



Conferencia de Prensa 2023

 04/12/23



fucreea.org



AGENDA:



- **Bienvenida: Ing. Agr. Pablo Sánchez**
- **Actividades CREA 2023**
- **Resultados Gestión CREA 2022/2023**
- **Agradecimientos**
- **¿Por qué seguir apostando a CREA?: Pablo Sánchez**



Auspiciantes anuales:



¿Por qué estar en CREA?



Ing. Agr. Pablo Sánchez
Presidente de FUCREA



FUCREA

Agradecimientos

- Representantes instituciones Públicas, de Investigación, de Educación, Públicos-Privadas, Asociaciones de productores.
- Auspiciantes
- Prensa Agropecuaria

Conferencia de Prensa

- Actividad de Dic. de cada año en donde FUCREA abre sus puertas:
 - Mostramos resultados de ejercicio anterior
 - Presentamos nuestras perspectivas
 - Vínculos y actividades realizadas con otras instituciones
 - Hacia dónde vamos institucionalmente



¿Por qué estar en CREA?

- Trabajando EN GRUPO CRECEMOS

CRECIMIENTO DE NUESTRAS EMPRESAS

- Con la mejora de nuestra gestión, tomando mejores decisiones a través del intercambio de experiencias, compartiendo y generando conocimiento.
- Buscando empresas más competitivas, más sólidas patrimonialmente y más sostenibles.
- Para este crecimiento, en todas sus facetas, FUCREA apoya fuerte los procesos en innovación tecnológica, financiera y organizativa.
- Trabajando en grupo nos Protegemos.

¿Por qué estar en CREA?

CRECIMIENTO DE SUS INTEGRANTES

- Nuestra misión prioriza el desarrollo personal de las personas:

“Buscando la mejora permanente de nuestras empresas, el resultado natural más evidente es el crecimiento de las personas que hacemos CREA, en un proceso que se retroalimenta”.

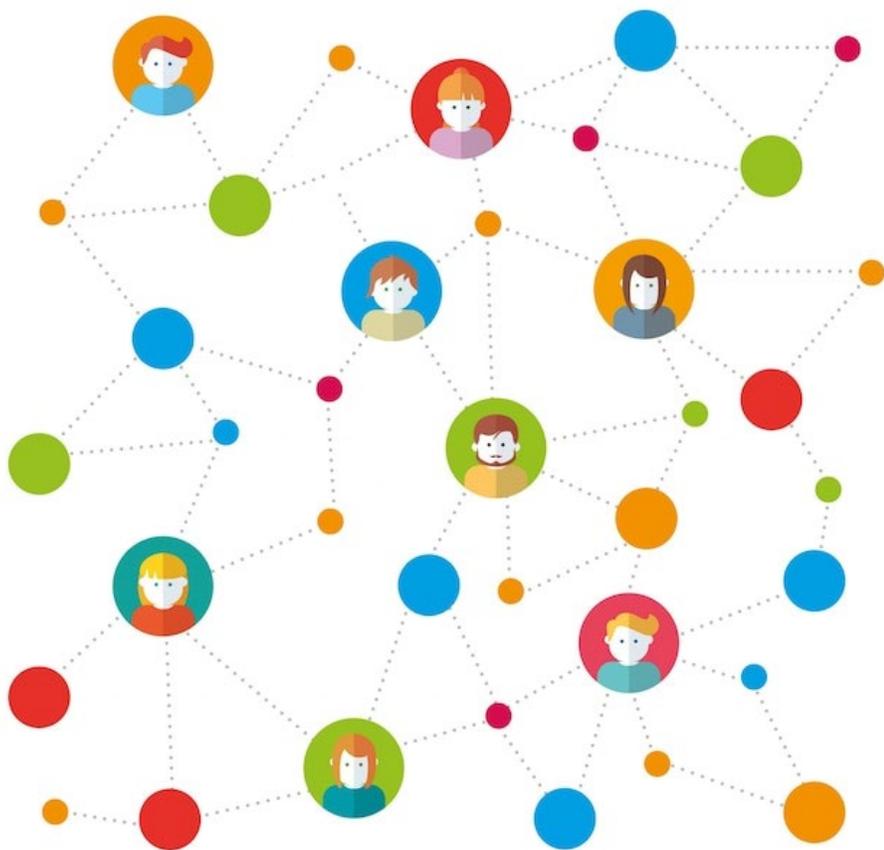
- Fortalece los valores de quienes integramos el Movimiento

- Participar nos hace

+ Tolerantes	+ Actualizados
+ Empáticos	+ Capacitados
+ Profesionalizados	

- Participar nos da la oportunidad de ser útiles a los demás, de contribuir con la sociedad.

La Red CREA



Por encima del GRUPO CREA

generando conocimiento

abriendo lazos

Conectándonos entre productores y técnicos CREA

- con instituciones de investigación

- empresas innovando

Desde hace 5 años: CREA Regional - Argentina

- Bolivia

- Paraguay

- Uruguay

Vamos por más...



Actividades CREA 2023

FUCREA como organización...

- FUCREA es una institución de desarrollo humano
- **Nuestra esencia es el trabajo GRUPAL: ¿Cómo funciona?**
- Involucra 50 grupos (4 sectoriales); 598 empresas; 70 técnicos...
- En 2023 se realizaron más de 500 actividades de grupos...
- Una organización de productores, gobernada por productores y financiada fundamentalmente por los productores...
- Sólo el 20 % de su presupuesto proviene de auspicios y proyectos, que son muy importantes en el financiamiento de actividades específicas...
- **¿Cómo se gobierna?**

CREA mirando al futuro:

“Empresas competitivas, con capacidad de crecimiento, ambientalmente sostenibles, socialmente responsables y humanamente disfrutables”

Cónclave FUCREA 2023



Foco CREA 2023 (cónclave):

- **Áreas Prioritarias:**
 - **Gestión**
 - **Método CREA y mejora de grupos**
 - **Cercanía en la RED**
 - **Gestión Humana (asesores)**
- Sincronización autoridades grupos y apoyo presidentes
- Capacitación: oferta permanente
- Gestión Ambiental y Gestión Humana



EL PAÍS > INFORMACIÓN > SERVICIOS

DÉFICIT HÍDRICO

Se secó el embalse de Canelón Grande, una de las dos grandes reservas de OSE para planta de Aguas Corrientes

Los vecinos de la zona están preocupados por las consecuencias del deterioro del ecosistema sobre el lago, que se vació por un presunto "error de estimación" de OSE.





“Un año marcado por la sequía”

Estrategias según sectorial

- Se generaron instancias de intercambio en cada sector.
- En el sector lechero: se estimaron los costos de la seca; se sugirieron estrategias de alimentación y se estudió el impacto sobre los aspectos financieros de las empresas.
- En el sector agrícola, las actividades se centraron en las necesidades financieras para enfrentar la siembra de cultivos de invierno 2023.
- En las empresas ganaderas, se analizaron estrategias para hacer frente a la seca, en términos de alimentación y de recomposición de los recursos forrajeros.
- Se propuso un proyecto para evaluar efectos a largo plazo en fruticultura.



11/03/23
7.30 a 9.00 HS.

CREA

SEQUÍA

¿Qué están haciendo los CREA Agrícolas?



Unite vía ZOOM

ID de reunión: 867 3733 3871
Contraseña: CREA

La Sectorial Agrícola Ganadera invita a una instancia de INTERCAMBIO CREA sobre la sequía que afecta el país y las medidas que se vienen tomando por parte de los productores que integran la RED Agrícola Ganadera CREA.

Tu aporte es vital para sumar experiencias.
¡Te esperamos!

Sugerencias para una mejor experiencia el encuentro virtual:

- Ingresar con tu nombre y Grupo CREA, en el espacio asignado a tu identidad.
- Mantén siempre el micrófono apagado, a menos que desees hablar.
- Procura conectarte desde un lugar con buena señal y sin distracciones que puedan interferir en tu participación y aprovechamiento de la actividad.

fucrea.org



Invita:
Sectorial Agrícola Ganadera
de FUCREA.

14/03/23
18 a 20 HS.

CREA

Jornada lechera Gestión en tiempos de crisis...



Unite vía ZOOM

Enlace para Zoom vía
Delegados de Comunicación y mailing CREA.

Técnicos FUCREA:



César Mosca
FUCREA



Renzo Pisciotano
FUCREA

Cómo enfrentar la sequía en los tambos y no morir en el intento.

Cómo recomponer los sistemas de producción.

Técnicos invitados:



Pablo Chilibroste
FAGRO



Alejandro Mendoza
INIA



Fernando Lattanzi
INIA



Santiago Fariña
INIA

Actividad exclusiva para productores lecheros CREA y auspiciantes anuales.

fucrea.org



Organizan:
Sectorial Lechera
Comisión de Asesores Lecheros
Dpto. de Gestión CREA.

20/03/23
7.30 a 9.30 AM.

CREA

La SEQUÍA y su manejo

Una visión desde la
Comisión de Asesores
Ganaderos.



Unite vía ZOOM

Enlace para Zoom vía
Delegados de Comunicación y mailing CREA.

La Sectorial Ganadera y la Comisión de Asesores Ganaderos invita a una instancia de INTERCAMBIO CREA, sobre la sequía que afecta el país y las medidas que se vienen tomando en la RED Ganadera CREA.

Sugerencias para una mejor experiencia el encuentro virtual:

- Ingresar con tu nombre y Grupo CREA, en el espacio asignado a tu identidad.
- Mantén siempre el micrófono apagado, a menos que desees hablar.
- Procura conectarte desde un lugar con buena señal y sin distracciones que puedan interferir en tu participación y aprovechamiento de la actividad.

Actividad exclusiva para productores ganaderos CREA y auspiciantes anuales.

fucrea.org



Invitan:
Sectorial Ganadera FUCREA
Comisión de Asesores CREA



Gestión CREA: “el buque insignia”

- Lo que no se mide, no se mejora...
- Más y mejores datos físicos, económicos y financieros: confiables y comparables
- La necesidad de “remunerar los factores”
- Investigación en Sistemas (modelos ganaderos y agrícola ganaderos)
- Capacitación asesores y productores





Talleres de GESTIÓN 2023



Taller de Gestión
Agrícola Ganadera

📅 10/10/23



Taller de Gestión
Lechera

📅 16 y 18/10/22



Taller de Gestión
Ganadera

📅 24/10/23



Fortalecimiento de la RED...

- “La federación es a los grupos lo que los grupos a las empresas y personas”
- Metodología CREA: mejorar el funcionamiento de los grupos y de la red
seguimiento; capacitación; evaluación
- La importancia de los ASESORES **Diploma de Asesores 2023**
Formación en modelos
“Comisión de asesores”
Capacitación técnica...
- InterCREA
- **Encuentro CREA 2023**

CREA CAPACITA

Capacitación en el manejo de la plataforma de Gestión SIGA



dirigido a:
Asesores y Productores CREA

📅 25 y 26/4 ⌚ 18 a 20 HS. (vía ZOOM)

📅 05/05/23 ⌚ 9 a 18 HS. (presencial en FUCREA).

El SIGA (Sistema Integrado de Gestión Agropecuaria) es una herramienta desarrollada por el Ing. Agr. Alejandro Simson, que permite analizar la gestión de la empresa agropecuaria, en equipo entre el Productor y el Asesor CREA.

Beneficios: Permite proyectar resultados y analizar los indicadores de gestión de los tres estados contables.

Dictan el curso: Alejandro Simson, creador del Programa y Asesor del CREA Libertad y César Mosca, coordinador de Gestión CREA.

CREA CAPACITA

Diploma de ASESOR CREA



dirigido a:
Asesores CREA o aspirantes.

📅 6, 13, 20 y 27/6/23

⌚ 16 a 20 hs. (vía ZOOM)

📅 06/07/23 nueva fecha ⌚ 9 a 18 hs. (presencial en FUCREA).

PROGRAMA 1:

Metodología CREA
4 módulos:

La Reunión CREA.
El Grupo y sus roles.
El trabajo del asesor.
Plan de trabajo grupal

PROGRAMA 2:

Gestión CREA
4 módulos:

Resultados físicos y económicos.
Estados financieros y evolución patrimonial.
Estudio de casos.



Conferencia de Prensa 2023





Encuentro CREA 2023:

- Inicialmente era una propuesta de continuidad...
- Después nos generó una duda enorme...
- Finalmente, lo hicimos como una respuesta a la necesidad de fortalecernos ante la adversidad...
- **“Juntos para crecer y juntos para aguantar”**



CREA en red: Actividades InterCREA

- Conferencias de Perspectivas y Mercados (3)
- ¿Cómo enfrentar la sequía? (3)
- Jornadas Agrícolas (Sectoriales, INIA, AUSID, FAGRO, Mesas) (4)
- Jornadas Lechería (Sectorial Lechera, INIA, INALE) (4)
- Jornadas InterCREA Sectorial Ganadera (3)
- Jornadas técnicas (grupos) (5)
- Jornadas Viticultura Sostenible
- Talleres de IIE (2)
- Taller Gestión Humana
- Talleres de Entrenamiento Gestión para grupos (6)
- Talleres de Gestión Sectoriales (4)
- Giras asesores y grupos





III JORNADA NACIONAL DE CULTIVOS DE INVIERNO 2023

En el marco de los 30 años de la Mesa Nacional de la Cebada

¡REVIVE LA JORNADA!

Accede a los PDF y VIDEOS de ambos días **CLIC AQUÍ**

Organizaron:

Coorganizaron:

VIDEOS y PDF disponibles

INIA URUGUAY **CREA**

JORNADA DE CULTIVOS Y SISTEMAS 2023

- Análisis económico de los sistemas CREA Agrícolas Ganaderos
- Análisis de Cultivos y Sistemas 22-23
- Malezas resistentes: manejo de gramíneas
- Maíz: opciones de manejo en año Niño
- Manejo potencial en cultivo de Soja

ACCEDE AQUÍ A VIDEOS Y PDF



CREA y la sociedad...

- Creamos el área de **Gestión Ambiental**
- Iniciamos un camino de mejora de la **Gestión Humana**
- Participamos en **instituciones sectoriales**: INIA, INASE, INAVI, Mesas, etc.
- **Generamos e intercambiamos información y conocimiento**: INIA, FAGRO, IPA, INALE, CONAPROLE, SUL, CRILU, AUSID, etc.
- Formamos Red **CREA Regional** (con Argentina, Bolivia y Paraguay).
- Cooperamos con Grupos CAM, ACDE y otros





**Acciones de
GESTIÓN AMBIENTAL CREA**

fucrea.org   




Un abrazo entre el campo y la ciudad



**Unite al apoyo del Proyecto
DE PUÑO Y LETRA**

**y ayudanos a cumplir un sueño a cientos
de niños del campo y la ciudad!**



Gestión Humana

**¿Cómo liderar
equipos de trabajo
eficaces y exitosos?**

 08/09/23  13 a 17 HS.

 Sede FUCREA.



CREA y la sociedad: Proyectos desarrollados con otras instituciones

- FPTA Producción Integrada Vitícola
- Convenio INAVI FUCREA LSQA
- Participamos del **Proyecto Piloto MGAP Seguros Agrícolas**
- ANDE Modernización Digital
- FPTA “Ambiente”
- Cooperación con FPTA INALE y otros
- Certificación Bienestar Animal (Carne CREA)
- MUCS-GRSB



JORNADA de CIERRE del PROYECTO FPTA 353

 24/05/23  16:30 hs.  Sede INAVI - Las Piedras, Canelones.

CREA CAPACITA

INIA
URUGUAY

Capacitación en la aplicación del Índice de Integridad Ecosistémica



dirigido a:
Técnicos asesores CREA y no CREA de sistemas de producción agrícolas, ganaderos, lecheros, frutícolas/vitícolas.

📅 03/11/23 ⌚ 17:30 a 19:30 hs. Módulo teórico vía zoom

📅 07/11/23 ⌚ 08:00 a 17:00 hs. Módulo práctico INIA Las Brujas.

¿Qué es el Índice de Integridad Ecosistémica (IIE)?

El índice de Integridad Ecosistémica es una herramienta de evaluación ambiental que nos permite conocer en qué estado se encuentra un determinado establecimiento y su evolución en el tiempo.

Por más información: www.fucrea.org





Auspiciantes anuales:





Gestión CREA 2022/2023



2021

www.stonek.com



EL PAÍS > INFORMACIÓN > SERVICIOS

DÉFICIT HÍDRICO

Se secó el embalse de Canelón Grande, una de las dos grandes reservas de OSE para planta de Aguas Corrientes

Los vecinos de la zona están preocupados por las consecuencias del deterioro del ecosistema sobre el lago, que se vació por un presunto "error de estimación" de OSE.



2023

www.stonek.com



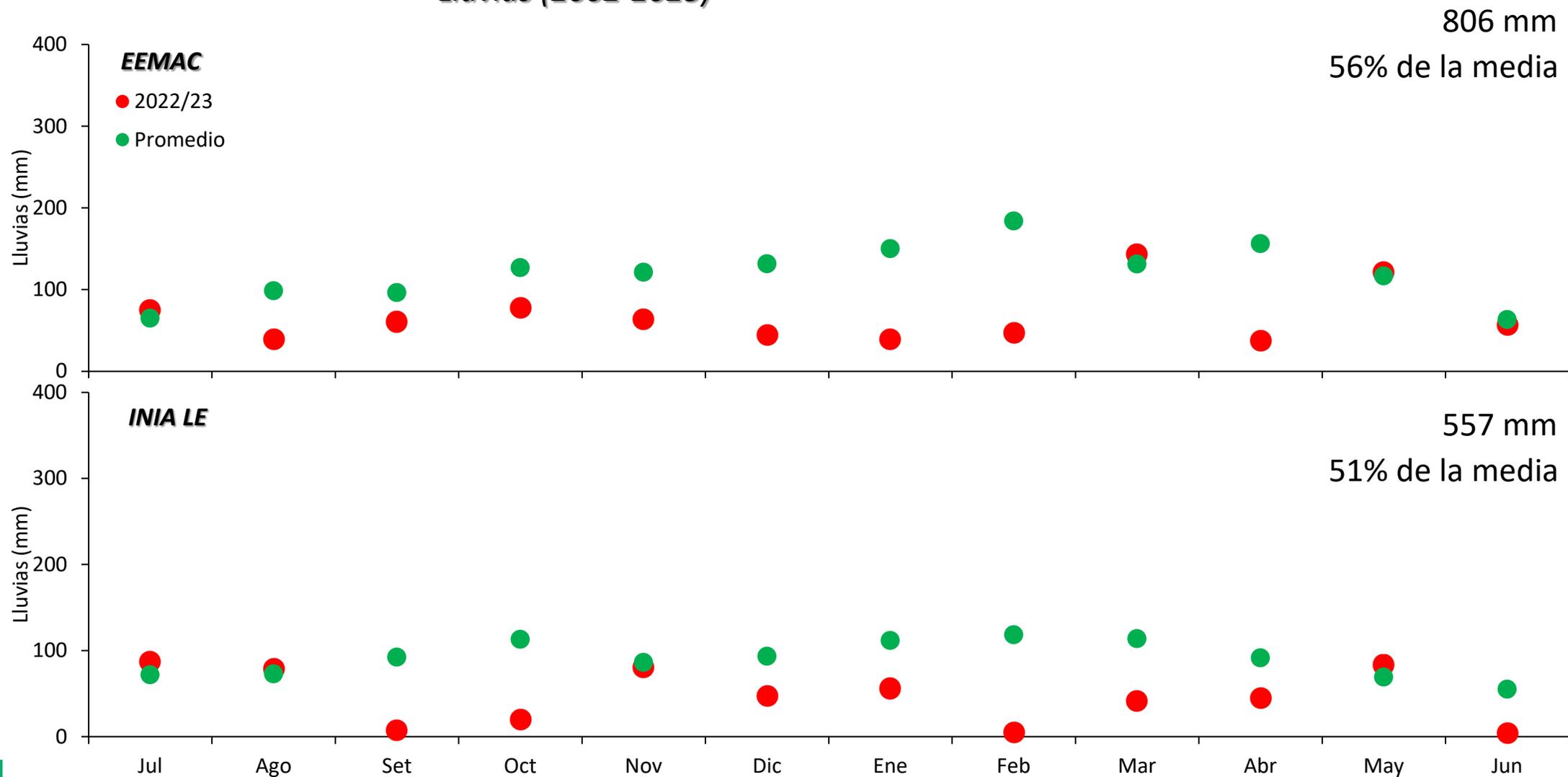


Resultados de gestión 22/23

- **“Un año marcado por el clima”.**
- **Resultados de gestión 22/23.**
- **Evolución histórica de resultados (en moneda constante)**
- **¿Cuántas empresas logran remunerar todos los factores?**
- **Perspectivas**

Características climáticas del Año

Lluvias (2002-2023)





Algunas consideraciones básicas:

- El Ingreso de Capital (IK) estima el resultado económico simulando que la tierra y el capital son propios.
- El IK no considera el costo de la tierra y capital. Permite comparar sistemas, pero sin considerar situación financiera.
- Para comparar series de tiempo, consideramos la variación en el poder adquisitivo (moneda constante).
- **Una empresa, para sobrevivir en el largo plazo, debe ser capaz de remunerar los recursos que usa, a precio de mercado.**



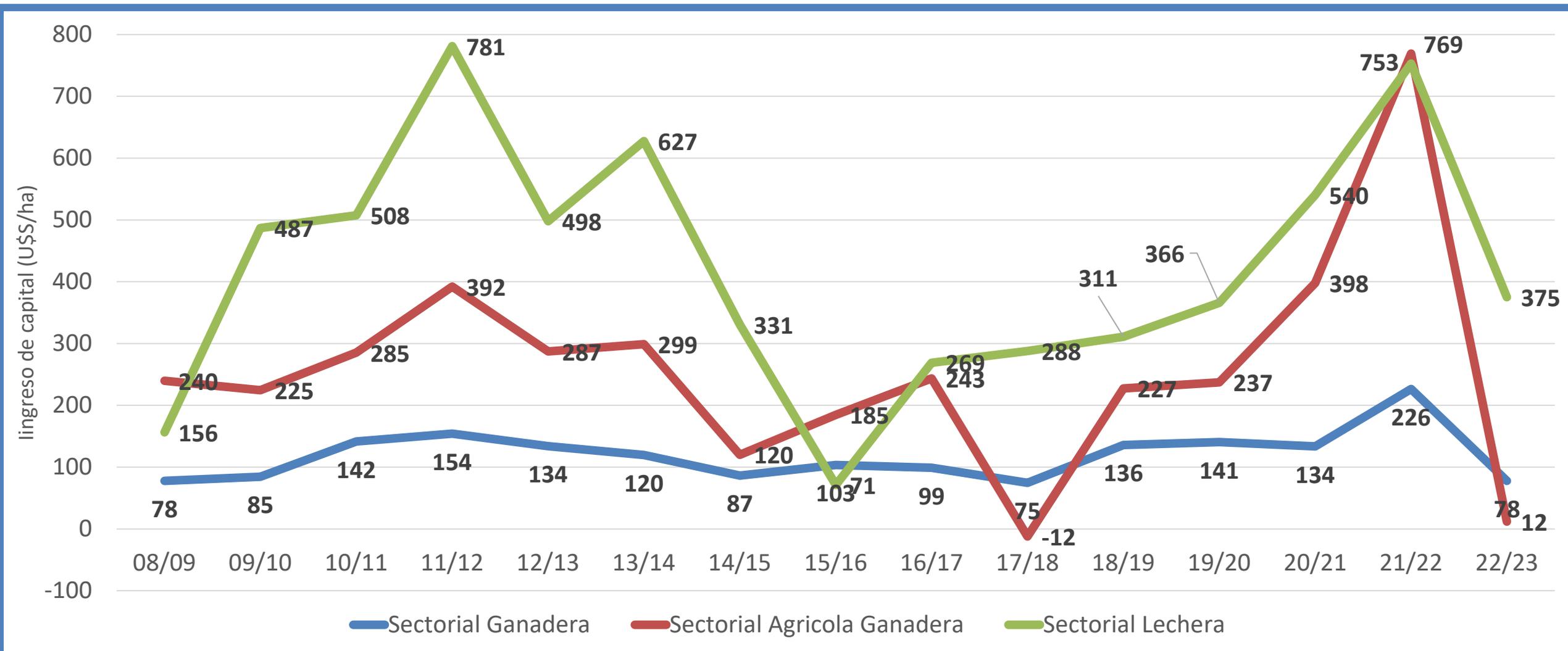


Resultados económicos 2022/2023

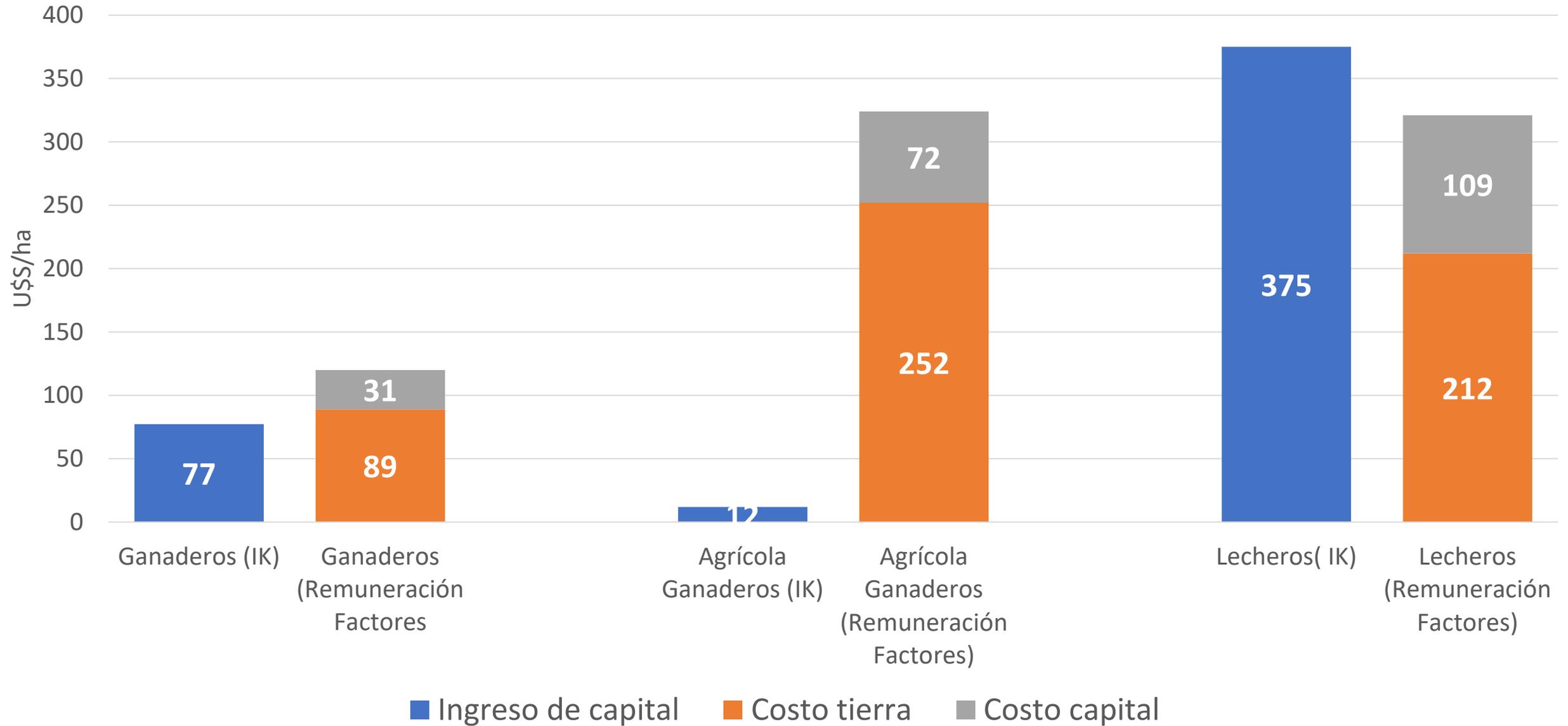
Concepto	Ganaderos	Agrícola Ganaderos	Lecheros
Producto bruto (US\$/ha)	301	839	2.919
Insumos (US\$/ha)	223	827	2.544
Ingreso de Capital (US\$/ha)	77	12	375
Rango (Mín-Máx) IK	(-138/317)	(-336/332)	(-286/1.521)
Variación sobre 21/22	-66%	-98%	-50%
Variación sobre promedio (10)	-38%	-96%	-7%
Rentabilidad (22/23)	1,8 %	0,1%	3,7%



Evolución histórica de resultados IK (US\$/ha)



Ingreso de Capital IK (US\$/ha) y costo de los factores de producción promedio por sectorial





¿Cuántos fueron capaces de remunerar los factores? (2022/23)

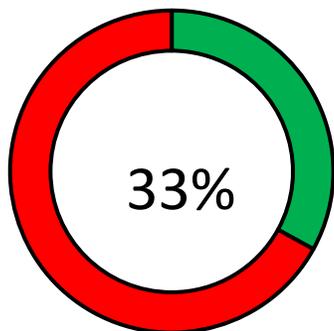
Concepto	Ganaderos	Agrícola Ganaderos	Lecheros
Ingreso de capital	77	12	375
Costo tierra	89	252	212
Costo capital	31	72	109
Costo trabajo familiar	Incluido	Incluido	Incluido
Costo Factores Promedio	120	324	321
% empresas que logran	20%	5%	58%



Remuneración de los factores: Sectorial Ganadera

Ej.20/21

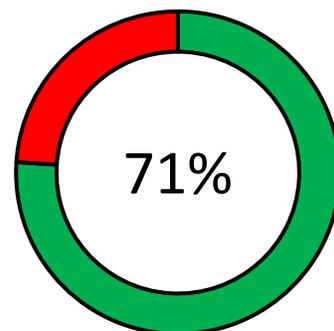
% Ganaderos



■ Remunerada ■ No remunerada

Ej. 21/22

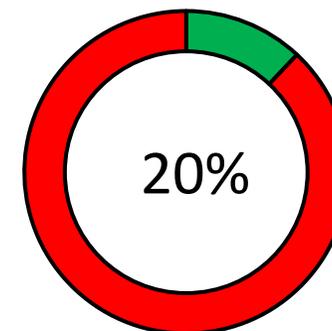
% Ganaderos



■ Remunerada ■ No remunerada

Ej.22/23

% Ganaderos

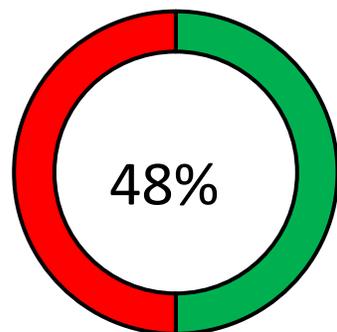


■ Remunerada ■ No remunerada

Remuneración de los factores: Sectorial Agrícola Ganadera

Ej. 20/21

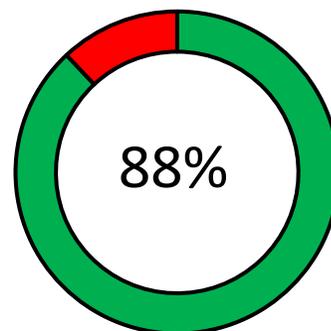
% Agrícola Ganaderos



■ Remunera ■ No remunerera

Ej. 21/22

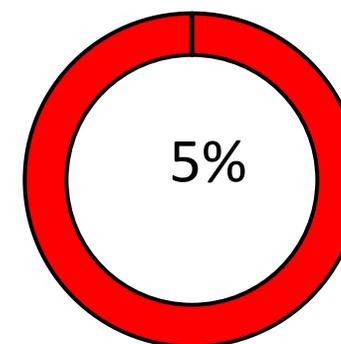
% Agrícola Ganaderos



■ Remunera ■ No remunerera

Ej. 22/23

% Agrícola Ganaderos

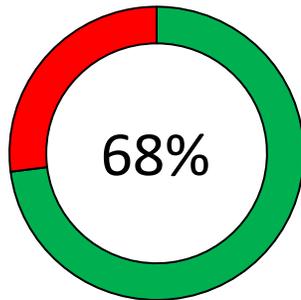


■ Remunera ■ No remunerera

Remuneración de los factores: Sectorial Lechera

Ej. 20/21

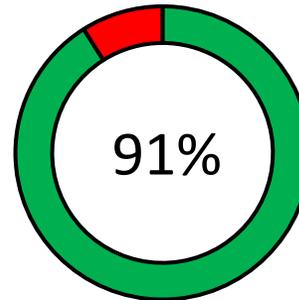
% lecheros



■ Remunerada ■ No remunerada

Ej. 21/22

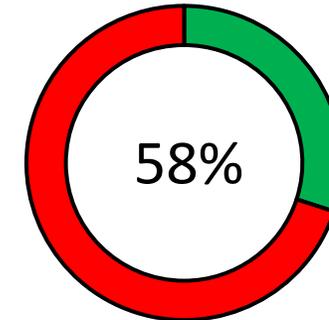
% lecheros



■ Remunerada ■ No remunerada

Ej. 22/23

% lecheros



■ Remunerada ■ No remunerada

Reflexiones sobre los resultados 2022/2023



- Diciembre 2022: alerta sobre costos, productividad y amenaza de sequía.
- 22-23: costos altos (transables y no transables), caída de productividad (sequía) y caída estrepitosa de precios ganaderos.
- Ganadería: precios caen más de 30%. Las estrategias comerciales de los productores lo atenuaron (implícito cae 20%). La productividad cae sólo 6%, a pesar de la sequía. Pérdidas patrimoniales muy altas.
- Agricultura: a pesar de precios razonables y buena zafra de invierno, los resultados son los peores de la historia. Se abandonó buena parte de las chacras.
- Lechería, se sostiene productividad a fuerza de altísimos costos. Se traslada deuda hacia adelante. Un ejercicio muy trabajoso, pero no muy malo.
- Granja: caída de rendimientos muy importante, a pesar de riego y problemas de calidad en fruta (no en uva de vino). Resultados muy malos.

¿Cuáles son las perspectivas?



- Ganaderos: precios deprimidos, expectativa de mayor productividad, difícilmente compense la caída de precios. Asumir pérdidas patrimoniales. Necesario aprovechar mejora productiva...
- Agrícola-ganaderos: invierno con buenos rendimientos (calidades complicadas). Los precios limitan los márgenes de invierno. Esperamos compensar en verano. Resultados esperables similares al 20-21.
- Lecheros: precios menores pero firmes y costos de alimentación menores (p y q). La primavera ayuda y se cosecha el esfuerzo pasado. Es clave manejo de deuda. Resultados esperables similares a 22-23.
- Vitivinícolas y frutícolas: efectos permanentes (?); queda mucho por definir...
- Imprescindible pasar la página y que “la niña” ayude...



¿Por qué seguir apostando a CREA?



Ing. Agr. Pablo Sánchez
Presidente de FUCREA





CREA mirando al futuro



CREA mirando al futuro:

“Empresas competitivas, con capacidad de crecimiento, ambientalmente sostenibles, socialmente responsables y humanamente disfrutables”



CREA mirando al futuro:

- **Gestión Económica**
- **Gestión Ambiental**
- **Gestión Humana**

AGRO

DE URUGUAY AL MUNDO
EXPO & BUSINESS

en Punta



SEDE OFICIAL

PUNTA DEL ESTE

CONVENTION
& EXHIBITION
CENTER

Encuentro Regional CREA

PATROCINAN



PRIMERA FERIA AGROEXPORTADORA DEL URUGUAY
FOROS REGIONALES - MUESTRA AGROINDUSTRIAL INTERNACIONAL



31|01 AL 3|02 DE 2024

PUNTA DEL ESTE | URUGUAY

- “El valor CREA es el **crecimiento de las personas** a través de la **gestión del conocimiento en grupo.**”
- Para eso medimos, para eso compartimos...
- Nuestro compromiso hacia el futuro es seguir adelante, construyendo juntos un mañana mejor para todos...
- Gracias por acompañarnos en este camino...

Agradecimientos

- **Auspiciantes Anuales**
- **INIA**
- **ANDE**
- **MGAP**
- **FAGRO**
- **Staff técnico y administrativo**
- **Colaboradores**
- **Asesores CREA**

Productores CREA





Auspiciantes anuales:





Conferencia de Prensa 2023

 04/12/23

¡Gracias!



fucrea.org   

