanda Roa Cuar...



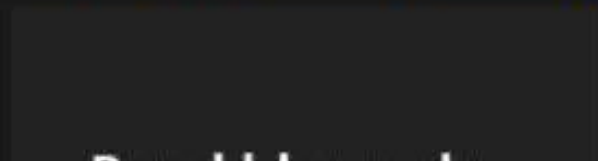
Santiago Negri - CREA Pa...



Christian Bareiro CREA P...



Ronald Kennedy - CREA ...





Auspiciantes anuales:





Gestión CREA 2020/2021





Resultados de gestión 20/21

- Resultados 2020/2021 Principales indicadores
- Evolución histórica de resultados (en moneda constante)
- Criterio de “competitividad”: remunerar los factores
- ¿Cuántas empresas logran remunerar todos los factores?
- Perspectivas



Algunas consideraciones esenciales:

- El indicador que publicamos anualmente, para comparar el resultado económico de las empresas, es el Ingreso de Capital (IK)
- El Ingreso de Capital (IK) estima el resultado económico simulando que la tierra y el capital son propios.
- El IK no considera el costo de la tierra y capital, ni la totalidad del trabajo familiar. Permite comparar sistemas, pero sin considerar situación financiera.
- Para comparar series de tiempo, consideramos la variación en el poder adquisitivo (moneda constante).
- **Una empresa, para sobrevivir en el largo plazo, debe ser capaz de remunerar los recursos que usa, a precio de mercado.**

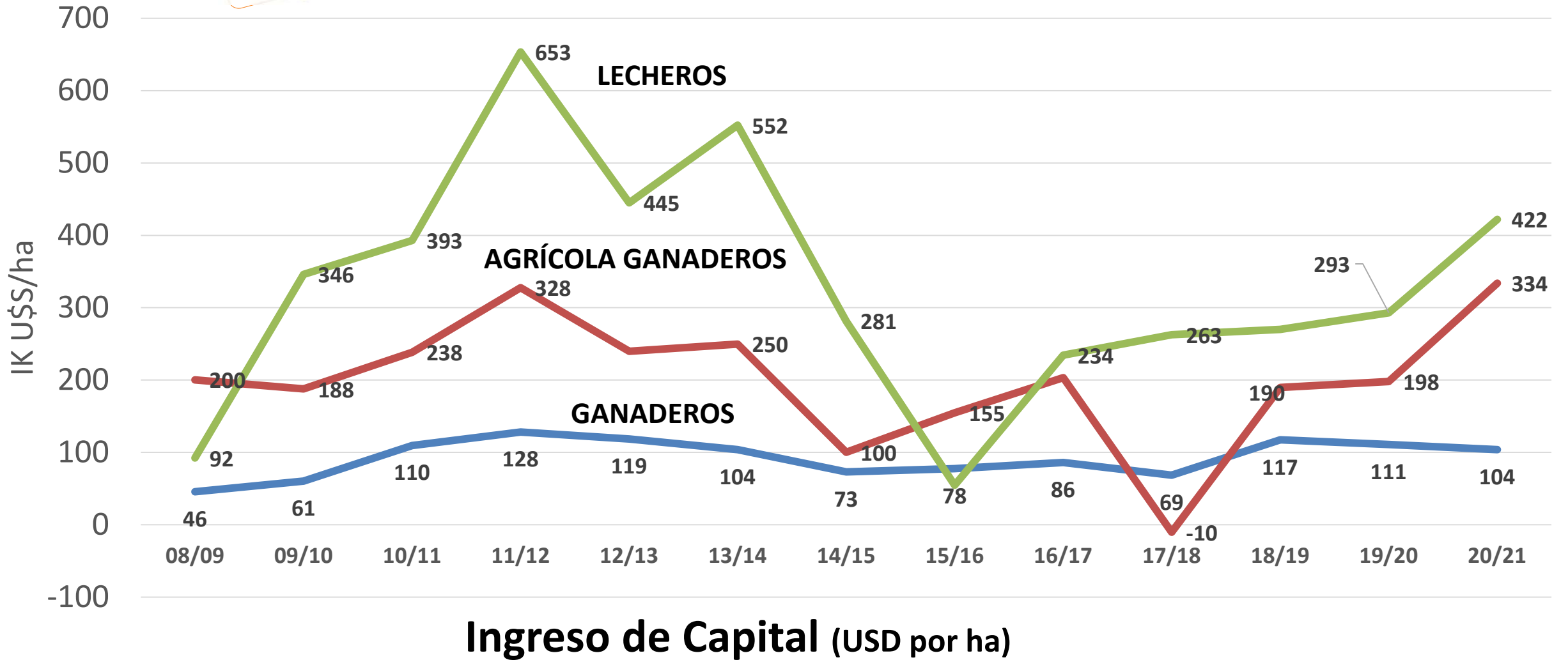


Resultados económicos 2020/2021 (USD de noviembre 2021)

Concepto	Ganaderos	Agrícola Ganaderos	Lecheros
Producto bruto (USD/ha)	265	881	2043
Insumos (USD/ha)	161	548	1621
Ingreso de Capital (USD/ha)	104	333	422
Rango (Min-Max)	(42-456)	(66-1057)	(-60/928)
Variación sobre 19/20	-5%	+68%	+44%
Variación sobre promedio (10años)	+7%	+40%	+17%
Rentabilidad (2020/21)	2,9%	4,3%	5,10%



Evolución histórica de resultados (dólares noviembre 2021)





Resultados granjeros 20/21

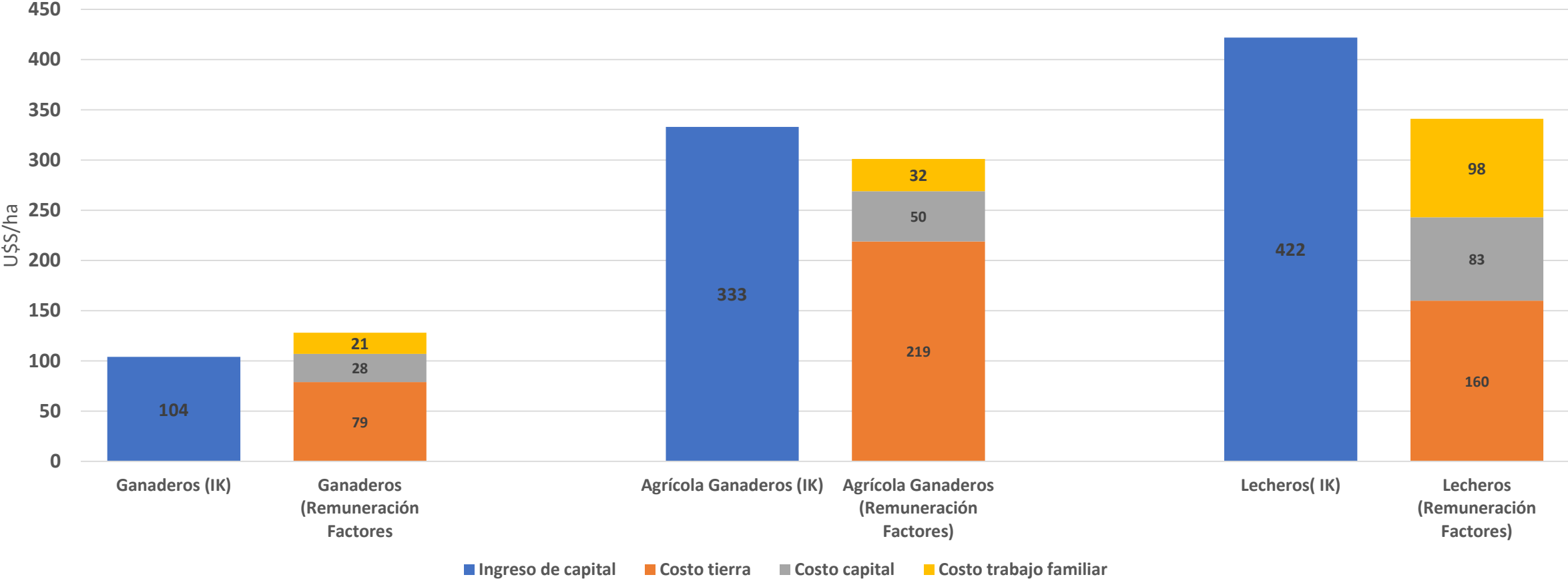
- Por primera vez, tenemos resultados de gestión CREA granjeros, con metodología comparable al resto.
- Esto demandó un gran esfuerzo, tanto de asesores como de productores.
- Se logró un % de cobertura de empresas granjeras cercano a 30 %.
- De aquí en más, esperamos alcanzar niveles de cobertura similares a las demás sectoriales (90%) e iniciar las series de información histórica. Futuro Taller.



¿Cuántos fueron capaces de remunerar los factores? (2020/21)

Concepto	Ganaderos	Agrícola Ganaderos	Lecheros
Ingreso de capital	104	333	422
Costo tierra	79	219	160
Costo capital	28	50	83
Costo trabajo familiar	21	32	98
Costo Factores Promedio	128	301	341
% empresas que logran	33%	48%	68%
% ejercicio anterior	42%	22%	56%

Ingreso de capital y remuneración de los factores (Promedio)





Reflexiones sobre los resultados

- **Los costos siguen consistentemente altos, y algunos se disparan**
- **Resultados ganaderos muy buenos influenciados por un incremento en producción y leve caída en los precios del kg producido (20/21)**
- **Resultados agrícolas de invierno muy buenos y variables de verano, con precios al alza, no totalmente captados**
- **Resultados lecheros mejoran fuertemente, con gran influencia del gerenciamiento, y se siguen destacando**
- **A pesar de un muy buen año, hay un % muy significativo de empresas que no logran remunerar todos los factores (más de la mitad).**



¿Cuáles son las perspectivas?

- Ganadería: precios muy buenos y relación F/G favorable a invernar. De no caer la producción tendríamos un ejercicio probablemente mejor.
- Agrícola ganaderos: a pesar de caída de rendimientos, tendremos otra zafra invierno con márgenes buenos. Precios sostenidos. Implantación de verano buena, pronóstico seco. La ganadería empujando. Tendremos otro año bueno, salvo desastre en verano.
- Lecheros: tendencia ascendente, con énfasis en gestión. Carga, con uso adecuado de concentrados y uso eficiente del pasto marca la diferencia. Precios mejores, buenos resultados a pesar de incremento de costos.
- Vitivinícolas y frutícolas: queda mucho por definir... Economía mejora, ¿consumo?



Perspectivas en general:

- Situación de precios históricamente altos en términos reales, en todos los rubros exportables (excepto lanas medias y gruesas)
- Costos altos e insumos estratégicos con precios muy altos
- Presión a aumento del costo de la tierra (rentas crecientes)
- La relación I/P marginal es favorable, pero riesgo percibido es alto
- Un indicador de percepción es la relación F/G
- Intereses bajos (por cuánto?) y alta disponibilidad de capital (crédito y riesgo)
- Hay considerable margen de mejora, con alguna consideración climática
- Economía parece recuperarse, con presiones inflacionarias altas

- “El valor CREA es el **crecimiento de las personas** a través de la **gestión del conocimiento en grupo.**”
- Para eso medimos, para eso compartimos...
- Nuestro compromiso hacia el futuro es seguir adelante, construyendo juntos un mañana mejor para todos...
- Gracias por acompañarnos en este camino...

Agradecimientos

- Auspiciantes Anuales
- INIA
- ANDE
- MGAP
- FAGRO
- Staff técnico y administrativo
- Colaboradores
- Asesores CREA

Productores CREA



Auspiciantes anuales:



Mensaje de cierre



Ing. Agr. Juan Dumestre
Presidente de FUCREA



El asado está listo. ¡Los esperamos!





Conferencia de Prensa 2021

 14/12/21

¡Gracias!



fucreea.org

