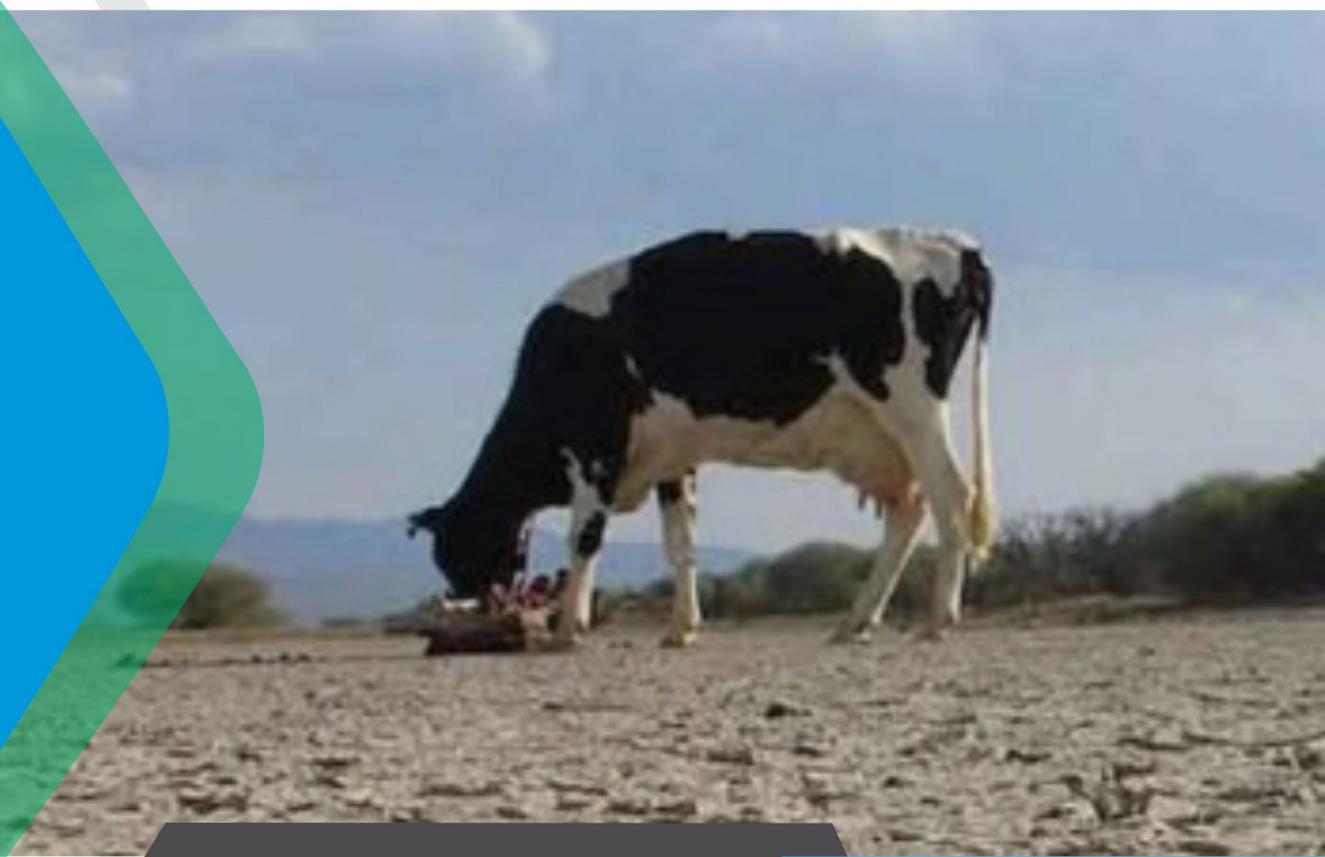


14/03/23



Gestión en tiempos de crisis...

Cómo entrentar la sequía en los tambos y no morir en el intento



fucrea.org



Organizan:
Sectorial Lechera
Comisión de Asesores Lecheros
Dpto. de Gestión CREA.



Gestión en tiempos de crisis...

Cómo enfrentar la sequía
en los tambos y no
morir en el intento

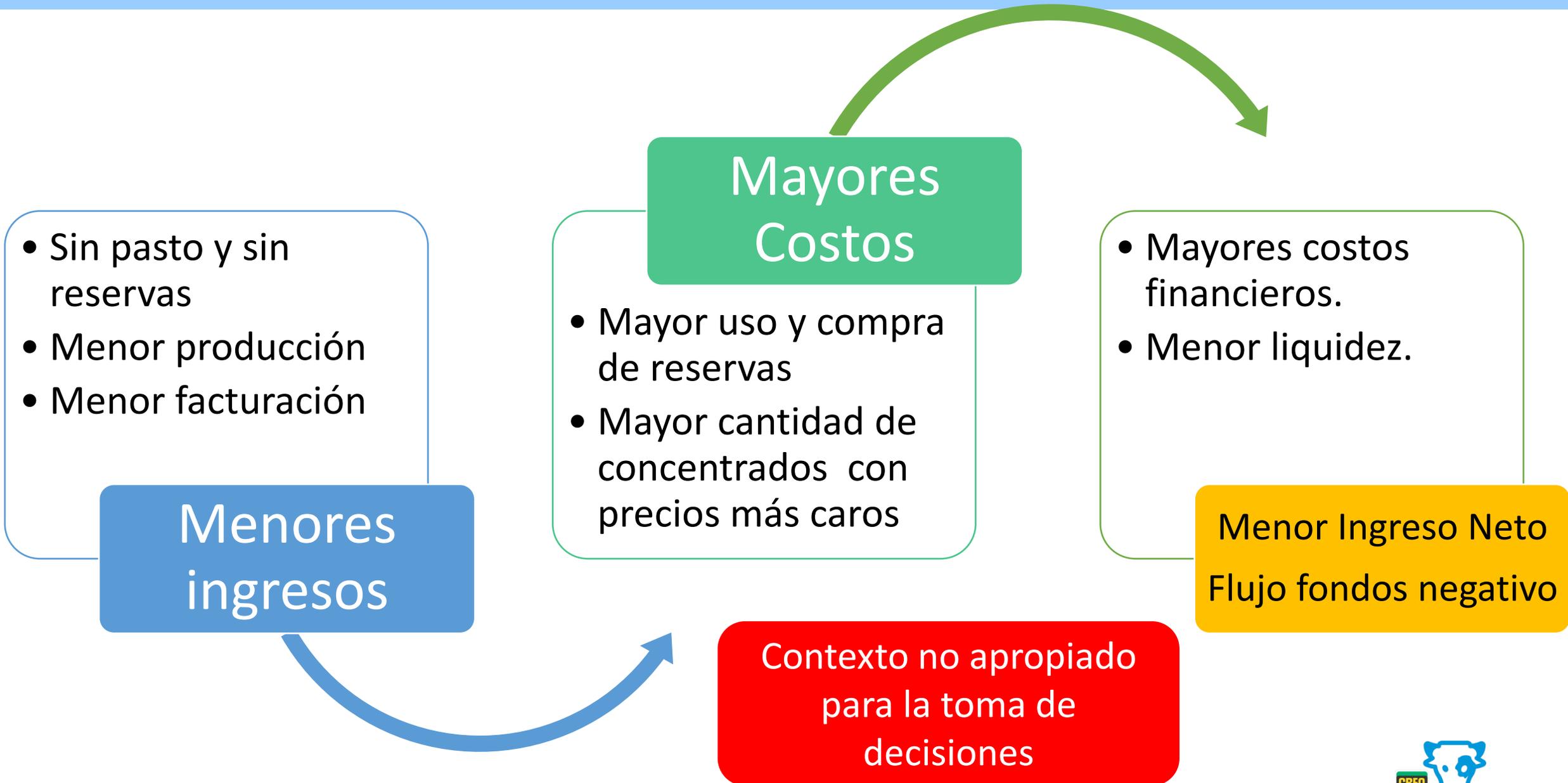
Estimando el impacto económico y financiero de la seca.

César Mosca.

Comisión de Asesores Lecheros
Departamento de Gestión de Fucrea



COMO IMPACTAN ESTOS MESES DE SECA



Supuestos (sugerencias) en los cálculos que veremos...

Animal

- Se mantiene el sistema de producción animal según lo proyectado.
- Se mantiene la productividad/VO manteniendo la actividad ruminal.

Aliment.

- Alimentación del rodeo período febrero a junio sin pasto. 100% encierro.
- Dietas, siguiendo la lógica del recurso menos disponible: FIBRA EFECT. (AM)

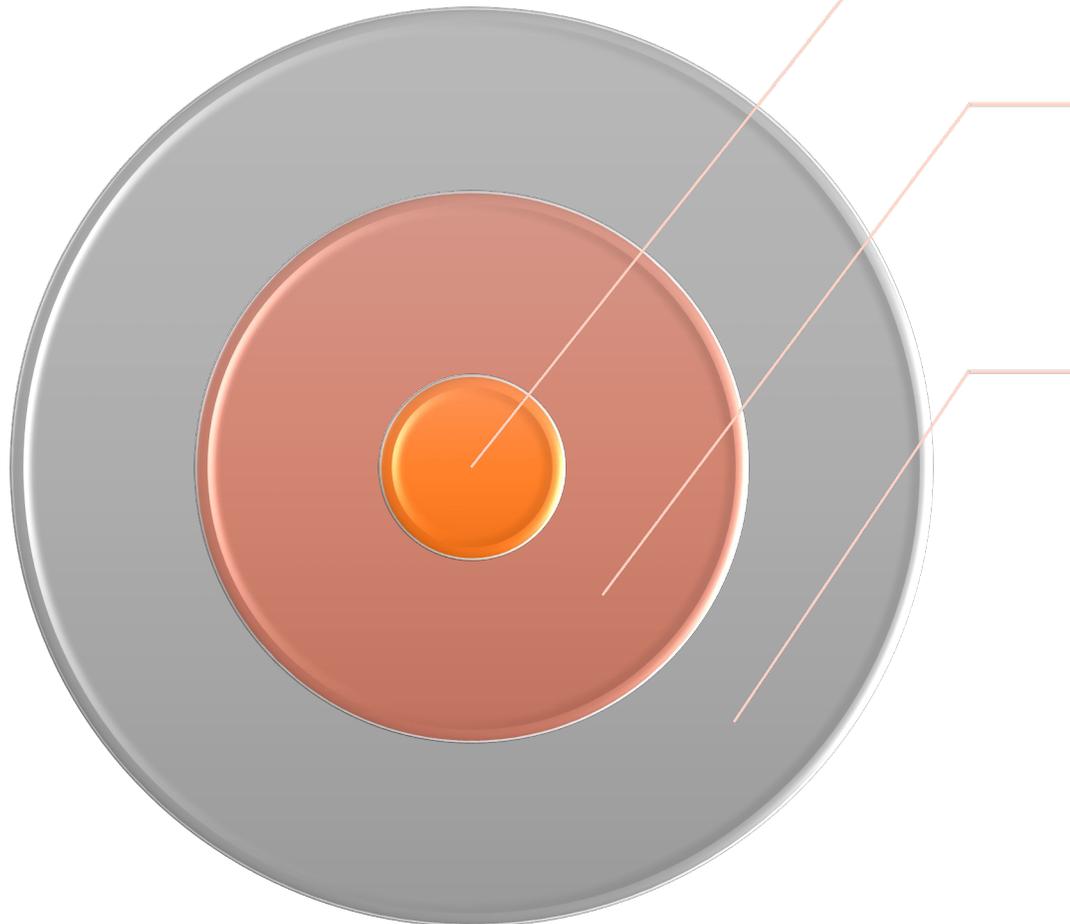
Forraje

- Resetear la rotación forrajera (según sugerencias de F. Latanzi)
- Sobreoferta destinada a reconstituir stock de reservas (o a paliarlo)

Finanzas

- Todo problema se puede/debe resolver financieramente.
- Y si tiene solución mediante plata... entonces no es un problema!

MANTENER EL RUMEN FUNCIONANDO A PLENO



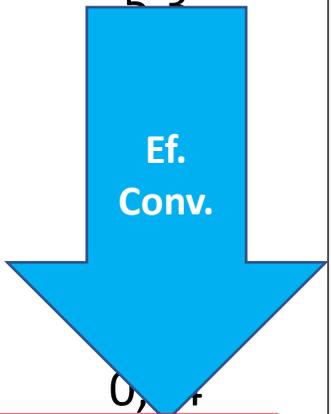
Cuánto pagar por la Fibra de las opciones que dispongamos?

El resto se complementa con concentrados.

Cálculo de cuánta Fibra efectiva preciso hasta junio... Mínimo indispensable.

DIETA Y PUNTO DE EQUILIBRIO DE LOS COSTOS ALIMENT.

DIETA para 21 litros (kg MS/VO/día)	Silo de Maíz sin restricc.	Silo de Maíz al mínimo	Solo Paja Trigo	Silo Maíz y Paja Trigo	Silo Maíz y Silo Soja
	1	2	3	4	5
Ensilaje de maíz medio-bajo	10,5	5,9		5,9	5,9
Ensilaje de soja o SP Soja/paja					3,8
Paja de trigo			5,0	1,4	
Grano seco de maíz, molido	4,4	5,3	5,3	5,5	5,2
Pellet harina de colza	2,7	2,3	2,7	2,6	
Cascarilla de soja		3,3	4,5	1,8	
Urea	0,14	0,15	0,15	0,15	
Óxido de magnesio		0,10	0,10	0,05	
Sal Mineral	0,15	0,14	0,15	0,16	
Cloruro de sodio (sal común)	0,04	0,04	0,02	0,03	0,04
TOTAL (kg de MS/VO/día)	17,9	17,2	17,9	17,6	17,6
Porcentaje de FIBRA	58%	35%	28%	42%	55%
Concentrados (kg de MS)	7,4	11,3	12,9	10,3	7,9
US\$/VO/día de concentrados	3,32	4,85	5,51	4,47	3,51



DIETA Y PUNTO DE EQUILIBRIO DE LOS COSTOS ALIMENT.

DIETA para 21 litros (kg MS/VO/día)	Silo de Maíz sin restricc.	Silo de Maíz al mínimo	Solo Paja Trigo	Silo Maíz y Paja Trigo	Silo Maíz y Silo Soja
				4	5
Ensilaje de maíz medio-b				5,9	5,9
Ensilaje de soja o SP Soja					3,8
Paja de trigo				,4	
Grano seco de maíz, mo				,5	5,3
Pellet harina de colza				,6	2,3
Cascarilla de soja				,8	
Urea				15	0,08
Óxido de magnesio				05	0,05
Sal Mineral				16	0,14
Cloruro de sodio (sal con				,03	0,04
TOTAL (kg de MS/VO/día)				17,6	17,6
Porcentaje de FIBRA	58%	35%	28%	42%	55%

Los costos de los alimentos de una vaca en ordeño de 21 litros diarios se ubica entre US\$ 6 y US\$ 7 por día.

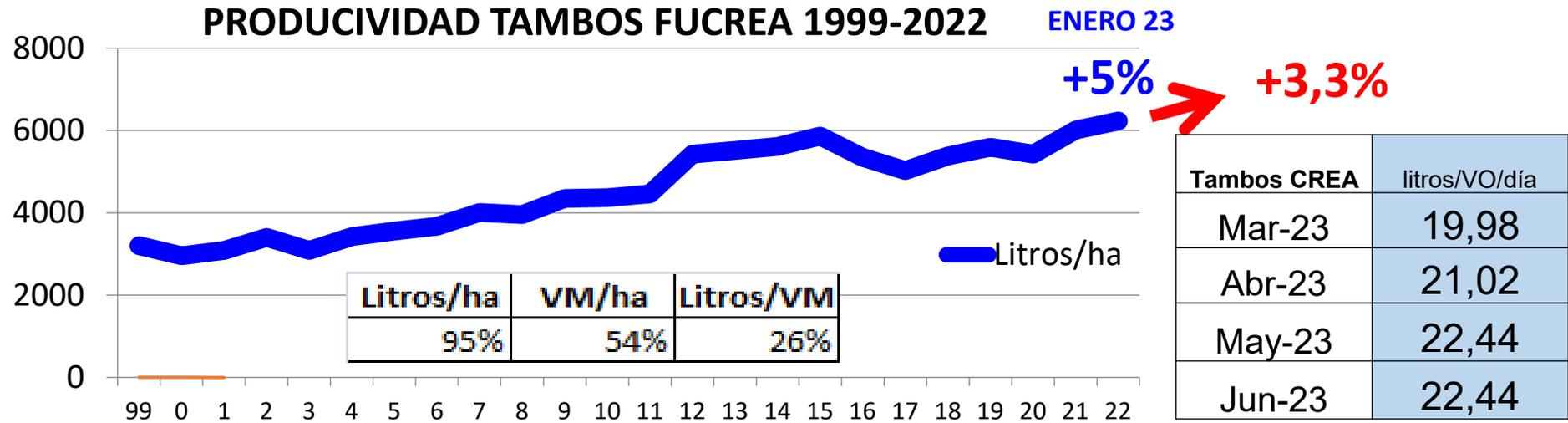
Concentrados (kg de MS)	7,4	11,3	12,9	10,3	7,9
US\$/VO/día de concentrados	3,32	4,85	5,51	4,47	3,51



PRODUCTO BRUTO ESTIMADO

- Sin pasto y sin reservas
- Menor producción
- Menor facturación

Menores ingresos



Si se mantienen las los litros/VO/día por lo que resta del ejercicio, el crecimiento en la producción del tambo promedio de FUCREA sería del 3,3% anualizado.



PRECIO RECIBIDO ESTIMADO

	Tambos CREA		TAMBOS CREA	
Producción	21-22		22-23	
Litros	3.478.831	Litros	3.593.632	3,3%
Grasa	3,92	Grasa	3,92	0%
Proteína	3,50	Proteína	3,50	0%
Calidad	20%	Calidad	20%	0%

RESULTADOS OBTENIDOS

INDICADORES RESULTADO (US\$/ha)	21-22	22-23 OCT	22-23 MAR	%/21-22
Producto bruto total	2.663	2.670	2.841	7%
Insumos (sin renta)	2.015	2.186	2.536	26%
Ingreso del capital	648	484	305	-53%
Relación Insumo / Producto	0,76	0,82	0,89	
Arrendamientos	100	100	100	0%
Ingreso Neto	547	384	205	-63%
Ingreso Neto (US\$)	361.891	253.824	135.532	-63%



RESULTADOS OBTENIDOS

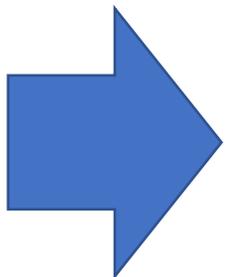
	U\$S	US\$/ha	%
Prod. Bruto Carne Ganadería	10.410	16	1%
Prod. Bruto Carne Lanares	0	0	0%
Prod. Bruto Carne Lechería	172.085	260	9%
Prod. Bruto Leche	1.642.402	2.485	87%
Prod. Bruto Lana	0	0	0%
Prod. Bruto Granos y Semillas	0	0	0%
Prod. Bruto Otros	52.738	80	3%
PRODUCTO BRUTO	1.877.634	2.841	100%

Maquinaria	192.548	291	11%
Energía tambo	27.972	42	2%
Sanidad Lechería e Higiene	53.628	81	3%
Sanidad vacunos ganadería	0	0	0%
Sanidad lanares	0	0	0%
Esquila	0	0	0%
Alimentos ganado	765.196	1.158	46%
Insem. / Otros gastos ganado	15.254	23	1%
Praderas / Mejoramientos	215.999	327	13%
Forrajes anuales	0	0	0%
Cultivos agrícolas	0	0	0%
Mano de obra rubros	182.516	276	11%
Varios	22.474	34	1%
Administración	79.720	121	5%
Mano de obra estructura	3.496	5	0%
Conservación mejoras	29.646	45	2%
Energía casco	1.399	2	0%
Gastos vehículo	16.783	25	1%
Impuestos	36.355	55	2%
Depreciaciones	33.018	50	2%
INSUMOS	1.676.003	2.536	100%

Relación Insumo / Producto => 0,89

INGRESO DE CAPITAL 201.632 305

INGRESO NETO 135.532 205



PRESUPUESTO FISICO - ECONOMICO - FINANCIERO

Tambo
Promedio de
FUCREA

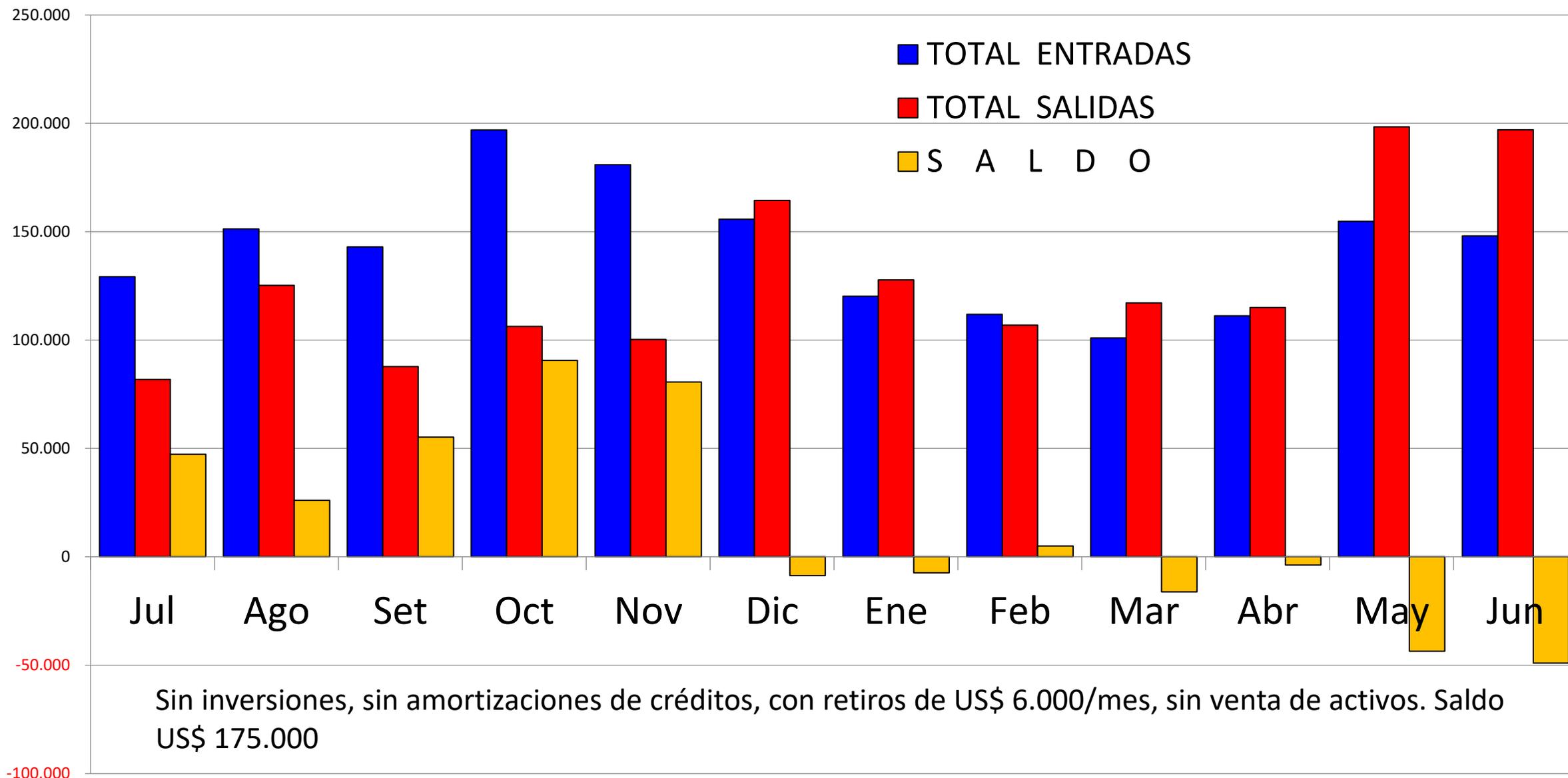
El 22/23

14/3/2023

comienzo (dd/mm/aa):	mes cerrado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1-Jul-22	TOTAL	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		
Venta de ganado vacuno	19.800	0	0	0	0	19.800	0	0	0	0	0	0	0		
Venta de lanares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Venta de ganado lechería	82.601	0	10.167	0	46.541	0	10.930	0	0	0	0	14.963	0		
Venta de leche	1.589.817	129.221	133.085	143.012	150.372	157.112	144.838	120.284	111.851	100.955	111.215	139.854	148.017		
Venta de lana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Venta de granos y semillas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Venta de otros prod.bruto	12.046	0	8.024	0	0	4.022	0	0	0	0	0	0	0		
Venta de activos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Otros ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Créd.recibidos (Bancarios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Créd.recibidos (No Bancarios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Cobro de ventas a crédito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
TOTAL ENTRADAS	1.704.264	129.221	151.276	143.012	196.914	180.934	155.768	120.284	111.851	100.955	111.215	154.817	148.017		
Compra de ganado vacuno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Compra de ganado lechería	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Compra de lanares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Maquinaria	192.548	9.100	6.712	7.008	8.371	14.362	26.232	16.083	13.237	12.723	12.123	31.570	35.024		
Energía tambo	27.972	2.158	2.446	2.567	2.304	2.623	2.313	2.263	2.220	2.045	2.140	2.104	2.790		
Sanidad Lechería e Higiene	53.628	2.897	8.322	1.751	6.985	6.013	1.416	3.376	3.218	4.300	3.694	4.067	7.590		
Sanidad vacunos ganadería	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Sanidad lanares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Esquila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Alimentos ganado	566.357	35.060	40.996	35.592	32.739	30.385	53.877	63.055	44.196	52.390	60.018	60.995	57.054		
Insem. / Otros gastos ganado	15.254	2.999	1.623	690	545	869	2.795	0	225	370	847	1.431	0		
Praderas / Mejoramientos	125.642	2.799	117	15.635	0	18.009	0	5.627	6.287	4.082	45.921	27.165	0		
Forrajes anuales	90.357	0	22.326	0	18.777	0	24.202	10.200	6.759	8.093	0	0	0		
Cultivos agrícolas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Mano de obra rubros	180.979	9.182	15.890	6.553	12.164	9.552	21.529	13.585	13.912	11.071	13.729	30.730	23.082		
Varios	22.474	0	5.430	1.532	2.570	955	1.776	0	3.736	0	21	6.454	0		
Administración	31.720	954	2.094	188	1.048	970	9.748	959	1.617	1.324	1.635	2.106	9.079		
Mano de obra estructura	3.496	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291		
Conservación mejoras	29.646	1.299	5.000	1.170	5.885	1.458	2.157	2.783	2.366	1.432	2.442	1.118	2.535		
Energía casco	1.399	154	258	93	110	90	108	107	78	87	82	86	146		
Gastos vehículo	12.255	1.345	115	418	1.031	416	2.749	724	1.062	813	734	1.874	974		
Impuestos	36.355	2.127	2.137	2.791	2.005	2.812	3.686	0	769	853	2.137	5.140	11.897		
Inversiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Tierra de terceros	66.100	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508	5.508		
Retiros personales	72.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000		
Pago créditos (Bancarios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Pago créditos (No Bancarios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Créditos otorgados por ventas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
TOTAL SALIDAS	1.528.180	81.875	125.265	87.786	106.332	100.313	164.453	127.729	106.861	117.180	114.986	198.379	197.023		
pérdida/ganancia por diferencia cambio >>>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
S A L D O		47.347	26.011	55.226	90.581	80.622	-8.685	-7.445	4.990	-16.225	-3.770	-43.562	-49.006		
SALDO ACUMULADO		47.347	73.358	128.583	219.165	299.786	291.102	283.657	288.647	272.422	268.652	225.089	176.083		
mes cerrado		Si													
S A L D O		47.347	26.011	55.226	90.581	80.622	-8.685	-7.445	4.990	-16.225	-3.770	-43.562	-49.006		
SALDO ACUMULADO		47.347	73.358	128.583	219.165	299.786	291.102	283.657	288.647	272.422	268.652	225.089	176.083		
P A T R I M O N I O		8.557.243	8.417.774	8.507.896	8.424.240	8.369.359	8.396.553	8.798.850	8.799.755	8.888.089	8.918.291	8.960.782	8.811.040		



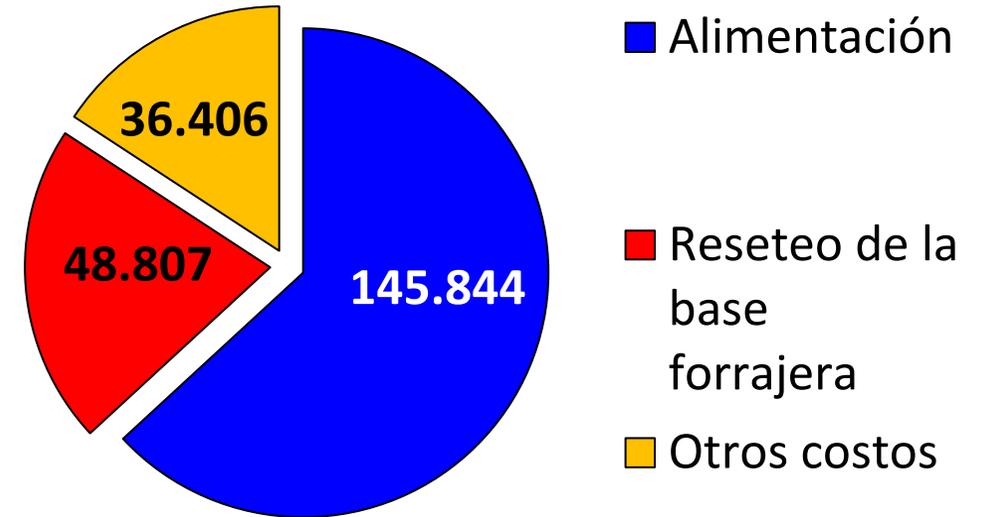
NECESIDADES DE FLUJO



NECESIDADES EXTRAS POR SECA

COSTO DE LA SECA	US\$	US\$/VO
Costo Total (Extra)	-231.057	-525
Incremento en la facturación	112.764	255
Saldo neto de esta crisis	-118.292	-270

US\$ EXTRAS POR SECA US\$
231.057



PRINCIPALES CONCLUSIONES

Generales

- Estamos en una crisis, pero tal vez estamos en el mejor rubro en cuanto a la manera de superarla.
- Importancia del Grupo, de la Red CREA y del asesor.

Gestión

- La mejor manera de gestionar esta crisis es manteniendo el sistema de producción y todo se debería solucionar con plata.

Finanzas

- Cae el ingreso neto, pero de no mediar otros imprevistos, el flujo de fondos acumulado daría positivo.
- La valoración de esta crisis es de US\$ 525/VO.





Gestión en tiempos de crisis...

Cómo enfrentar la sequía
en los tambos y no
morir en el intento

MUCHAS GRACIAS



Muchas gracias!

Auspiciantes anuales

